

# Top Lawyers

2021 ♦ 2022



# Top Lawyers

2021 ♦ 2022

# Top Lawyers

2021 ♦ 2022

## APRESENTAÇÃO/INTRODUCTION

Top Lawyers 2010

Top Lawyers 2011

Top Lawyers 2012

Top Lawyers 2013

Top Lawyers 2014

Top Lawyers 2015

Top Lawyers 2016

Top Lawyers 2017

### Dez anos no mundo dos *Top Lawyers*

A ideia para um livro que tratasse exclusivamente dos mais destacados escritórios de advocacia do Brasil começou a germinar em 2010. Um ano depois, em parceria com o portal Migalhas, lançamos a edição de estreia de *Top Lawyers*. Sucesso instantâneo, *Top Lawyers* chega em 2021 à sua sexta edição bienal, eleita como a publicação top do who’s who dos advogados brasileiros. A seguir, nossa homenagem a todos *top lawyers* que atravessaram a década com a gente.

### Ten years in the world of *Top Lawyers*

The idea for a book exclusively dedicated to the best recognized law firms in Brazil began to emerge in 2010. One year later, in a partnership with the Migalhas portal, we launched the début edition of *Top Lawyers*. An instant hit. In 2021, *Top Lawyers* reaches its sixth edition having been named the bestwho’s-who publication for Brazilian lawyers. We honor, below, all the *top lawyers* who went through the decade by our side.

<b>CLAUDIO SCHLEDER</b> , EDITOR <i>TOP LAWYERS</i> .
<b>ABRAHÃO ISSA NETO</b> E <b>JOSÉ MARIA DA COSTA</b> SOCIEDADE DE ADVOGADOS
<b>ABREU SAMPAIO</b> ADVOCACIA
<b>ACCIOLY, LAUFER</b> SOCIEDADE DE ADVOGADOS
<b>ADVOCACIA DIAS DE SOUZA</b>
<b>ADVOCACIA ADRIANO DIB</b>
<b>ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA</b>
<b>ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ</b>
<b>ADVOCACIA GANDRA MARTINS</b>
<b>ADVOCACIA GONÇALVES COELHO</b>
<b>ADVOCACIA MACIEL</b>
<b>ADVOCACIA MARIZ DE OLIVEIRA</b>
<b>ADVOCACIA PORTUGAL GOUVÊA</b>
<b>ADVOCACIA SANDOVAL FILHO</b>
<b>ADVOCACIA SÉRGIO DE MAGALHÃES FILHO</b>
<b>AFFONSO FERREIRA</b> ADVOGADOS
<b>AFMS</b> — ATTORNEY & COUNSELOR AT LAW
<b>AIDAR SBZ</b> ADVOGADOS
<b>ALMEIDA ALVARENGA</b> ADVOGADOS
<b>ALVES DE OLIVEIRA E SALLÉS VANNI</b> ADVOGADOS ASSOCIADOS
<b>AMARAL GURGEL</b> ADVOGADOS
<b>AMARAL GURGEL E FISCHER &amp; FORSTER</b> ADVOGADOS
<b>ANDRADE &amp; FICHTNER</b> ADVOGADOS
<b>ANDRADE</b> ADVOGADOS ASSOCIADOS
<b>ANDRÉ RAMOS TAVARES</b> CONSULTORIA JURÍDICA
<b>APPROBATO MACHADO</b> ADVOGADOS
<b>ARAP, NISHI &amp; UYEDA</b> ADVOGADOS

**ARGOS GREGORIO** ADVOGADOS

**ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**AROCA SILVESTRE** ADVOGADOS

**ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM** ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA

**BADARÓ ALMEIDA & ADVOGADOS** ASSOCIADOS

**BALDUCCI & HÖFLING** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**BARALDI•MÉLEGA** ADVOGADOS

**BARROS CARVALHO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**BARROSO FONTELLES, BARCELLOS, MENDONÇA & ASSOCIADOS**

**BENO BRANDÃO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**BERGAMINI & COLLUCCI** ADVOGADOS

**BERTOLUCCI & RAMOS GONÇALVES** ADVOGADOS

**BFBM** – **BARROSO FONTELLES, BARCELOS MENDONÇA** ADVOGADOS

**BIALSKI** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**BIALSKI** ADVOGADOS

**BOCUZZI** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**BRAGA NASCIMENTO E ZILIO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**BRUNO FREIRE** ADVOGADOS

**CAMMAROSANO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**CANÇADO E BARRETO** ADVOCACIA

**CAODAGLIO & ASSOCIADOS**

**CAODAGLIO & REIS** ADVOGADOS

**CARLA DOMENICO & ANA LÚCIA PENÓN** ESCRITÓRIO DE ADVOGADOS

**CARLOS EDUARDO MACHADO / CEM** ADVOGADOS

**CARLOS MAFRA DE LAET** ADVOGADOS

**CASTELO BRANCO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**CAVALCANTI & ARRUDA BOTELHO** ADVOGADOS

**CHAVES ALVES E SALOMI** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**CHEIM JORGE & ABELHA RODRIGUES** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**CHIAPARINI E BASTOS** ADVOGADOS

**CHIAROTTINO E NICOLETTI** ADVOGADOS

**CHOAIB, PAIVA E JUSTO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**CIGAGNA JÚNIOR** ADVOCACIA

**CLITO FORNACIARI JÚNIOR** – ADVOCACIA

**CMMM** — **CARMONA MAYA, MARTINS E MEDEIROS** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**COELHO & ANCELMO** ADVOGADOS

**COELHO DE SOUZA** ADVOCACIA

**CORRÊA DA VEIGA** ADVOGADOS

**CORREA, PORTO** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**CORREIA, FLEURY, GAMA E SILVA** ADVOGADOS

**CROSARA** ADVOGADOS

**DANIEL GERBER** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**DANNEMANN SIEMSEN**

**DAUDT, CASTRO E GALLOTTI OLINTO** ADVOGADOS

**DAVI GEBARA NETO** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**DAVID RECHULSKI,** ADVOGADOS

**DAVID TEIXEIRA DE AZEVEDO** ADVOGADOS

**DE GOEYE** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**DÉCIO FREIRE & ASSOCIADOS**

**DECOUSSAU TILKIAN** ADVOGADOS

**DENESZCZUK, ANTÔNIO** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**DI GIAMO** ADVOGADOS

**DIAS DE SOUZA** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**DIAS VIEIRA** CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS

**DINAMARCO, ROSSI, BERALDO & BEDAQUE** ADVOCACIA

**DO VAL, PEREIRA DE ALMEIDA E NASCIMENTO** ADVOGADOS

**D'URSO & BORGES** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**EDGARD LEITE** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**EDUARDO FERRÃO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**ESPALLARGAS, GONZALEZ SAMPAIO** ADVOGADOS

**ESPALLARGAS, GONZALEZ SAMPAIO CIOCHETTI & FIDALGO** ADVOGADOS

**ESPINELA, GRAÇA & BELMONTE** ADVOGADOS

**EURO, ARAÚJO, SOARES, GUIMARÃES, PELEJA & QUEIROZ**

**FACHIN** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**FADIGA E MARDULA** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**FARAGONE** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**FELBERG** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**FELICÍSSIMO SENA E** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**FELSBERG** ADVOGADOS

**FERRAZ DE CAMARGO** ADVOGADOS

**FERRAZ DOS PASSOS** ADVOCACIA E CONSULTORIA

**FERREIRA E CHAGAS** ADVOGADOS

**FIALDINI, GUILLON & BERNARDES JR.** ADVOGADOS

**FIALDINI, GUILLON** ADVOGADOS

**FIDALGO** ADVOGADOS

**FLORENTINO, TAVARES E ARANTES** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**FRANCISCO ORTIGÃO** ADVOGADOS

**GAGO BARBOSA E BOSSONI** ADVOGADOS

**GAIOFATO E TUMA** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**GAMIL FÖPPEL** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**GARCIA & MACCEDO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**GARCIA, SOARES DE MELO E WEBERMAN** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**GM CARVALHO & FRAIA** ADVOGADOS

**GOMES ALTIMARI** ADVOGADOS

**GUERRA & NERY** ADVOGADOS

**HABIB** ADVOGADOS

**HARADA** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**HASSON & ADVOGADOS**

**HOMERO COSTA** ADVOGADOS

**HSLAW** — **HASSON SAYEG, NOVAES E VENTUROLE** ADVOGADOS

**HUGO LEONARDO** ADVOGADOS

**IOKOI** ADVOGADOS

**IVAN MERCÊDO MOREIRA** SOCIEDADE DE ADVOGADOOS

**JACÓ COELHO** ADVOGADOS

**JOSÉ DIOGO BASTOS NETO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**JOYCE ROYSEN** ADVOGADOS

**JUNQUEIRA DE CARVALHO E MURGEL** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**KASZNAR LEONARDO**

**KAUFFMANN E SOARES** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**KAUFFMANN, SOARES E REBEHY** ADVOGADOS

**KEPPLER E ADVOGADOS** ASSOCIADOS

**KNOPFELMACHER** ADVOGADOS

**KÜSTER MACHADO** — ADVOGADOS ASSOCIADOS

**L.O. BAPTISTA** — **SCHMIDT, VALOIS, MIRANDA, FERREIRA & AGEL** ADVOGADOS

**LACAZ MARTINS, PEREIRA NETO, GUREVICH & SCHOUERI** ADVOGADOS

**LEHMANN, WARDE & MONTEIRO DE CASTRO** ADVOGADOS

**LEONARDO AMARANTE** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**LEÔNIDAS SCHOLZ**

**LOPES & CASTELO** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**LOURIVAL J. SANTOS** ADVOGADOS

**LUCHESI** ADVOGADOS

**LUÍS ROBERTO BARROSO & ASSOCIADOS**

**LUZ MOREIRA** ADVOGADOS

**LUZONE LEGAL** ADVOGADOS

**MACHADO RAMOS & VON GLEHN** ADVOGADOS

**MACHADO, CREMONEZE, LIMA E GOTAS** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**MAGALHÃES & LOBATO** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**MALHEIROS FILHO, CAMARGO LIMA E RAHAL** — ADVOGADOS

**MALUF HADDAD** ADVOGADOS

**MANUEL ALCEU AFFONSO FERREIRA** ADVOGADOS

**MANZI** ADVOGADOS

**MARCELO LEONARDO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**MARCELO TOSTES** ADVOGADOS

**MÁRCIO THOMAZ BASTOS** ADVOGADOS

**MÁRIO LUIZ DELGADO** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**MARIO OSCAR OLIVEIRA** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**MATTOS FILHO, VEIGA FILHO, MARREY JR. E QUIROGA** ADVOGADOS

**MEDINA OSÓRIO** ADVOGADOS

**MEISTER SCORSIM** ADVOCACIA

**MESQUITA BARROS** ADVOGADOS

**MOLINA & REIS** ADVOGADOS

**MOREIRA LIMA** ADVOGADOS

**MOREIRA LIMA** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**MOTTA FERNANDES** ADVOGADOS

**MOTTA, FERNANDES ROCHA** ADVOGADOS

**NELIO MACHADO** ADVOGADOS

**NUNES, D'ALVIA & NOTARI** ADVOGADOS

**OGF** ADVOGADOS

**OLIVEIRA CASTRO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**OLIVEIRA E OLIVI** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**ONESTI & LIMA NETO** ADVOGADOS

**OTTO GÜBEL** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**PARISE, STANISLAU AFFONSO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**PASCUAL** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**PELLON & ASSOCIADOS**

**PENTEADO MENDONÇA E CHAR** ADVOCACIA

**PETER FILHO & SODRÉ** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**PODVAL, ANTUN, INDALECIO** ADVOGADOS

**POLETTO & POSSAMAI** — SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**PSQA** ADVOGADOS

**QUEIROZ E LAUTENSCHLÄGER** ADVOGADOS

**RÁO, PACHECO, PIRES & PENÓN** ADVOGADOS

**REALE E MOREIRA PORTO** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**REGIS TORTORELLA** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**ROBERTO PARENTONI E** ADVOGADOS

**ROCHA MARINHO E SALES** ADVOGADOS

**RODRIGO DA CUNHA PEREIRA** ADVOCACIA E CONSULTORIA

**RODRIGUES JR.** ADVOGADOS

**ROJAS & SIQUEIRA** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**ROMEU TUMA** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**RONALDO MARTINS & ADVOGADOS**

**ROSAS** ADVOGADOS

**ROSELY CRUZ** SOCIEDADE DE ADVOGADOS BY “NEOLAW”

**ROSENTHAL** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**RUEDA & RUEDA** ADVOGADOS

**RUI CELSO REALI FRAGOSO E** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**RUIZ FILHO E KAUFFMANN** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**SANDOVAL FILHO** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**SANSON** ADVOGADOS

**SCHREINER E STEIN** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**SENA** ADVOGADOS

**SERGIO DE MAGALHÃES FILHO & ASSOCIADOS**

**SILVEIRA RIBEIRO** ADVOGADOS

**SOARES DE OLIVEIRA** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**SOTTO MAIOR & NAGEL** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**STÜSSI-NEVES** ADVOGADOS

**TEIXEIRA, MARTINS & ADVOGADOS**

**THOMAZ BASTOS, WAISBERG, KURZWEIL** ADVOGADOS

**TIBÚRCIO** ADVOGADOS

**TINOCO SOARES** SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**TORON, TORIHARA E SZAFIR** ADVOGADOS

**TORRESIFALAVIGNA** ADVOGADOS

**TOZZINIFREIRE** ADVOGADOS

**TREVISAN E MONTE SERRAT** ADVOGADOS ASSOCIADOS

**TRIGUEIRO FONTES** ADVOGADOS

**VAIANO FERRARA** ADVOGADOS

**VASCONCELOS HECKER** ADVOGADOS

**VELOSO DE MELO** ADVOGADOS S/S

**VISEU** ADVOGADOS

**WALTER AROCA SILVESTRE** ADVOCACIA

**WAMBIER & ARRUDA ALVIM** WAMBIER

**YCVO / YAMAZAKI, CALAZANS E VIEIRA DIAS** ADVOGADOS

**ZANÃO E POLISZSZUK** ADVOGADOS

## Bravos escritórios

Na última edição desta prestigiosa publicação, escrevi um despretensioso texto intitulado “Era da renovação”, que falava sobre reinvenção.

Eu dizia que talvez não houvesse no Brasil “classe profissional mais habilitada a liderar esse movimento do que a advocacia.”

Ah!, mal sabia o que estava por vir. O maior desafio de nossa geração se avizinhava inopinadamente.

A crise sanitária deu um novo significado à palavra reinvenção. Foi preciso muito mais que novas ideias. Foi preciso adaptação. Foi preciso sair da zona de conforto e desbravar novos horizontes.

E o que era temporário perdurou. Inúmeras leis foram criadas para aplacar o estado de exceção. E lá estavam eles, causídicos aguerridos, estudando para oferecer alternativas a seus clientes.

Procurando saídas que minimizassem eventuais prejuízos ou, em outros casos, orientar nas oportunidades de negócios que foram surgindo.

Pensando estratégias e soluções inovadoras, sempre ancoradas nos pilares éticos que constituem o múnus da profissão, de modo que as máscaras cobriram as bocas, mas não calaram os advogados.

Protagonistas nos mais recentes e conturbados momentos da história, novamente os causídicos foram chamados, pois são eles indispensáveis à administração da justiça.

Chegamos à 6ª edição do *Top Lawyers* reunindo bravos escritórios. Grandes nomes que, em suas diversas áreas de atuação, fizeram e continuarão fazendo a diferença.

## Bold firms

For the last issue of this prestigious publication, I wrote an unassuming presentation called “The Age of renewal” that was all about reinvention.

I wrote that perhaps Brazil had no “professional group better prepared to spearhead this shift than lawyers.”

Little did I know what was to come. Our generation’s greatest challenge was silently approaching.

The health crisis lent new meaning to the word “reinvention”. It took much more than just new ideas. It took adaptation. It took coming out of our comfort zones and braving new ground.

What was temporary became lengthy. Countless laws were created to mitigate the exceptional status. And there they were, hardworking lawyers, studying the situation to offer alternatives to their clients.

Looking for avenues to minimize potential losses or, in other cases, providing guidance in the business opportunities that came up.

Devising innovative strategies and solutions inevitably founded on the pillars of ethics that stand as duty of their calling, so that facemasks might cover people’s mouths, but never silence the legal profession.

As leading characters in these late moments of turmoil, lawyers were once again called upon, as they are essential to the ministering of Justice.

We reach the 6th edition of *Top Lawyers* featuring a range of bold firm. Great names that, in their various areas of activity, made and will continue to make the difference.

10	<b>ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS (AJM)</b>
14	<b>ACCIOLY, LAUFER SOCIEDADE DE ADVOGADOS</b>
18	<b>ADVOCACIA ADRIANO DIB</b>
22	<b>ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA</b>
26	<b>ADVOCACIA DIAS DE SOUZA</b>
50	<b>ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ</b>
54	<b>ADVOCACIA GANDRA MARTINS</b>
58	<b>ADVOCACIA SANDOVAL FILHO</b>
42	<b>AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS</b>
46	<b>ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS</b>
50	<b>ARNS DE OLIVEIRA &amp; ANDREAZZA ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
54	<b>BARROS CARVALHO ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
58	<b>BENO BRANDÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
62	<b>BFBM ADVOGADOS</b>
66	<b>CAODAGLIO &amp; REIS ADVOGADOS</b>
70	<b>CARLOS EDUARDO MACHADO / CEM ADVOGADOS</b>
74	<b>CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
78	<b>CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS</b>
82	<b>CORREA, PORTO SOCIEDADE DE ADVOGADOS</b>
86	<b>DANNEMANN SIEMSEN</b>
90	<b>DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS</b>
94	<b>DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS</b>
98	<b>DÉCIO FREIRE ADVOGADOS (DEA)</b>
102	<b>DENESZCZUK, ANTONIO SOCIEDADE DE ADVOGADOS</b>
106	<b>DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
110	<b>D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
114	<b>EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
118	<b>EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>

122	<b>EURO, ARAÚJO, SOARES, GUIMARÃES, PELEJA &amp; QUEIROZ</b>
126	<b>FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
150	<b>FELSBERG ADVOGADOS</b>
154	<b>GM CARVALHO &amp; FRAIA ADVOGADOS</b>
158	<b>GUERRA &amp; NERY ADVOGADOS</b>
142	<b>HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA</b>
146	<b>IOKOI ADVOGADOS</b>
150	<b>JOSÉ DIOGO BASTOS NETO ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
154	<b>KAIMOTI PINTO, CALSOLARI &amp; TELLES SOCIEDADE DE ADVOGADOS</b>
158	<b>KASZNAR LEONARDOS</b>
162	<b>KEPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
166	<b>LEONARDO AMARANTE ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
170	<b>LOPES &amp; CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS</b>
174	<b>MACHADO, CREMONEZE, LIMA E GOTAS ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
178	<b>MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS</b>
182	<b>MOLINA &amp; REIS ADVOGADOS</b>
186	<b>MOTTA FERNANDES ADVOGADOS</b>
190	<b>OGF ADVOGADOS</b>
194	<b>OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
198	<b>OTTO GÜBEL SOCIEDADE DE ADVOGADOS</b>
202	<b>PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
206	<b>PSQA ADVOGADOS</b>
210	<b>RMS ADVOGADOS</b>
214	<b>ROBERTO PARENTONI E ADVOGADOS</b>
218	<b>SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS</b>
222	<b>THOMAZ BASTOS, WAISBERG, KURZWEIL ADVOGADOS</b>
226	<b>VASCONCELOS HECKER ADVOGADOS</b>



(esq. dir.)

**Dr. José Maria da Costa**

**Dr. Abrahão Issa Neto**

# ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS (AJM)

**A** **BRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS** nasceu da união entre os 35 anos de efetivo exercício de advocacia de **Abrahão Issa Neto** e a experiência profissional e acadêmica de mais de 50 anos de **José Maria da Costa**, juiz de direito aposentado, advogado e professor. Em pouco tempo, consolidou-se como referência para a comunidade jurídica e empresarial de Ribeirão Preto e região.

Composto por uma equipe de especialistas, mestres e doutores, o escritório mantém alta qualidade e originalidade nos seus serviços, proporcionando soluções jurídicas inteligentes, seguras e éticas, tanto na consultoria como no contencioso, nas áreas do Direito Comercial e Societário, Ambiental, Família e Sucessões, Bancário e Saúde, seja em demandas entre particulares, seja nas que envolvam o poder público, da primeira à última instância.





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O atendimento aos clientes é personalizado: a cada situação os profissionais integrantes da equipe conferem um modo próprio de enfrentamento cuidadosamente planejado, em que atualização e aprofundamento teórico aliados à experiência permitem alcançar as melhores e mais eficientes soluções para o caso.

Constituída por pessoas físicas e jurídicas dos mais relevantes setores da economia, a carteira de clientes da **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é vasta e alcança serviços bancários e financeiros, energia e recursos naturais, meio ambiente, setor sucroalcooleiro, operadoras de saúde, setor imobiliário e tecnologia. Acolhidos pela dedicação dos profissionais da **AJM** e seguros com a excelência dos serviços prestados, os clientes mantêm com o escritório relação longa, alicerçada na confiança. Enfim, dedicação, atualização técnica, competência e treinamento produzem a satisfação do cliente, valor maior da **AJM**.

#### EXCELÊNCIA RECONHECIDA

O destaque da **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** em seu segmento de atuação é evidenciado pelos seus resultados e pelos prêmios conquistados ao longo dos anos.

Em 2018, foi premiada como *Referência Nacional em Advocacia & Justiça*, pela ANCEC – Agência Nacional de Cultura, Empreendedorismo e Comunicação, constituída por advogados, autoridades, empresários, artistas, esportistas e jornalistas. Para a atribuição do prêmio, foram avaliados quesitos como qualidade no atendimento, serviços, divulgação da imagem da empresa, prêmios conquistados em anos anteriores, apoio a ações culturais e sociais e reconhecimento dos clientes.

Em 2020, a **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** foi nomeada como um dos 500 (quinhentos) escritórios mais admirados do Brasil, segundo a *Análise Advocacia*, publicação que reúne a opinião dos responsáveis pelos departamentos jurídicos das maiores empresas do país. O escritório foi destaque nesse que é o principal *ranking* jurídico brasileiro em duas categorias: 4º lugar entre os mais admirados no setor econômico/bancário e 5º lugar entre os escritórios especializados no estado de São Paulo.

Na mesma edição da *Análise Advocacia*, dois profissionais da **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** foram citados entre os mais admirados do Brasil: o **Dr. Alexandre de Andrade Cristovão**, como o 3º profissional da área jurídica mais admirado no setor econômico/bancário, e o **Dr. Abrahão Issa Neto**, sócio-fundador da **AJM ADVOGADOS**, que já havia sido citado previamente no setor da agroindústria, sendo reconhecido dessa vez como um dos mais admirados no setor econômico/bancário.

Divulgar essas conquistas é motivo de satisfação e alegria para o escritório, na medida em que elas refletem o resultado dos seus valores: trabalho árduo aliado à dedicação e ao comprometimento com os interesses do cliente.

Constituída por pessoas físicas e jurídicas dos mais relevantes setores da economia, a carteira de clientes da **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é vasta e alcança serviços bancários e financeiros, energia e recursos naturais, meio ambiente, setor sucroalcooleiro, operadoras de saúde, setor imobiliário e tecnologia. Acolhidos pela dedicação dos profissionais da **AJM** e seguros com a excelência dos serviços prestados, os clientes mantêm com o escritório relação longa, alicerçada na confiança.

#### APERFEIÇOAMENTO TÉCNICO CONSTANTE

Um dos pilares do sucesso da **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é o contínuo investimento na formação dos advogados e colaboradores, que, além de serem provenientes de renomadas universidades, dedicam-se à atualização constante, desenvolvendo competências e aprofundando experiências em treinamentos.

Sob esse espírito salutar e necessário do aperfeiçoamento constante – fenômeno que vem sendo reconhecido pela expressão da língua inglesa *constant learning* –, é com muito orgulho que a **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** noticia o lançamento, em novembro de 2020, do livro *Código Florestal Comentado*, obra minuciosa de autoria do sócio-fundador **Dr. José Maria da Costa**. O livro foi prefaciado pelo Ministro Luiz Fux, Presidente do Supremo Tribunal Federal, e conta com as apresentações do ex-deputado e ex-ministro de Estado Aldo Rebelo, legislador experiente, relator do projeto que deu origem ao novo Código Florestal, e do Dr. Evaristo de Miranda, Chefe-Geral da Embrapa Territorial, com sua autoridade de cientista na matéria.

## ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS (AJM)

**ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS** was born from the union between **Abrahão Issa Neto**'s 35 years of effective practice as a lawyer and **José Maria da Costa**'s more than 50 years of professional and academic experience, who is a retired judge, lawyer, and professor. In a short time, it established itself as a reference for the legal and business community of Ribeirão Preto and region.

Formed by a team of specialists, masters, and doctors, the firm maintains high quality and originality in its services, providing intelligent, safe, and ethical legal solutions, both in consultancy and litigation in Commercial and Corporate, Environmental, Family and Probate, Banking, and Health Law fields, whether in claims between individuals or those involving the Government, from the first to the last instance.

The customer service is personalized: in each situation, the professionals who are part of the team provide their own carefully planned way of coping with it, in which updating and theoretical deepening combined with experience allow them to reach the best and most efficient solutions for the case.

Comprised by individuals and legal entities from the most relevant sectors of the economy, **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS**'s client portfolio is vast and includes banking and financial services, energy and natural resources, the environment, the sugar and alcohol sector, healthcare operators, real estate sector and technology. Embraced by the dedication of professionals from **AJM** and certain about the excellence of the services provided, clients maintain a long-lasting based on a trusting relationship with the firm. Lastly, dedication, professional update, competence, and training produce client satisfaction – **AJM**'s greatest value.

#### RECOGNIZED EXCELLENCE

**AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS**'s prominence in its segment of practice is evidenced by its results and awards won over the years.

In 2018, it was awarded as a *National Reference in Advocacy & Justice* by ANCEC – Brazilian Agency for Culture, Entrepreneurship, and Communication, formed by lawyers, authorities, businessmen, artists, sportsmen, and journalists. For winning the award, there were evaluated items such as quality of client service, services provided, dissemination of the company's image, awards won in previous years, support for cultural and social actions, and client recognition.

In 2020, **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** was named one of the 500 (five hundred) most admired law firms in Brazil according to *Análise Advocacia*, a publication that collects the opinion of those responsible for the legal departments of the largest companies in the country. The firm was highlighted in what is the main Brazilian legal ranking in

two categories: 4th place among the most admired in the economic/banking sector and 5th place among specialized firms in the State of São Paulo.

In the same issue of *Análise Advocacia*, two professionals from **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** were named among the most admired in Brazil: **Mr. Alexandre de Andrade Cristovão**, as the 3rd most admired legal professional in the economic/banking sector, and **Mr. Abrahão Issa Neto**, founding partner of **AJM ADVOGADOS** and who had previously been mentioned in the agribusiness sector, was recognized this time as one of the most admired in the economic/banking sector.

Bringing out these achievements is a reason for satisfaction and joy for the firm as they reflect the result of its values: hard work combined with dedication and commitment to the client's interests.

#### CONSTANT TECHNICAL IMPROVEMENT

One of the pillars for the success of **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** is the continuous investment in the education of lawyers and employees, who, in addition to coming from renowned universities, are dedicated to constant updating, developing skills, and deepening experience in training.

In this beneficial and necessary spirit of constant improvement – a phenomenon that has been recognized by the expression “constant learning” – it is with great pride that **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** announces the launch, in November 2020, of the book *Código Florestal Comentado*, a meticulous work by the founding partner **Mr. José Maria da Costa**. The book's preface was written by Justice Luiz Fux, President of the Brazilian Federal Supreme Court, and includes presentations by the former deputy and former minister Aldo Rebelo, an experienced legislator, rapporteur of the project that gave origin to the new Forest Code, and by Mr. Evaristo de Miranda, Chief General of Embrapa Territorial, with his authority as a scientist in the field.

*Em pé (esq. dir.)*

**Bernardo Luiz Migdalski**  
**Gabriel Kuczuvei**  
**Guilherme Meotti**  
**Matheus Robert da Silva**

*Sentados (esq. dir.)*

**Daniel Laufer**  
**Maria Francisca Accioly**



# ACCIOLY, LAUFER SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Com experiência de mais de uma década em escritórios especializados na área criminal, **Daniel Laufer** e **Maria Francisca Accioly** se uniram em 2016 para trazer a seus clientes atendimento personalizado e altamente especializado em temas ligados ao Direito Penal.

A complexidade e a singularidade dos casos criminais exige, sendo este o diferencial da **ACCIOLY, LAUFER SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, que a defesa dos interesses dos clientes seja imediata, especializada e combativa, de modo a buscar a melhor solução jurídica possível ao caso concreto.

O escritório tem atuação nas áreas consultiva e contenciosa da advocacia criminal, sempre observando o direito de defesa e a ética profissional como valores inflexíveis.

Na temática consultiva a atuação se dá por meio da análise e da gestão de riscos de modo a proporcionar uma administração empresarial em conformidade com a legislação penal, que atualmente é vasta, complexa e dinâmica.

No setor contencioso as causas criminais são acompanhadas em todas as suas etapas, desde a fase investigatória – inclusive com atendimento imediato após a deflagração das medidas ostensivas pelas autoridades – até a fase processual e, a partir daí, acompanhando-se todas as instâncias judiciais.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O escritório **ACCIOLY, LAUFER SOCIEDADE DE ADVOGADOS** presta serviços em favor de pessoas físicas e jurídicas, seja na condição de investigadas ou mesmo de vítimas de crimes.

Também são prestados serviços jurídicos atinentes à assessoria jurídico-criminal na celebração de acordos penais (acordo de não persecução penal e colaboração premiada, entre outros) perante as autoridades competentes.

Entre as diversas matérias abrangidas, destacam-se:

- Crimes contra a Pessoa;
- Crimes Concorrenciais;
- Crimes contra a Administração Pública e a Administração da Justiça;
- Crimes contra a Propriedade Intelectual;
- Crimes contra a Ordem Tributária e Econômica;
- Crimes contra o Sistema Financeiro Nacional e contra o Mercado de Capitais;
- Crimes Ambientais;
- Crimes contra o Consumidor, a Economia Popular e as Relações de Consumo;
- Crimes Falimentares;
- Crimes de Violência contra a Mulher;
- Crimes Eleitorais;
- Lavagem de Dinheiro;
- *Criminal Compliance*;
- Investigação Interna.

#### SÓCIOS-FUNDADORES

**Daniel Laufer** é advogado inscrito na OAB/PR, Doutor em Direito pela PUC-SP, Mestre em Direito pela PUC-PR e Bacharel em Direito pela PUC-PR, autor do livro *“Artigo 25 da Lei n 7.492. 86. Problemas de Autoria no Âmbito Jurídico-Penal”*, publicado pela editora Renovar, professor de cursos de pós-graduação em Direito, membro do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais – IBCCRIM e da Associação Internacional de Direito Penal (AIDP).

**Maria Francisca Accioly** é advogada inscrita na OAB/PR, Mestre em Direito pela UFPR, Especialista em Direito Penal e Processo Penal pela PUC-SP e Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito de Curitiba, autora do livro *“As medidas cautelares patrimoniais na lei de lavagem de dinheiro”*, publicado pela editora Lumen Juris, professora de cursos de pós-graduação em Direito, membro do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais – IBCCRIM.

#### ATUALMENTE A BANCA CONTA TAMBÉM COM OS ADVOGADOS:

**Guilherme Meotti**. Advogado inscrito na OAB/PR. Bacharel em Direito pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR. Especialista em Processo Penal pelo IBCCRIM–IDPEE, Coimbra, Portugal. Membro do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais – IBCCRIM.

A complexidade e a singularidade dos casos criminais exige, sendo este o diferencial da **ACCIOLY, LAUFER SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, que a defesa dos interesses dos clientes seja imediata, especializada e combativa, de modo a buscar a melhor solução jurídica possível ao caso concreto.

**Gabriel Kuczuvei**. Advogado inscrito na OAB/PR. Bacharel em Direito pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR. Pós-graduando em Gestão de Negócios com foco em Competências Comportamentais – BBI of Chicago. Membro do IBCCRIM e do Instituto Brasileiro de Direito Penal Econômico (IBDPE).

**Matheus Robert da Silva**. Advogado inscrito na OAB/PR. Bacharel em Direito pela Universidade Estácio de Sá. Membro do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais – IBCCRIM.

O time conta ainda com o acadêmico de Direito **Bernardo Luiz Migdalski**, estudante de Direito na Faculdade de Direito de Curitiba.

O escritório possui o título de mais admirados de 2020 pelo anuário da revista *Análise Advocacia* em três categorias (Direito Penal, Estado do Paraná e Setor Econômico/Concessões) na especialidade Direito Penal. Também possui o título de mais admirados de 2021 pela *Análise Advocacia* no *Ranking Regional Sul* na categoria especializado.

A sócia **Maria Francisca Accioly** também constou como uma das advogadas mais admiradas do Brasil de 2020 pelo anuário da revista *Análise Advocacia* em duas categorias (Estado do Paraná e Setor Econômico/Concessões) na especialidade Direito Penal e pelo novo *ranking* da *Análise Editorial – Análise Advocacia Mulher 2021*, em três categorias (Direito Penal, Estado do Paraná e Setor Econômico/Concessões) na especialidade Direito Penal.

## ACCIOLY, LAUFER SOCIEDADE DE ADVOGADOS

With more than a decade of experience in law offices with expertise in the criminal area, Daniel Laufer and Maria Francisca Accioly joined together in 2016 to offer their clients personalized and highly specialized services in matters related to Criminal Law.

The complexity and uniqueness of criminal cases demands, being the differential of **ACCIOLY, LAUFER SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, that the defense of the clients' interests is immediate, specialized, and combative in order to seek the best possible legal solution to the concrete cases.

The office is active in the advisory and litigation areas of criminal law, always observing the right to defense and professional ethics as inflexible values.

In the advisory theme, the performance takes place through the analysis and risk management to provide a business administration under criminal legislation, which is currently vast, complex, and dynamic.

In the litigation sector, criminal cases are followed up on all stages, from the investigative phase – including immediate assistance after the opening of the ostensible measures by the authorities – to the procedural phase and, from there on, following all judicial instances.

The **ACCIOLY, LAUFER SOCIEDADE DE ADVOGADOS** office provides services on behalf of individuals and legal entities, whether as suspects or even victims of crimes.

Legal services related to legal-criminal advisory are also provided in the execution of plea agreements (agreement of non-criminal prosecution and state's evidences, etc.) before the competent authorities.

Among the various matters covered, the following stand out:

- Offenses against the Person;
- Antitrust Violation;
- Offenses against Public Administration and Obstruction of Justice;
- Intellectual Property Crimes;
- Tax Legal System and Competition Law Crimes;
- Crimes against the National Financial System and Against the Capital Market;
- Environmental Crimes;
- Crimes against the Consumer, the Popular Economy, and Consumer Relations;
- Bankruptcy Crimes;
- Crimes of Violence against Women;
- Election Crimes;
- Money Laundering;
- Criminal Compliance;
- Internal Investigation.

#### FOUNDING PARTNERS

**Daniel Laufer** is a lawyer enrolled at OAB/PR, LL.D. from PUC-SP, LL.M. from PUC-PR, and Graduated in Law from PUC-PR; author of the book *“Artigo 25 da lei n 7.492. 86. Problemas de Autoria no Âmbito Jurídico-Penal”*, published by Renovar, professor of postgraduate programs in Law; member of the Brazilian Institute of Criminal Sciences – IBCCRIM and of the International Association of Criminal Law (AIDP).

**Maria Francisca Accioly** is a lawyer enrolled at OAB/PR, LL.M. from UFPR, Specialist in Criminal Law and Criminal Procedure from PUC-SP, and Graduated in Law from the Faculdade de Direito de Curitiba; author of the book *“As medidas cautelares patrimoniais na lei de lavagem de dinheiro”*, published by Lumen Juris; professor of postgraduate programs in Law; and member of the Brazilian Institute of Criminal Sciences – IBCCRIM.

#### CURRENTLY, THE FIRM ALSO INCLUDES THE LAWYERS:

**Guilherme Meotti**. Lawyer enrolled at OAB/PR. Graduated in Law from Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR. Specialist in Criminal Procedures from IBCCRIM–IDPEE, Coimbra, Portugal. Member of the Brazilian Institute of Criminal Sciences – IBCCRIM.

**Gabriel Kuczuvei**. Lawyer enrolled at OAB/PR. Graduated in Law from Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR. Postgraduate student in Business Management with an emphasis in Behavioral Skills – BBI of Chicago. Member of IBCCRIM and Brazilian Institute of Economic Criminal Law (IBDPE).

**Matheus Robert da Silva**. Lawyer enrolled at OAB/PR. Graduated in Law from Universidade Estácio de Sá. Member of the Brazilian Institute of Criminal Sciences – IBCCRIM.

The team also includes **Bernardo Luiz Migdalski**, a Law student at Faculdade de Direito de Curitiba.

The office has the title of Most Admired of 2020 by the yearbook of the magazine *Análise Advocacia* in three categories: (Criminal Law, State of Paraná, and Economic Sector/Concessions). They also have the title of most admired of 2021 by *Análise Advocacia* in the Southern Regional Ranking in the specialized category.

The partner **Maria Francisca Accioly** is also one of the most admired lawyers in Brazil in 2020 by the yearbook of the magazine *Análise Advocacia* in two categories (State of Paraná and Economic Sector/Concessions) in the specialty Criminal Law and by the new ranking of *Análise Editorial – Análise Advocacia Mulher 2021* in three categories (Criminal Law, State of Paraná, and Economic Sector/Concessions) in the specialty Criminal Law.



Dr. Adriano Dib

Fundado há mais de uma década, **ADVOCACIA ADRIANO DIB** é um escritório “boutique” que presta serviços altamente especializados para empresas e empresários, acompanhando-os nos mais variados negócios no Brasil e no exterior.

A opção em ser um escritório enxuto vem ao encontro com a filosofia do titular, Dr. Adriano Dib, que é a de prestar uma assessoria próxima e rápida ao cliente, sem formalismos desnecessários, e com impecável qualidade técnica.

O bom senso em negociações, aliado à técnica jurídica, é um ativo importante do escritório em benefício dos clientes.

Sob esse espírito, o escritório oferece soluções jurídicas modernas, rápidas, cautelosamente estruturadas e, acima de tudo, feitas sob medida para os clientes – a marca do escritório, hoje e sempre, é o atendimento personalizado e exclusivo. Cada cliente é um cliente, cada trabalho é um trabalho, por mais semelhantes que possam parecer.

**ADVOCACIA ADRIANO DIB**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Os integrantes da equipe de **ADVOCACIA ADRIANO DIB** estão todos alinhados a essa filosofia de trabalho. Fazer os clientes se sentirem acolhidos e seguros em um escritório moderno e dinâmico, pronto para orientá-los em suas demandas, é o norte diário do escritório.

Com esses diferenciais, o escritório tem a satisfação de ser consultado pelos clientes com cada vez mais frequência, ocupando posição estratégica na condução de seus negócios e também nos assuntos privados dos empresários.

#### NOSSOS CLIENTES, NOSSAS ÁREAS DE ATUAÇÃO

Nossos clientes, quando empresas, estão preponderantemente situados no chamado *middle market*, segmento bastante representativo da economia brasileira, e encaram o constante desafio de conduzirem seus negócios em cenário complexo e muitas vezes adverso.

A assessoria particular à empresários e pessoas físicas também é uma marca do escritório, especialmente na área de planejamentos sucessórios/*wealth planning*.

Os clientes encontram na *expertise* de **ADVOCACIA ADRIANO DIB** a orientação de que necessitam para a tomada de decisões nas áreas abaixo delineadas.

Planejamentos Sucessórios: montagem da estrutura jurídica em planejamentos de ativos no Brasil e no exterior, como *holdings*, doações com reservas de usufruto, fundos exclusivos, previdências, *trusts*, *offshores* e implicações tributárias.

Direito Societário: constituição de sociedades, acordos de acionistas, fusões, cisões, aquisições, *due diligences*, *joint ventures* e criação de subsidiária de empresas estrangeiras, mercado de *venture capital* e contratos pertinentes.

Direito Comercial: contratos comerciais diversos, tais como distribuição, franquia, concessão, representação, fornecimentos etc.

Direito Internacional: contratos internacionais entre partes brasileiras e estrangeiras nos mais variados assuntos.

Direito Imobiliário: contratos imobiliários e auditoria correlata.

Mediações e arbitragens: atuação em ambos os métodos de resolução de disputas.

#### ADRIANO DIB

O fundador do escritório é Doutor em Direito Comercial pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo; possui Mestrado (LL.M) pela University of Pennsylvania Law School, EUA; Certificate in Business and Public Policy pela Wharton Business School, EUA; é graduado em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, em São Paulo.

É TEP – Trust and Estate Practitioner e Full Member do STEP – The Society of Trust and Estate Practitioners.

Atualmente, é Professor do curso de pós graduação em Direito Empresarial – LLC no INSPER, São Paulo.

Lecionou Direito Empresarial na Faculdade de Direito da FAAP – Fundação Armando Alvares Penteado (São Paulo) no

período de 2008 a 2013, além de ministrar diversas aulas na Escola Paulista de Direito (São Paulo).

No início de sua trajetória profissional, trabalhou em escritórios de grande porte em São Paulo e em Nova Iorque. Foi secretário da Comissão de Mediação e Arbitragem da Ordem dos Advogados do Brasil – São Paulo (2008-2009).

Profere palestras no Brasil e no Exterior e, frequentemente, escreve artigos para periódicos jurídicos e revistas especializadas. Entre os artigos recentes escritos, destacam-se: “*Coronavirus, oportunismos e a estabilidade das relações jurídico-contratuais*” (CONJUR – CONSULTOR JURÍDICO, 2020), “*Valuation de empresas: o goodwill pós-crise da Covid-19*” (CONJUR – CONSULTOR JURÍDICO, 2020), “*Responsabilidade civil e condutas anticoncorrenciais*” (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL E RECUPERACIONAL, 2018), “*Venture capital após a Instrução Normativa CVM 578/2016 e alterações na Lei do Simples Nacional: desafios ainda existentes*” (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL E RECUPERACIONAL, 2017), “*Troca de Informações e Cooperação entre Países*” (Revista de Direito Empresarial, 2016), “*O Regime Especial de Regularização Cambial e Tributária (RERCT)*” (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL, 2016), “*A logística do agronegócio, regulação e os contratos pertinentes*” (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL, 2015), “*As blue sky laws do direito norte-americano e a orientação brasileira para a tutela do investidor*” (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL, 2015); “*Os direitos e obrigações das partes após o término de um contrato de distribuição comercial – Comentário Jurisprudencial*” (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL, 2015).

A assessoria particular a empresários e pessoas físicas também é uma marca do escritório, especialmente na área de planejamentos sucessórios/*wealth planning*.

## ADVOCACIA ADRIANO DIB

Founded over a decade ago, **ADVOCACIA ADRIANO DIB** is a “boutique” law firm that provides highly specialized services for companies and individual, accompanying them in the most varied businesses in Brazil and abroad.

The option to be a lean office is in line with the founder’s philosophy, Mr. Adriano Dib, who provides fast assistance close to the client, without unnecessary formalism, and with impeccable technical quality.

Common sense in negotiations, combined with legal technique, is an important asset of the firm for the benefit of its clients.

In this spirit, the firm offers modern, fast, carefully structured, and, above all, tailor-made legal solutions for clients – the firm’s brand, today and always, is to provide personalized and exclusive service. Every client is a client, every job is a job, no matter how similar they may seem to be.

**ADVOCACIA ADRIANO DIB**’s team members are all aligned with this philosophy of work. Making clients feel welcomed and comfortable in a modern and dynamic firm, ready to guide them in their demands, is the daily goal of the firm.

With these differentials, the firm has the satisfaction of being consulted by clients more and more frequently, occupying a strategic position in carrying out their business as well as in the private matters of businessmen.

#### OUR CLIENTS, OUR SCOPES OF PRACTICE

Our clients, as companies, are predominantly situated in the middle market, a very representative segment of the Brazilian economy, and face the constant challenge of carrying out their business in a complex and often adverse scenario.

Exclusive and private assistance for businessmen and individuals are also aspects of the firm, especially in the area of estate planning/*wealth planning*.

Clients find in **ADVOCACIA ADRIANO DIB** the expertise and the guidance they need to make decisions in the areas outlined below.

Estate Planning: setting up the legal structure for planning assets in Brazil and abroad, such as: holdings, donations with usufruct reserves, exclusive funds, private pension, trusts, offshore, and tax implications.

Corporate Law: organization and/or incorporation of companies, shareholders’ agreements, consolidations, spin-offs, acquisitions, due diligence, joint ventures, and creation of subsidiaries of foreign companies, venture capital market, and relevant contracts.

Commerce and Trade Law: diverse commercial contracts, such as: distribution, franchising, concession, representation, supplies, etc.

International Law: international contracts between Brazilian and foreign parties in the most varied subjects.

Real Estate Law: real estate contracts and related auditing.

Mediations and arbitrations: practice in both methods of dispute resolutions.

#### ADRIANO DIB

The founder holds an PhD degree in Commercial Law from the Law School of Universidade de São Paulo; holds an LL.M. from the University of Pennsylvania Law School, USA; Certificate in Business and Public Policy from Wharton Business School, USA; graduated in Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie, in São Paulo.

Currently, is a Professor of post graduation course in Corporate Law LLC at INSPER, São Paulo. He taught Business Law at the Law School of FAAP – Fundação Armando Alvares Penteado (São Paulo) from 2008 to 2013, besides of giving several lectures at Escola Paulista de Direito (São Paulo).

At the beginning of his professional career, he worked in large firms in São Paulo and New York. He was secretary of the Mediation and Arbitration Committee of the Brazilian Bar Association – São Paulo Section (2008-2009).

He delivers lectures in Brazil and abroad and frequently writes articles for law journals and specialized magazines. Among recent articles written, the following stand out: “*Coronavirus, oportunismos e a estabilidade das relações jurídico-contratuais*” (“Coronavirus, opportunism and the stability of legal-contractual relations”). (CONJUR - CONSULTOR JURÍDICO, 2020), “*Valuation de empresas: o goodwill pós-crise da Covid-19*” (“Valuation of companies: Covid-19’s post-crisis goodwill”). (CONJUR – CONSULTOR JURÍDICO, 2020), “*Responsabilidade civil e condutas anticoncorrenciais*” (“Civil liability and anticompetitive conduct”) (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL E RECUPERACIONAL, 2018), “*Venture capital após a Instrução Normativa CVM 578/2016 e alterações na Lei do Simples Nacional: desafios ainda existentes*” (“Venture capital after CVM Normative Instruction 578/2016 and amendments to the Law of Simplified Tax System: still pending challenges”). (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL E RECUPERACIONAL, 2017), “*Troca de Informações e Cooperação entre Países*” (“Exchange of Information and Cooperation among Countries”) (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL, 2016), “*O Regime Especial de Regularização Cambial e Tributária (RERCT)*” (“The Special Regime for Exchange and Tax Regularization (RERCT)”) (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL, 2016), “*A logística do agronegócio, regulação e os contratos pertinentes*” (“Agribusiness logistics, regulation and relevant contracts”). (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL, 2015), “*As blue sky laws do direito norte-americano e a orientação brasileira para a tutela do investidor*” (“The blue sky laws of US law and the Brazilian guidance for investor protection”) (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL, 2015); “*Os direitos e obrigações das partes após o término de um contrato de distribuição comercial – Comentário Jurisprudencial*” (“The rights and obligations of the parties after the termination of a commercial distribution agreement – Courts’ decision Commentary”) (REVISTA DE DIREITO EMPRESARIAL, 2015).



**Dra. Daniela Teixeira**

Operações que envolvem complexos casos financeiros tornaram-se frequentes nos últimos anos e é difícil não se deparar com elas diariamente nos jornais. Diante desse cenário, advogados especializados nessa singular área do Direito têm sido frequentemente demandados. **Daniela Teixeira** faz parte desse seleto time de profissionais diferenciados, que aliam a larga experiência a um trabalho individualizado no atendimento a pessoas físicas e empresas que, não raro, são injustamente envolvidas em situações que não lhes dizem respeito.

Após 18 anos trabalhando no atendimento de instituições financeiras como sócia do escritório capitaneado pelo professor **Arnold Wald**, uma das maiores autoridades na área de Direito Econômico, em 2012 ela deu início ao sonho de ser titular de sua própria banca: **ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA**.

**ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

**A ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA trabalha com foco nos Tribunais Superiores, hoje preponderantemente na área criminal. A banca atende poucos clientes e dedica-se um a um com o merecido cuidado, reservando-lhes a atenção particularizada que a área demanda.**

Durante essa época, surgiu o famoso caso do “mensalão”, e muitos profissionais talvez não se tenham atentado que havia algo novo, o qual exigia uma nova forma de defesa. Foi nesse contexto de carência de profissionais, somado à expertise adquirida em quase duas décadas nos Tribunais Superiores, que a banca focou seus esforços.

Graças a sua experiência ligada à área econômica e aos quatro lustros de militância nas Cortes Superiores, Daniela Teixeira conseguiu destacar-se, sobretudo quando as acusações de crimes econômicos tomaram uma proporção inimaginável.

A **ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA** trabalha com foco nos Tribunais Superiores, hoje preponderantemente na área criminal. A banca atende poucos clientes e dedica-se um a um com o merecido cuidado, reservando-lhes a atenção particularizada que a área demanda.

O escritório conta, ainda, com escritórios parceiros em diversos Estados e com colegas *experts* em áreas conexas, de modo que todos os temas sejam bem observados quando se analisa um recurso nos Tribunais Superiores.

Sobre a atuação profissional de **Daniela Teixeira**, impossível não destacar ainda sua ativa participação associativa, tendo sido eleita em diversos cargos na OAB/DF nos últimos anos – atualmente representa, e pela segunda vez, o Distrito Federal no Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil. Em 2017, recebeu a maior láurea que a Câmara dos Deputados outorga para uma mulher, o “Diploma Mulher Cidadã Carlota Pereira de Queirós”, a partir de eleição na qual foi a mais votada.

E além da atuação nos órgãos de classe, Daniela Teixeira tem marcante participação social, tendo sido reconhecidamente a responsável pela aprovação e posterior sanção da Lei n. 13.363/2016, que alterou o Código de Processo Civil e o Estatuto da Advocacia, para permitir direitos às advogadas grávidas.

Faz-se menção a este fato, como outros que poderiam ser citados, para exemplificar a paixão da titular da banca pela luta contra as injustiças. É esta mesma paixão que a advogada empresta nas causas que defende ao assomar a tribuna dos Tribunais Superiores, seja pleiteando a liberdade, seja atuando, com desassombro, em busca do direito de seus representados.

## ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA

Operations involving complex financial cases have become frequent in recent years and it is difficult not to find them daily in the newspapers. Given this scenario, lawyers specialized in this unique field of Law have often been demanded. **Daniela Teixeira** is part of this select team of distinguished professionals, who combine their extensive experience with individual work in the service of natural persons and companies that are often unfairly involved in situations that do not concern them.

After 18 years working with financial institutions as a partner in the firm headed by Professor **Arnold Wald**, one of the leading authorities in the field of Economic Law, in 2012 she began her dream of being the owner of her own law firm: **ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA**.

During such time, the famous case of the “mensalão” came up, and many professionals may not have noticed that there was something new, which required a new form of defense. It was in this context of lack of professionals, added to the expertise acquired in almost two decades in the Superior Courts, that the law firm focused its efforts.

Thanks to her experience in the economic field and the four quinquennial of militancy in the Superior Courts, Daniela Teixeira was able to stand out, especially when the accusations of economic crimes took an unimaginable proportion.

**ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA** works with a focus on the Superior Courts, nowadays predominantly in the criminal field. The firm serves few clients and is dedicated to one by one with the deserved care, devoting to them the personal attention that the area demands.

The firm also has partner firms in several States and fellow experts in related fields, so that all topics are well-observed when considering an appeal in the Superior Courts.

Regarding Daniela Teixeira’s professional performance, it is impossible not to highlight her active associative participation, having been elected in various positions at the OAB/DF in the last years – currently representing, and for the second time, the Federal District in the Federal Council of the Brazilian Bar Association. In 2017, she received the greatest award the House of Representatives grants to a woman, the “Carlota Pereira de Queirós Woman-Citizen Diploma”, from the election in which she was the most voted.

In addition to performance in the class entities, **Daniela Teixeira** has remarkable social participation, having been recognized as responsible for the approval and subsequent sanction of Law No. 13.363/2016, which amended the Code of Civil Procedure and the Statute of the Law Practice, to allow rights to pregnant lawyers.

Mention is made relating to such fact, as well as others that might be mentioned, to exemplify the passion of the firm’s owner for the fight against injustice. And it is this same passion that the lawyer lends to the causes she defends when appears in the High Court’s gallery, either pleading for freedom or acting, with dismay, in the search for the right of her principals.

*(equipe)*

**Daniel Correa Szelbracikowski**  
**Hamilton Dias de Souza**  
**Júlio César Soares**

**A**o lado do Direito Penal, é no Direito Tributário que a atuação do Estado se faz mais forte contra o cidadão. É célebre a frase segundo a qual o poder de tributar é o poder de destruir; no Brasil, país cuja máquina arrecadatória é bastante injusta e voraz, a máxima ganha contornos dramáticos e a atuação no contencioso tributário adquire relevância.

Nascido há 22 anos, em Brasília, **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** exerce com paixão a vocação para insurgir-se contra os abusos estatais na seara tributária, seja na instância administrativa ou nos tribunais.

Em equipe compacta, funcionando no modelo *boutique*, para que os casos recebam a atenção e o estudo que as questões relevantes merecem, o escritório busca transformar a paixão pelo Direito em peças curtas, objetivas, que traduzem aos julgadores os pontos cruciais para debate.

#### **CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO**

A identidade do escritório está desenhada pela atuação diferenciada no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais e outros tribunais administrativos.

É na instância administrativa que as teses tributárias são amplamente debatidas, que o administrador público tem oportunidade de rever o seu ato, de corrigir as distorções de que esse ato pode estar revestido. Forte nessa busca pelo efetivo contraditório, **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** tem um histórico de prática ética, proativa, transparente e efetiva no contencioso tributário administrativo. Com presença constante nas sessões de julgamento do CARE, patrocina casos de relevância para a definição da correta aplicação da legislação tributária federal. Sua atuação engloba despachos pessoais, realização de memoriais e sustentações orais.



# ADVOCACIA DIAS DE SOUZA





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

### O DIREITO NOS ÚLTIMOS ANOS

Com o advento dos institutos da Repercussão geral e dos Recursos repetitivos, as decisões de primeira e segunda instâncias passaram a ter importância muito maior, cabendo ao advogado mostrar a esses primeiros julgadores os fundamentos das causas que patrocina e assim destacá-las da vala comum.

Outra grande mudança foi o advento dos julgamentos virtuais. Se, por um lado, desobstruiu a pauta, por outro, impôs um prejuízo à construção do Direito, na medida em que os votos são apresentados sem que haja debate entre os julgadores, sem o sopesamento entre argumentos divergentes.

Nesse contexto, a atuação proativa, o exame perfunctório e substancial das causas, a prática do estudo constante, da escrita apurada, da busca pelas premissas das questões enfrentadas, características distintas do escritório, favorecem sobremaneira o sucesso das causas.

### O PESO DO ESCRITÓRIO NA FORMAÇÃO DA JURISPRUDÊNCIA

A trajetória de **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** permite afirmar que o escritório tem contribuído para o aperfeiçoamento do Direito Tributário brasileiro. Cita-se como exemplo caso de grande expressão, a obtenção da liminar – ainda em vigor – suspendendo a eficácia da norma contida na Lei Complementar 157/2016, que pretendeu alterar o local de cobrança do ISS, impondo custos de conformidade altíssimos a todas as empresas prestadoras de serviços do país.

**ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** desenvolve ainda atuação muito além do patrocínio de causas individualizadas, buscando suscitar o debate em torno de matérias jurídico-tributárias relevantes surgidas no seio da sociedade, seja auxiliando a OAB, seja escrevendo na imprensa e em veículos especializados. Essa verdadeira atuação institucional transcende os limites do processo para beneficiar a coletividade.

### INCENTIVO A JOVENS TALENTOS

O escritório traz em sua constituição a aposta nos jovens talentos: cerca de 80% do corpo jurídico atual é composto por antigos estagiários que fizeram carreira no escritório. Esse é o caso, inclusive, dos dois sócios-administradores, **Daniel Szelbracikowski** e **Júlio César Soares**.

### SÓCIOS

**Hamilton Dias de Souza.** Bacharelou-se em 1966 pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo, USP, onde obteve o grau de Especialista em Direito Tributário e Mestre em Direito Econômico e Financeiro. É membro do Conselho do Instituto dos Advogados de São Paulo, da Academia Brasileira de Direito Tributário, do Conselho Jurídico da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo, FIESP, do Conselho de Altos Estudos de Finanças e Tributação – CAEFT, e do Conselho Consultivo da ETCO, Instituto Brasileiro de Ética

Concorrencial. Foi professor de Direito Tributário na Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo, USP. Possui vários trabalhos publicados.

**Daniel Szelbracikowski.** Bacharelou-se em 2008 pela Faculdade de Direito da Universidade de Brasília, UnB. Pós-graduado em Direito Processual Civil pela Fundação Getúlio Vargas, FGV. Pós-graduado em Direito Tributário pela Fundação Getúlio Vargas, FGV. Especialista em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET, onde também foi professor. Mestre em Direito Constitucional pelo Instituto Brasileiro de Direito Público, IDP.

**Júlio César Soares.** Bacharelou-se em 2008 pela Faculdade de Direito da Universidade de Brasília, UnB. Especialista em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET, em 2011.

A trajetória de **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** permite afirmar que o escritório tem contribuído para o aperfeiçoamento do Direito Tributário brasileiro. Cita-se como exemplo caso de grande expressão, a obtenção da liminar – ainda em vigor – suspendendo a eficácia da norma contida na Lei Complementar 157/2016, que pretendeu alterar o local de cobrança do ISS, impondo custos de conformidade altíssimos a todas as empresas prestadoras de serviços do país.

## ADVOCACIA DIAS DE SOUZA

**A**longside Criminal Law, in Tax Law, the State's participation is more vigorous against the citizen. The phrase that the power to tax is the power to destroy is famous in Brazil, a country whose tax collection machinery is quite unfair and greedy, making the maxim take on dramatic contours and the role in tax litigation becomes relevant.

Born 22 years ago in Brasília, **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** passionately exercises its vocation to protest against government abuses in the tax area, either in the administrative instance or in the courts.

As a compact team operating in the boutique model so that cases receive the attention and study that relevant issues deserve, the firm seeks to transform the passion for Law into short, objective papers that convey crucial points for debate to judges.

### ADMINISTRATIVE LITIGATION

The firm's identity is designed by its differentiated performance in the Administrative Council of Tax Appeals and other administrative courts.

In the administrative instance, tax theses are widely debated. The public administrators have the opportunity to review their actions to correct the distortions that such action may be covered by. Strong in this search for the contradictory permanent, **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** has a history of ethical, proactive, transparent, and effective practice in administrative tax litigation. With a constant presence at the CARF trial sessions, it sponsors cases of relevance to the definition of the proper enforcement of federal tax legislation. Its performance includes personal orders, memorials, and oral arguments.

### LAW IN THE RECENT YEARS

With the advent of the Institutes of general repercussion and repetitive appeals, the decisions of the trial and appellate courts began to have much greater importance. It is up to the lawyers to show these first judges the foundations of the causes they sponsor and thus highlight them from the commonplace.

Another significant change was the advent of virtual trials. If, on the one hand, it cleared the agenda, on the other, it imposed a prejudice to the construction of the Law, as the votes are presented without debate among the judges, not weighing up divergent arguments.

In this context, the proactive performance, the superficial and substantial examination of the causes, the practice of constant study, the accurate writing, and the search for the premises of the issues faced, distinctive characteristics of the firm, greatly favor the success of the causes.

### THE WEIGHT THE FIRM HAS IN THE FORMATION OF JURISPRUDENCE

**ADVOCACIA DIAS DE SOUZA**'s trajectory allows us to affirm that the firm has contributed to the improvement of Brazilian Tax Law. As an example of great expression, we can cite obtaining the injunction (still into force) suspending the effectiveness of the rule contained in Supplementary Law 157/2016. Such Law intended to change the place of collection of the ISS, imposing very high compliance costs on all service provider companies in the country.

**ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** also develops activities far beyond the sponsorship of individual causes, seeking to raise debate around relevant legal-tax issues arising within society, whether by helping the OAB or writing in the press and specialized vehicles. This authentic institutional performance transcends the limits of the process to benefit the community.

### ENCOURAGING YOUNG TALENTS

The firm has established a bet on young talents in its constitution: around 80% of the current legal team comprises former interns who made their careers at the firm. This is even the case of the two managing partners, **Daniel Szelbracikowski** and **Júlio César Soares**.

### PARTNERS

**Hamilton Dias de Souza.** Graduated in 1966 from the Law School of Universidade de São Paulo-USP, where he obtained the degree of Specialist in Tax Law and LL.M. in Economic and Financial Law. He is a member of the Council of the São Paulo Lawyers Institute, the Brazilian Academy of Tax Law, the Legal Council of the Federation of Industries of the State of São Paulo-FIESP, the Council for Advanced Studies in Finance and Taxation-CAEFT, and the Advisory Council of the Brazilian Institute of Competition Ethics-ETCO. He was a professor of Tax Law at the Law School of Universidade de São Paulo-USP. He has several papers published.

**Daniel Szelbracikowski.** Graduated in 2008 from the Law School of Universidade de Brasília-UnB. Postgraduate degree in Civil Procedural Law from Fundação Getúlio Vargas-FGV. Postgraduate degree in Tax Law from Fundação Getúlio Vargas-FGV. Specialist in Tax Law from Instituto Brasileiro de Estudos Tributários-IBET, where he was also a professor. LL.M. in Constitutional Law from Instituto Brasileiro de Direito Público-IDP.

**Júlio César Soares.** Graduated in 2008 from the Law School of Universidade de Brasília-UnB. Specialist in Tax Law from Instituto Brasileiro de Estudos Tributários-IBET in 2011.

**A** **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** foi fundada por **Fernanda Guimarães Hernandez**, em 1990, em Brasília.

Com atuação especializada em Direito Público, o escritório presta serviços advocatícios consultivos e no contencioso, com foco nos Direitos Tributário, Constitucional e Administrativo.

Os serviços, perante o Poder Judiciário, compreendem o ajuizamento e o acompanhamento de ações, os recursos, a elaboração de memoriais, as sustentações orais e as audiências, além da elaboração de pareceres. O escritório também é especializado na atuação, como *amicus curiae*, em julgamentos complexos de direito público em recursos repetitivos ou submetidos ao sistema de repercussão geral, respectivamente perante o Superior Tribunal de Justiça e o Supremo Tribunal Federal.

O assessoramento jurídico conferido pela Advocacia abrange, ainda, demandas administrativas junto ao Conselho Administrativo de Recursos Fiscais e à Secretaria de Finanças do Distrito Federal.

O escritório presta, ademais, serviço para escritórios de advocacia e departamentos jurídicos de empresas situadas em diversos estados da Federação.

**ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** sempre pautou sua atuação pela ética, transparência, seriedade e profundidade no estudo e na avaliação dos temas, buscando prestar seus serviços com excelência técnica, qualidade e eficiência.

#### DESTAQUES

A atuação da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** vem sendo objeto de sucessivos destaques. O escritório obteve distinção e recebeu reconhecimento pela revista *Latin Lawyer* em 2020; foi citado como um dos escritórios mais admirados do Distrito Federal pela *Análise Editorial*, também em 2020; foi reconhecido na categoria *Tier 1* em Direito Tributário pelo *Legal 500 2021*; foi realçado, juntamente com sua sócia-fundadora, **Dra. Fernanda Hernandez**, na categoria *Tax Litigation* da *Leaders League*, em 2021.

**Dra. Fernanda Hernandez** também foi ranqueada na categoria *Dispute Resolution* pela *Chambers Brazil* em 2021 e teve destaque e reconhecimento na revista *Análise Advocacia Mulher*, em 2021. Em 2019, recebeu, pela OAB/DF, homenagem e menção honrosa pela *Comissão da Mulher Advogada*.



(esqda)

Rafaella Alencar Ribeiro  
Luciana Marques dos Reis Frattini  
Fernanda Guimarães Hernandez  
Isadora Cronemberger Caixeta  
Rebeca Azevedo da Silva

**ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**



ESCANEIE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Luiz José Guimarães Falcão



#### PRINCIPAIS SÓCIOS

**Fernanda Guimarães Hernandez.** Sócia-Fundadora. Graduação em Direito pela Universidade de São Paulo, USP, em 1985. Doutorado em Ciências Jurídicas com especialização em Direito Econômico e Financeiro pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo, USP, em 2010. Especialização em Direito Tributário pelo Centro de Estudos de Extensão Universitária de São Paulo da Universidade de São Paulo; pós-graduação em Advocacia nos Tribunais Superiores pelo Centro de Ensino Unificado de Brasília – Centro de Especialização, Aperfeiçoamento e Extensão, CEUB/CESAPE, em 1986; pós-graduação em Direito Tributário – disciplina do curso de Mestrado em Direito Público pela UnB, como aluna especial, em 1987; pós-graduação em Teoria da Constituição pelo Centro de Ensino Unificado de Brasília – Centro de Especialização, Aperfeiçoamento e Extensão, CEUB/CESAPE, em 1989; pós-graduação II Curso Monográfico de Direito Tributário, Planejamento Tributário: elisão e evasão fiscal, pelo Centro de Extensão Universitária, em 1995. Conselheira do Conselho de Estudos Jurídicos da Federação do Comércio do Estado de São Paulo, FECOMERCIO/SP e Membro do Instituto Brasileiro de Direito Tributário. Diversas publicações de artigos e capítulos de livros jurídicos.

**Luiz José Guimarães Falcão.** Graduação em Ciência Jurídicas e Sociais, pela Faculdade de Direito da Universidade Federal do Rio Grande do Sul, 1958. Magistrado Trabalhista de carreira, de 1963 a 1995; Ministro togado do Tribunal Superior do Trabalho e Presidente da Corte de fevereiro de 1991 a fevereiro de 1993; Juiz do Tribunal Administrativo do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), com sede em Washington, EUA, tendo presidido a corte de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 1999.

A atuação da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** vem sendo objeto de sucessivos destaques. O escritório obteve distinção e recebeu reconhecimento pela revista *Latin Lawyer* em 2020; foi citado como um dos escritórios mais admirados do Distrito Federal pela *Análise Editorial*, também em 2020; foi reconhecido na categoria *Tier 1* em Direito Tributário pelo *Legal 500 2021*; foi realçado, juntamente com sua sócia-fundadora, Dra. Fernanda Hernandez, na categoria *Tax Litigation* da *Leaders League*, em 2021.

**Luciana Marques dos Reis Frattini.** Graduação em Direito pela FGV-Rio, em 2015. Pós-Graduação *lato sensu* em Direito Tributário e Finanças Públicas pelo Instituto Brasileiro de Direito Público, IDP, em Brasília, em 2019.

**Rafaella Alencar Ribeiro.** Graduação em Direito pelo Centro Universitário de Brasília, UniCEUB, em 2017. Pós-Graduação *lato sensu* em Direito Tributário pelo Instituto de Estudos Tributários, IBET, em 2020. Cursando MBA em Gestão Tributária na Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz, Universidade de São Paulo.

**Isadora Cronemberger Caixeta.** Graduação em Direito pelo Centro Universitário de Brasília, UniCEUB, em 2019. Membro do Núcleo de Estudos Constitucionais do UniCEUB. Pós-Graduada em Direito Digital no UniCEUB.

**Rebeca Azevedo da Silva.** Graduação em Direito pelo Centro Universitário de Brasília, UniCEUB, em 2019. Membro do Grupo de Estudos, Pesquisa e Análise Tributária do UniCEUB. Pós-Graduada em Processo Civil no UniCEUB.

## ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ

**T**he **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** was founded in Brasília by **Fernanda Guimarães Hernandez**, in 1990.

An expertised practice in Public Law, the firm provides legal advice and litigation services, focusing on Tax, Constitutional, and Administrative Law.

The services before the Judiciary Branch comprise the filing and monitoring of suits, appeals, the preparation of memorials, speech arguments, and hearings, in addition to preparing opinions. The firm is also specialized in participation, as *amicus curiae*, in complex public law judgments in repetitive appeals or submitted to the general repercussion system, respectively before the Superior Court of Justice and the Federal Supreme Court.

The legal advice provided by this firm also covers administrative demands with the Administrative Council of Tax Appeals and the Federal District Financial Department.

The firm also provides services to law firms and legal departments of companies located in different states of the Federation.

**ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** always guided its performance by ethics, transparency, integrity, and depth in the study and evaluation of themes, seeking to provide its services with technical excellence, quality, and efficiency.

#### HIGHLIGHTS

**ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**'s performance has been the subject of successive highlights. The firm was distinguished and recognized by the magazine *Latin Lawyer* in 2020; it was mentioned as one of the most admired firms in Federal District by *Análise Editorial*, also in 2020; it was recognized in the Tier 1 category in Tax Law by *Legal 500 2021*; it was also highlighted, along with its founding partner, Dr. Fernanda Hernandez, in the category Tax Litigation of the *Leaders League*, in 2021.

**Dr. Fernanda Hernandez** was also ranked in the category *Dispute Resolution* by *Chambers Brazil* in 2021 and she was distinguished and recognized in the magazine *Análise Advocacia Mulher*, in 2021. In 2019, she received homage by OAB/DF and an honorable mention by the *Committee for Women Lawyer*.

#### MAIN PARTNERS

**Fernanda Guimarães Hernandez.** Founding partner. Graduated in Law from Universidade de São Paulo, USP, in 1985. LL.D. in Legal Sciences with specialization in Economic and Financial Law from the Law School of Universidade de São Paulo, USP, in 2010. Specialization in Tax Law at the São Paulo Extension Studies Center of Universidade de São Paulo; postgraduation degree in Advocacy in Higher Courts at Centro de Ensino Unificado de Brasília – Center for Specialization, Improvement, and Extension, CEUB/CESAPE, in 1986; postgraduation degree in Tax Law – course of the LL.M. program in Public Law at UnB, as a special student, in 1987; postgraduation degree in Theory of Constitution at Centro de Ensino Unificado de Brasília – Center of Specialization, Improvement, and Extension, CEUB/CESAPE, in 1989; postgraduated in II Monographic Course on Tax Law, Tax Planning: Tax Avoidance and Evasion at Centro de Extensão Universitária in 1995. Advisor to the Legal Studies Council of the Federation of Commerce of the State of São Paulo, FECOMERCIO/SP, and Member of the Brazilian Institute of Tax Law. She published several articles and chapters in law books.

**Luiz José Guimarães Falcão.** Graduated in Legal and Social Sciences from the Law School of Universidade Federal do Rio Grande do Sul, in 1958. Career Labor Magistrate from 1963 to 1995; Minister of the Superior Labor Court and President of the Court from February 1991 to February 1993; Judge of the Administrative Court of the Inter-American Development Bank (IDB), headquartered in Washington, USA, having presided over the court from January 1st to December 31st, 1999.

**Luciana Marques dos Reis Frattini.** Graduated in Law from FGV Rio, in 2015. *Lato sensu* postgraduation degree in Tax Law and Public Finance from Instituto Brasileiro de Direito Público, IDP, in Brasília, in 2019.

**Rafaella Alencar Ribeiro.** Graduated in Law from Centro Universitário de Brasília, UniCEUB, in 2017. *Lato sensu* postgraduated in Tax Law from Instituto de Estudos Tributários, IBET, in 2020. Attending an MBA in Tax Management at the Luiz de Queiroz School of Agriculture, Universidade de São Paulo.

**Isadora Cronemberger Caixeta.** Graduated in Law from Centro Universitário de Brasília, UniCEUB, in 2019. Member of the Center for Constitutional Studies at UniCEUB. Postgraduate student in Digital Law at UniCEUB.

**Rebeca Azevedo da Silva.** Graduated in Law from Centro Universitário de Brasília, UniCEUB, in 2019. Member of the Study, Research, and Tax Analysis Group at UniCEUB. Postgraduate student in Civil Procedure at UniCEUB.



*Em pé (esq-Dir)*

**Fabio Braga Rodrigues de Souza**  
**Leandro Martins**  
**Leonardo Garbin**  
**Ana Regina Campos de Sica**  
**Guilherme Vidal Martins Couto**  
**Roberta de Amorim Dutra**

*Sentados (esq-Dir)*

**Marilene Talarico Martins Rodrigues**  
**Rogério Vidal Gandra da Silva**  
**Ives Gandra da Silva Martins**  
**Fatima Fernandes Rodrigues de Souza**

# ADVOCACIA GANDRA MARTINS

**A**DVOCACIA GANDRA MARTINS nasceu de sociedade de advogados constituída em 1959 entre **Ives Gandra Martins, José Carlos Graça Wagner, João Pessoa de Albuquerque e Murilo Alves Ferraz de Oliveira**. A partir de 1987, quando cada um dos sócios passou a ter o próprio escritório, passou a ser **ADVOCACIA GANDRA MARTINS**.

A adoção de recursos tecnológicos não afasta o escritório do perfil tradicional da advocacia, fundado no atendimento personalizado ao cliente e na orientação segura à luz do ordenamento jurídico. Assim, o atendimento é sempre com a presença de pelo menos um dos sócios.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O escritório atua, principalmente, no contencioso tributário, embora com ações em todos os ramos do direito público. Muitas teses hoje consagradas nasceram da atuação do escritório perante o STF, caso da necessidade de lei complementar para determinar contrapartida nas imunidades do terceiro setor ou do não cabimento de ação rescisória por alteração da jurisprudência da Corte.

O escritório é sempre destaque em revistas de análise da advocacia na área tributária, educacional, de Direito Administrativo e Econômico. Todos os sócios têm estudos jurídicos publicados. No campo de pareceres, seu titular já elaborou individualmente e em parceria com seus sócios em torno de 1000 pareceres, dos quais foram publicados mais de 700, com autorização dos clientes.

#### SÓCIO-TITULAR

**Ives Gandra da Silva Martins.** Graduado pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo, em 1958, e Doutor em Direito pela Universidade Mackenzie, em 1982 (1º Doutor em Direito da Escola), onde foi Titular de Direito Constitucional. Professor Emérito das Universidades Mackenzie, UNIP, UNIFIEO, UNIFMU, do CIEE-SP, das Escolas de Comando e Estado-Maior do Exército, Superior de Guerra e da Magistratura do TRF da 1ª Região; Professor Honorário das Universidades Austral (Argentina), San Martin de Porres (Peru) e Vasili Goldis (Romênia); Doutor *Honoris Causa* das Universidades de Craiova (Romênia) e das PUCs PR e RS, e Catedrático da Universidade do Minho (Portugal); Presidente do Conselho Superior de Direito da FECOMERCIO SP; Ex-Presidente da Academia Paulista de Letras e do Instituto dos Advogados de São Paulo.

#### SÓCIOS COM COTAS PESSOAIS

**Rogério Gandra Martins.** Graduado pela Faculdade de Direito da USP, especialista em Direito Tributário pelo Centro de Extensão Universitária – CEU Law School, Ex-Juiz do Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo e do Conselho Seccional da OAB/SP, membro do Conselho Superior de Direito da FECOMERCIO-SP, da Academia Paulista de Letras Jurídicas, da Associação Brasileira de Direito Financeiro e da International Fiscal Association.

**Fátima Fernandes Rodrigues de Souza.** Graduada pela Faculdade de Direito da USP. Procuradora do Estado de São Paulo (aposentada), tendo exercido também o cargo de Corregedora Auxiliar. Especialista em Direito Tributário pelo CEU em associação com a Faculdade de Direito da Universidade de Osasco; créditos de Mestrado completados em Direito Administrativo na PUC-SP. Membro do IASP (Diretora em 1990/1992).

**Marilene Talarico Martins Rodrigues.** Graduada pela Faculdade de Direito da FMU. Pós-graduada em Direito Constitucional e Direito Tributário pela PUC-SP. Especialista em Direito Tributário pelo CEU Law School, com apresentação da dissertação “*Sanções Tributárias*”; e em Processo Civil pela PUC-SP. Professora e assistente de coordenação na Especialização em Direito Tributário do CEU.

O escritório atua, principalmente, no contencioso tributário, embora com ações em todos os ramos do direito público. Muitas teses hoje consagradas nasceram da atuação do ADVOCACIA GANDRA MARTINS perante o STF, caso da necessidade de lei complementar para determinar contrapartida nas imunidades do terceiro setor ou do não cabimento de ação rescisória por alteração da jurisprudência da Corte.

#### SÓCIOS DE SERVIÇO

**Roberta de Amorim Dutra.** Graduada em Direito pela UNIP. Mestranda em Direito Processual Constitucional Tributário pela PUC-SP. Pós-Graduada em Direito Tributário pelo CEU/IICS, sob a coordenação do Prof. Ives Gandra da Silva Martins. Especialista em Direito Tributário pela Faculdade de Direito da USP.

**Ana Regina Campos de Sica.** Graduada em Direito pela FMU, pós-graduada em Direito Público pela Universidade Anhanguera-Uniderp. Especialista em Direito Tributário pela USP, em Processo Civil pelo CEU e em Direitos Humanos pela Universidade de Coimbra. Mediadora pelo IASP e pelo Instituto de Mediação e Arbitragem do Brasil – IMAB.

**Leonardo Rodrigues Garbin.** Graduado em Direito pela PUC-SP, especialista em Direito Tributário pela PUC-SP. Curso de Extensão em Planejamento Tributário pelo IBET SP. Pós-Graduando em Direito Processual Civil pela PUC-SP.

**Fábio Rodrigues de Souza.** Graduado em Direito pela FMU. Pós-Graduado em Administração pelo Insper. Curso de Extensão em Planejamento Tributário pelo IBET-SP.

**Leandro Martins.** Graduação em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Especialização em Direito Tributário pela FGV-SP e em Direito Constitucional e Processo Constitucional pelo Instituto de Direito Público de São Paulo. Pós-Graduando em Direito Processual Civil pela PUC-SP.

**Cláudia Fonseca Morato Pavan.** Consultora Graduada em Direito pela UnB. Mestre em Direito do Estado pela PUC-SP, com a defesa da dissertação “*O Controle da Constitucionalidade e a Segurança Jurídica*”. Especialista em Direito Tributário pelo CEU.

**Guilherme Vidal Martins Couto.** Estagiário, Bacharelado da Universidade Presbiteriana Mackenzie.

## ADVOCACIA GANDRA MARTINS

**ADVOCACIA GANDRA MARTINS** was created from a law firm formed in 1959 by **Ives Gandra Martins, José Carlos Graça Wagner, João Pessoa de Albuquerque,** and **Murilo Alves Ferraz de Oliveira.** In 1987, when each of the partners started their own offices, it became **ADVOCACIA GANDRA MARTINS.**

The integration of technological resources does not distance the firm from the traditional law profile, based on personalized client service and secure guidance in the light of the legal system. Thus, the service is always attended by at least one of the partners.

The firm acts mainly in tax litigation, although working also in all areas of public law. Many well-established theses arose from the firm’s performance before the Federal Supreme Court, in the case of the need for a supplementary law to determine a counterpart in the third sector’s immunities or the non-applicability of relief from judgment due to alteration of the Court’s jurisprudence.

The firm is always featured in law review magazines in the Administrative and Economic Law, tax, and educational areas. All partners have published legal studies. In the field of opinions, its owner has already prepared, individually and in collaboration with his partners, around 1000 opinions, of which more than 700 have been published, with costumers approval.

#### PARTNER AND OWNER

**Ives Gandra da Silva Martins.** Graduated from the Law School of Universidade de São Paulo in 1958 and LL.D. from Universidade Mackenzie in 1982 (1st LL.D. from the School), where he was a Full Professor of Constitutional Law. Professor Emeritus at Universities Mackenzie, UNIP, UNIFIEO, UNIFMU, CIEE SP, Escola de Comando e Estado-Maior do Exército, Escola Superior de Guerra and Escola da Magistratura from Federal Supreme Court of 1st Region; Honorary Professor at the Universities Austral (Argentina), San Martin de Porres (Peru), and Vasili Goldis (Romania); Honorary Doctorate Degree at the Universities of Craiova (Romania) and PUCs PR and RS, and Professor at Universidade do Minho (Portugal); President of the Superior Law Council of FECOMERCIO SP; former President of São Paulo Academy of Letters and the São Paulo Lawyers Institute.

#### PARTNERS WITH A MEMBERSHIP INTEREST

**Rogério Gandra Martins.** Graduated from the Law School of USP, specialist in Tax Law from Centro de Extensão Universitária – CEU Law School, former Judge of São Paulo Tax and Fee Court and Sectional Council of OAB/SP, member of the Superior Law Council of FECOMERCIO-SP, São Paulo Academy of Legal Letters, the Brazilian Association of Financial Law, and the International Fiscal Association.

**Fátima Fernandes Rodrigues de Souza.** Graduated from the Law School of USP. Attorney of the State of São Paulo (retired), she also held the position of Auxiliary Inspector. Specialist in Tax Law from the CEU in partnership with the Law School of Universidade de Osasco; Master’s credits completed in Administrative Law from PUC-SP. Member of IASP (Director during 1990/1992).

**Marilene Talarico Martins Rodrigues.** Graduated from the Law School of FMU. Postgraduate degree in Constitutional Law and Tax Law from PUC-SP. Specialist in Tax Law from CEU Law School, presenting the thesis “*Sanções Tributárias*” (“*Tax Sanctions*”), and in Civil Procedure from PUC-SP. Professor and coordination assistant in the Specialization Program in Tax Law at CEU.

#### SERVICE PARTNERS

**Roberta de Amorim Dutra.** Graduated in Law from UNIP. LL.M. student in Tax Constitutional Procedural Law at PUC-SP. Postgraduate degree in Tax Law from CEU/IICS, under the coordination of Prof. Ives Gandra da Silva Martins. Specialist in Tax Law from the Law School of USP.

**Ana Regina Campos de Sica.** Graduated in Law from FMU, postgraduate degree in Public Law from Universidade Anhanguera-Uniderp. Specialist in Tax Law from USP, in Civil Procedure from CEU, and in Human Rights from Universidade de Coimbra. Mediator for IASP and the Mediation and Arbitration Institute of Brazil – IMAB.

**Leonardo Rodrigues Garbin.** Graduated in Law from PUC-SP, specialist in Tax Law from PUC-SP. Extension Program in Tax Planning at IBET-SP. Postgraduate student in Civil Procedural Law at PUC-SP.

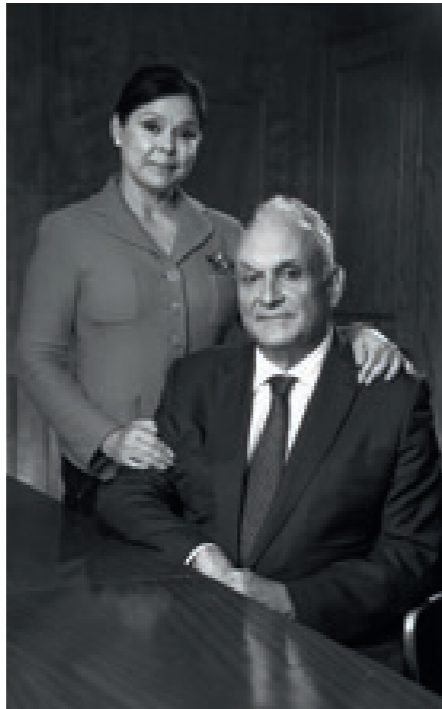
**Fábio Rodrigues de Souza.** Graduated in Law from FMU. Postgraduate degree in Administration from Insper. Attended the Extension Program in Tax Planning at IBET-SP.

**Leandro Martins.** Graduated in Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Specialization in Tax Law from FGV-SP and in Constitutional Law and Constitutional Procedure from Instituto de Direito Público de São Paulo. Postgraduate student in Civil Procedural Law at PUC-SP.

**Cláudia Fonseca Morato Pavan.** Consultant Graduated in Law from UnB. LL.M. in Public Law from PUC-SP, with the defense of the thesis “*O Controle da Constitucionalidade e a Segurança Jurídica*” (“*The Control of Constitutionality and Legal Security*”). Specialist in Tax Law from CEU.

**Guilherme Vidal Martins Couto.** Intern and bachelor’s degree student at Universidade Presbiteriana Mackenzie.

Silvana Magno dos Santos Sandoval  
Antônio Roberto Sandoval Filho



Ana Flávia Magno Sandoval



Ana Teresa Magno Sandoval



Carina Bezerra de Sousa Kobashigawa



Messias Tadeu de Oliveira Bento Falleiros



Luis Renato P. A. F. Avezum



Diego Leite Lima Jesuino



Gustavo de Tommaso Sandoval



Lucas Cavina Mussi Mortati



Victor Sandoval Mattar



# ADVOCACIA SANDOVAL FILHO

**A** **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** mantém sempre vivo o compromisso ético e profissional com os seus clientes. São mais de quatro décadas devotadas a um único objetivo: a defesa jurídica de servidores públicos do Estado de São Paulo. Trata-se de uma longa e bem-sucedida trajetória, cujo mais recente desafio foi o enfrentamento das condições impostas pela pandemia ao exercício da Advocacia. Durante o período mais difícil do isolamento social, foi necessário recorrer à tecnologia para promover a comunicação remota com os clientes e entre a própria equipe jurídica, já que o contato presencial

estava impedido. Felizmente, muito já havia sido feito no campo tecnológico.

Novos equipamentos e serviços já faziam parte da rotina da equipe. Além disso, ao longo da última década, mais de 10 mil processos foram digitalizados pelos profissionais da **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO**, o que foi essencial para que a tramitação tivesse sequência e não fosse interrompida pela pandemia.

Essa abertura para o novo é, desde o início, uma característica do escritório, conhecido pelo pioneirismo no lançamento de *websites* dinâmicos e pelo uso de modernas ferramentas de comunicação com a clientela. Todo esse dinamismo está ancorado na boa técnica jurídica e no compromisso com o cliente. Assim é a **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO**.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

**Antônio Roberto Sandoval Filho.** Sócio-fundador do escritório, preside a Comissão Especial de Assuntos Relativos aos Precatórios Judiciais da OAB/SP. É graduado pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo.

**Ana Flávia Magno Sandoval.** Graduada pela PUC-SP. Especialista em Direito Tributário pela PUC-SP/COGEAE. Fundadora e Diretora na Escola Nacional de Direito, END. Integrante da Ordem dos Advogados do Brasil e Associação dos Advogados de São Paulo.

**Ana Teresa Magno Sandoval.** Graduada pela Faculdade de Direito da Fundação Armando Álvares Penteado, FAAP. Pós-graduada em Direito Administrativo, Processual Civil e Direito Contratual pela PUC-SP. Pós-graduada em Negociação pela *London School of Economics*. Administração de Empresas Familiares pela FGV. Integrante da Ordem dos Advogados do Brasil e Associação dos Advogados de São Paulo.

**Carina Bezerra de Sousa Kobashigawa.** Graduada pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduada em Direito Processual Civil na PUC-SP. Pós-graduanda em Gestão de Pessoas na USP/ESALQ. Integrante da Ordem dos Advogados do Brasil e Associação dos Advogados de São Paulo.

**Diego Leite Lima Jesuino.** Graduated pela PUC-SP, com extensão universitária junto à Universidade de Coimbra. Pós-graduado em Direito Processual Civil pela PUC-SP. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil e Associação dos Advogados de São Paulo.

**Gustavo de Tommaso Sandoval.** Graduated pela Faculdade Ibmec Damásio. Pós-graduando em Direito Processual Civil na Faculdade Ibmec Damásio. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil e Associação dos Advogados de São Paulo.

**Lucas Cavina Mussi Mortati.** Graduated pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Especialista em Direito Processual Civil pela PUC-SP. Mestre em Direito Processual Civil pela PUC-SP. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil, da Associação dos Advogados de São Paulo e do Centro de Estudos Avançados de Processo, CEAPRO.

**Luís Renato P. A. F. Avezum.** Graduated e Pós-graduado em Direito Processual Civil pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduado em Direito Previdenciário pela Escola Paulista de Direito. Membro: Ordem dos Advogados do Brasil, Associação dos Advogados de São Paulo, Centro de Estudos Avançados de Processo, CEAPRO, e do Instituto dos Advogados de São Paulo, IASP. Professor na Especialização em Direito Previdenciário na Escola Paulista de Direito.

**Messias Tadeu de Oliveira Bento Falleiros.** Diretor executivo da Advocacia Sandoval Filho e membro efetivo da Comissão Especial de Assuntos Relativos aos Precatórios Judiciais da OAB/SP. Graduated pela PUC-SP, possui especializações em Direito Constitucional: Ordem Econômica na Constituição, Introdução ao Pensamento Constitucional e Justiça Constitucional e Organização do Estado e dos Poderes em 2008 e Direitos e

Garantias Fundamentais pela PUC-SP. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil, Associação dos Advogados de São Paulo e Diretoria do Movimento dos Advogados em Defesa dos Credores do Poder Público, MADECA.

**Silvana Magno dos Santos Sandoval.** Graduada pelo Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas. Integrante da Ordem dos Advogados do Brasil e Associação dos Advogados de São Paulo.

**Victor Sandoval Mattar.** Graduated pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduado em Direito Constitucional na PUC-SP. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil e Associação dos Advogados de São Paulo.

Essa abertura para o novo é, desde o início, uma característica do escritório, conhecido pelo pioneirismo no lançamento de *websites* dinâmicos e pelo uso de modernas ferramentas de comunicação com a clientela. Todo esse dinamismo está ancorado na boa técnica jurídica e no compromisso com o cliente. Assim é a **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO.**

## ADVOCACIA SANDOVAL FILHO

**ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** always keeps an ethical and professional commitment to their clients. It has over four decades of devotion to a single goal, the legal defense of civil servants in the State of São Paulo. It is a long and successful trajectory whose most recent challenge was to face the conditions imposed by the pandemic on the practice of Law.

During the most challenging period of social isolation, it was necessary to resort to technology to promote remote communication with clients and among the legal team, as face-to-face contact was restricted. Fortunately, a lot had already been done in the technological field.

New equipment and services were already part of the team's routine. In addition, over the last decade, more than 10,000 lawsuits were digitized by the **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO's** staff, which was essential for the process to continue and to be uninterrupted by the pandemic.

Since the beginning, being open to newness has been a characteristic of the firm. It is known for its pioneering spirit in launching dynamic websites and using modern communication tools with their clients. Such dynamism is based on legal procedures and the strong commitment to the client. This is how **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** handles their business.

**Antônio Roberto Sandoval Filho.** Founding partner of the firm, he chairs the Special Committee on Matters Related to Judicial Registered Warrants at the Brazilian Bar Association of São Paulo – OAB/SP. He graduated from the Law School of Universidade de São Paulo.

**Ana Flávia Magno Sandoval.** Graduated from PUC-SP. Specialist in Tax Law from PUC-SP/COGEAE. Founder and Director of Escola Nacional de Direito-END. Member of the Brazilian Bar Association and São Paulo Lawyers Association.

**Ana Teresa Magno Sandoval.** Graduated from the Law School of Fundação Armando Álvares Penteado-FAAP. Postgraduate in Administrative, Civil Procedure, and Contract Law from PUCSP. Postgraduate degree in Negotiation from the London School of Economics. Administration of Family Businesses from FGV. Member of the Brazilian Bar Association and São Paulo Lawyers Association.

**Carina Bezerra de Sousa Kobashigawa.** Graduated from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Postgraduate degree in Civil Procedural Law from PUC-SP. Postgraduate degree in Personnel Management from USP/ESALQ. Member of the Brazilian Bar Association and São Paulo Lawyers Association.

**Diego Leite Lima Jesuino.** Graduated from PUC-SP, with academic extension at Universidade de Coimbra. Postgraduate

degree in Civil Procedural Law from PUC-SP. Member of the Brazilian Bar Association and São Paulo Lawyers Association.

**Gustavo de Tommaso Sandoval.** Graduated from Faculdade Ibmec Damásio. Postgraduate student in Civil Procedural Law at Faculdade Ibmec Damásio. Member of the Brazilian Bar Association and São Paulo Lawyers Association.

**Lucas Cavina Mussi Mortati.** Graduated from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Specialist in Civil Procedural Law from PUC-SP. LL.M. in Civil Procedural Law from PUC-SP. Member of the Brazilian Bar Association, São Paulo Lawyers Association, and the Advanced Process Studies Center – CEAPRO.

**Luís Renato P. A. F. Avezum.** Undergraduate and Postgraduate degrees in Civil Procedural Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Postgraduate degree in Social Security Law from Escola Paulista de Direito. Member of the Brazilian Bar Association, São Paulo Lawyers Association, Advanced Process Studies Center – CEAPRO, and São Paulo Lawyers Institute – IASP. Professor in the Specialization Program in Social Security Law at Escola Paulista de Direito.

**Messias Tadeu de Oliveira Bento Falleiros.** CEO of Advocacia Sandoval Filho and a full member of the Special Committee on Matters Related to Judicial Registered Warrants of the Brazilian Bar Association of São Paulo – OAB/SP. Graduated from PUC-SP, he is a specialist in Constitutional Law: Economic Order in the Constitution, Introduction to Constitutional Thought and Constitutional Justice and Organization of the State and Branches in 2008, and Fundamental Rights and Guarantees from PUC-SP. Member of the Brazilian Bar Association, São Paulo Lawyers Association, and the board of directors of the Movement of Lawyers in Defense of Government Creditors – MADECA.

**Silvana Magno dos Santos Sandoval.** Graduated from Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas. Member of the Brazilian Bar Association and São Paulo Lawyers Association.

**Victor Sandoval Mattar.** Graduated from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Postgraduate degree in Constitutional Law from PUC-SP. Member of the Brazilian Bar Association and São Paulo Lawyers Association.

*Sentados (esq. dir.)*

**Dr. Afranio Affonso Ferreira Neto**  
**Dr. Manuel Alceu Affonso Ferreira**  
**Dr. Mauricio Joseph Abadi**

*Em pé (esq. dir.)*

**Dra. Ana Carolina de Moraes Guerra**  
**Dr. André Cid de Oliveira**  
**Dr. Raul Leite Cardoso**  
**Dr. Gustavo Surian Balestrero**  
**Dr. David Cury Neto**  
**Dra. Fernanda Nogueira Camargo Parodi**

O riginário da associação do então iniciante **Manuel Alceu Affonso Ferreira** ao Professor **José Frederico Marques**, o escritório passou por várias alterações até que adquirisse a composição atual.

O percurso desenvolvido pelo escritório consagrou-o como especializado na advocacia contenciosa, com atuação reconhecida pelo tratamento individual dos casos, acompanhamento exaustivo e prestação imediata de informações ao cliente sobre quaisquer andamentos relevantes.

O cuidado com cada processo individualmente também é notório nas fases em que se encontra tramitando nos órgãos colegiados, ocasião em que o escritório se destaca pela constante apresentação de memoriais específicos para cada hipótese, sempre atento às características de cada julgador, tudo sem prejuízo de sustentações orais que se mostrem necessárias e oportunas no caso concreto.

A dinâmica da equipe é orientada pela mais célere e eficaz solução das questões submetidas pelos clientes, que se distribuem entre grupos empresariais, pessoas jurídicas e físicas.



**AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Embora atenta à demanda hodierna por especializações e segmentações, a equipe de **AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS** crê na importância de enfrentar as questões que lhe são submetidas sob ótica ampla e orgânica do Direito, privilegiando uma visão sistêmica do ordenamento normativo.

A trajetória da banca registra vasto número de processos judiciais e administrativos resolvidos com sucesso, incluídas complexas disputas empresárias e, notadamente, batalhas ligadas ao direito da comunicação social, seja envolvendo a imprensa tradicional, as telecomunicações, com recentes invocações estratégicas aplicadas às redes sociais.

#### ÁREAS DE ATUAÇÃO

- Contencioso cível e comercial;
- Comunicação social (imprensa, telecomunicações e internet);
- Exame e elaboração de contratos;
- Direito administrativo e constitucional;
- Direito de consumo;
- Direito concorrencial;
- Direito de concessões comerciais;
- Direito imobiliário;
- Direito de família;
- Direito de sucessões;
- Responsabilidade civil em geral;
- Direitos de autor;
- Propriedade intelectual (marcas e patentes, com especial atuação no patrocínio de indústrias farmacêuticas).

#### SÓCIOS-TITULARES

**Manuel Alceu Affonso Ferreira.** Bacharel em Direito pela PUC-SP, tornou-se companheiro de escritório, e posteriormente sócio, do Professor José Frederico Marques. Associou-se ao Dr. José Rubens Machado de Campos na Ferreira e Campos Advogados até a fundação da Affonso Ferreira Advogados. Representando a Seccional Paulista da OAB, compôs os Conselhos Federal e Estadual (dois mandatos). Integrou, também, o Conselho Diretor da Associação dos Advogados de São Paulo, AASP. Foi Professor-Assistente de Direito Processual Civil da PUC-SP, Secretário de Estado da Justiça (1991/1993), Juiz Titular do Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo (dois mandatos), e membro-suplente do Conselho de Comunicação Social, órgão auxiliar do Senado Federal. Representando a OAB, participou das Comissões de Concurso para ingresso na Magistratura Estadual, na Magistratura Federal e no Ministério Público de São Paulo. É membro da Academia Paulista de Direito, do Instituto Brasileiro de Direito Público, IBDP, do Instituto Brasileiro de Direito Eleitoral, IBDE, do Instituto de Defesa do Direito de Defesa, IDDD, e do Instituto Pro Bono. Pertence ao Conselho Deliberativo do Instituto dos Advogados de São Paulo, IASP, ao Conselho Superior de Assuntos Jurídicos e Legislativos da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo, FIESP, e do Centro de Estudos Estratégicos e

**Na esteira da inspiradora trajetória do jurista Manuel Alceu Affonso Ferreira, a sociedade de advogados é caracterizada sobretudo pela defesa das liberdades constitucionais de informação e de expressão.**

Avançados do Centro das Indústrias do Estado de São Paulo, CIESP. É titular dos colares “Mérito Judiciário”, do Tribunal de Justiça de São Paulo, do “Ministro Pedro Lessa”, do Tribunal Regional Federal da 3ª Região e do Tribunal de Justiça Militar Paulista. É autor de diversos artigos, estudos e prefácios, além de coautor de várias obras. Na qualidade de membro titular, desde 1995 participa do Conselho de Jurados do “Prêmio Innovare”, da Fundação Roberto Marinho

**Afranio Affonso Ferreira Neto.** Bacharel em Direito pela PUC-SP, turma de 1997. Membro Efetivo do Conselho Diretor da Associação dos Advogados de São Paulo, AASP, por três mandatos. Foi associado efetivo do Instituto dos Advogados de São Paulo, IASP. Integrou o Conselho da Organização das Nações Unidas, Brasil. Membro Suplente do Conselho da Carteira de Previdência dos Advogados de São Paulo, IPESP. Foi Presidente do Helvetia Polo Country Club, sediado em Indaiatuba/SP, do qual é conselheiro e diretor jurídico. Presidiu o Conselho de Administração da Bahema S.A.. Conselheiro da Associação de Pais e Mestres do Colégio Santa Cruz. Desde 1988 integra a equipe da **AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS**, tendo passado a sócio em 1999.

**Maurício Joseph Abadi.** Doutor em Direito Civil (2021), Mestre em Direito Econômico e Financeiro (2002) e Bacharel em Direito (área livre, Turma de 1995) pela Universidade de São Paulo. Estagiou em julho de 1999 no Conselho de Administrativo de Defesa Econômica – CADE. Desde a época da faculdade atua em projetos comunitários, que vão da assistência jurídica à população carente à implantação de projetos do terceiro setor. Exerceu cargos na Diretoria de Instituições de Ensino e de Associações Esportivas. Coordenou a Comissão de Sindicância Ética e Disciplina da “Associação Brasileira A Hebraica” (2004/2005), de cujo Conselho Deliberativo é membro há vários mandatos. Membro da Comissão Especial de Liberdade de Imprensa da Ordem dos Advogados do Brasil, Seção de São Paulo a partir de novembro de 2019. Desde 1995 integra a equipe da **AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS**, tendo passado a sócio em 1999.

## AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS

**O**riginating from the association of the newcomer **Manuel Alceu Affonso Ferreira** to Professor **José Frederico Marques**, the firm underwent several changes until it acquired its current structure.

The path developed by the firm has established itself as a specialist in litigation law, with performance recognized for the individualised handling of legal cases, exhaustive follow-up, and the immediate provision of information to the client on any relevant progress.

The thoroughness performed in each case individually is also notorious in the stages in which they are being processed in collective bodies, occasion when the firm stands out for the constant provision of specific memorials for each hypothesis, always attentive to the characteristics of each judge. All of which is done without prejudice to oral arguments that prove to be necessary and suitable in each specific case.

The team’s dynamics are guided by the quickest and most effective solution to the issues submitted by the clients, which are provided by business groups, legal entities, and individuals.

Although attentive to the demand of contemporary specializations and segmentations **AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS**’ team believes in the importance of facing the issues they are submitted to from an extensive and organic perspective of Law, favoring a systemic view of the normative system.

The firm’s trajectory shows a vast number of judicial and administrative proceedings successfully resolved, including complex business disputes and, notably, battles related to mass communication law, whether involving the traditional press, telecommunication companies, with recent strategic innovations applied to social media.

In the wake of the inspiring trajectory of jurist **Manuel Alceu Affonso Ferreira**, the law firm is characterized above all by the defense of constitutional freedoms of information and expression.

#### SCOPES OF PRACTICE

- Civil and commercial litigation;
- Mass Communication (press, telecommunications and internet);
- Examination and contracts drafting;
- Administrative and constitutional law;
- Consumer law;
- Competition law;
- Dealership law;
- Real estate law;
- Family law;
- Law of Succession;
- General Civil liability;
- Copyrights;
- Intellectual property (trademarks and patents, with special participation in the sponsorship of pharmaceutical industries).

#### PARTNERS AND OWNERS

**Manuel Alceu Affonso Ferreira.** Graduated in Law from PUC-SP, he became a firm colleague and later partner of Professor José Frederico Marques. Partnered with Dr. José Rubens Machado de Campos at Ferreira e Campos Advogados until the founding

of **AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS**. He represented the São Paulo Section of the Brazilian Bar Association – OAB and was part of the Federal and State Councils (two terms). He was also a member of the Board of Directors of the São Paulo Lawyers Association-AASP. He was Assistant Professor of Civil Procedural Law at PUC-SP, State Secretary for Justice (1991/1993), Tenured Judge of the Regional Electoral Court of São Paulo (two terms), and alternate member of the Mass Communication Council, an auxiliary body of the Brazilian Federal Senate. He represented the OAB and participated in the Examinations Commissions for admission to the State Bench, the Federal Bench, and the Prosecution Office of São Paulo. He is a member of the São Paulo Academy of Law, the Brazilian Institute of Public Law-IBDP, the Brazilian Institute of Electoral Law-IBDE, the Defense Institute of the Right to Defense-IDDD, and the Pro Bono Institute. He is a member of the Deliberative Council of the São Paulo Lawyers Institute-IASP, the Superior Council for Legal and Legislative Affairs of the Federation of Industries of the State of São Paulo-FIESP, and the Center for Strategic and Advanced Studies of the Center of the Industries of the State of São Paulo-CIESP. He is the holder of the commendations “Judiciary Merit” of the São Paulo Court of Law, “Minister Pedro Lessa” of the Regional Federal Appellate Court of the 3rd Region, and the São Paulo Military Court of Law. He is the author of several articles, studies, and prefaces and co-author of several works. As a full member, since 1995, he has been a participant of the Jury of the “Innovare Award”, granted by the Roberto Marinho Foundation.

**Afranio Affonso Ferreira Neto.** Graduated in Law from PUC-SP, class of 1997. Effective Member of the Board of Directors of the São Paulo Lawyers Association-AASP for three terms. Effective member of the São Paulo Lawyers Institute-IASP. Part of the Council of the United Nations, Brazil. Alternate Member of the Council of São Paulo Lawyers Pension Plan-IPESP. He was President of Helvetia Polo Country Club, headquartered in Indaiatuba/SP, of which he is currently director and general counsel. Chaired the Board of Directors of Bahema S.A. Councilor of the Association of Parents and Teachers of Colégio Santa Cruz. Since 1988 he has been part of the **AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS** team, becoming a partner in 1999.

**Maurício Joseph Abadi.** LL.D. in Civil Law (2021), LL.M. in Economic and Financial Law (2002), and Graduated in Law (free area, Class of 1995) from Universidade de São Paulo. He was an intern in July 1999 at the Brazilian Administrative Competition Council-CADE. Since college, he has worked in community projects, ranging from legal assistance for the population in need to implementing third sector projects. He held positions in the Board of Education Institutions and Sports Associations. He coordinated the Ethical and Disciplinary Inquiry Committee of “Associação Brasileira A Hebraica” (2004/2005), of which he has been a member for several terms. Member of the Special Committee on Freedom of the Press of the Brazilian Bar Association, São Paulo Section as of November 2019. Since 1995 he has been part of the **AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS** team, becoming a partner in 1999.

*Em pé (standing)*

**Andrea Cristine Faria Frigo**  
**Beatriz Pinelli Silva**  
**Hemerson Moraes Alves**

*Sentados (seated)*

**Luciana Awade**  
**Nathália Rodrigues Tomim**  
**Luiz Antônio de Almeida Alvarenga**  
**Helga Araruna Ferraz de Alvarenga**  
**Gisele Beck Rossi**

**F**undado em 2001 pelo advogado **Luiz Antônio de Almeida Alvarenga**, **ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS** traçou trajetória de profundo comprometimento com seus clientes, com o Direito e com os valores que definiu como prioritários: conhecimento, credibilidade, meritocracia, transparência e sustentabilidade.

Ao longo dos anos, o escritório ganhou destaque por sua atuação vencedora nas áreas do Direito Público e do Direito Empresarial, por seu relevante desempenho nos Tribunais de Contas da União, estados e municípios, e pela defesa de gestores e demais responsáveis por bens e valores públicos da Administração direta e indireta. O escritório também tem forte atuação na área de Arbitragem.

**ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS** atua no Contencioso Administrativo, em ações civis públicas, de improbidade administrativa, ações populares e mandados de segurança, bem como em defesas perante os tribunais de contas, agências reguladoras, órgãos de controle da concorrência e outros entes públicos.

A atuação do escritório envolve o patrocínio de clientes em litígios envolvendo questões regulatórias nas áreas de telecomunicações, energia, rodovias, aeroportos, saneamento, *life sciences*, vigilância sanitária, e na área tributária.



**ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O escritório ostenta em seu portfólio o patrocínio de clientes em processos arbitrais que envolvem contratos públicos ou privados de alta complexidade, tanto perante órgãos nacionais quanto internacionais.

**ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS** atua em diversas fases e frentes do setor de construção e engenharia, sejam obras públicas ou construção privada, desde a concepção de projetos, análise de riscos, *funding*, até a participação em disputas, além da execução e do gerenciamento de contratos complexos. Também atua na área do direito privado, seja no contencioso contratual, societário e concorrencial, seja em outras matérias de interesse dos clientes, inclusive LGPD.

#### MISSÃO

Apresentar serviços jurídicos de alta qualidade, no intuito de mitigar as dores dos nossos clientes e solucionar suas demandas de forma eficaz e contundente, valendo-se de advogados e colaboradores capacitados, diferenciados no mercado, e dedicados a conservar a confiabilidade construída nos mais de 20 anos de escritório.

#### EQUIPE

**Luiz Antônio de Almeida Alvarenga.** Graduado em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo em 1996. Mestre em Direito Comercial pela mesma Universidade em 2004. Dedicar-se fundamentalmente ao Direito Empresarial, embora tenha destacada experiência na área de Infraestrutura e Tribunais de Contas. Árbitro no Conselho Arbitral do Estado de São Paulo, CAESP.

**Helga Araruna Ferraz de Alvarenga.** Graduada em Direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas, em 1997. Especialista em Direito Empresarial. Mestre e Doutora em Direito Comercial pela PUC-SP. Membro efetivo do Instituto dos Advogados de São Paulo, IASP, desde 2016. Autora de diversos artigos publicados em revistas especializadas. Procuradora do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo pelo período de 2002 a 2008. Dedicar-se à área de Direito Administrativo, Infraestrutura, Regulatório, Tribunais de Contas, Gestão Contratual e Direito Empresarial.

**Gisele Beck Rossi.** Graduada em Direito pela Universidade São Judas Tadeu, em 2002. Pós-Graduada pela Sociedade Brasileira de Direito Público. Especialista em Direito Administrativo pela PUC-SP. Dedicar-se ao Direito Público com ênfase na área de Infraestrutura, Tribunais de Contas, e na defesa de gestores e demais responsáveis por bens e valores públicos da Administração direta e indireta.

**Andrea Cristine Faria Frigo.** Graduada em Direito pela PUC-SP, em 1996. Especialista em Direito Administrativo pela PUC-SP. Mestre em Direitos Difusos e Coletivos pela UNIMES. Dedicar-se à área de Direito Administrativo, Infraestrutura, Regulatório e Tribunais de Contas.

**Luciana Awade.** Graduada em Direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas, em 2008. Pós-Graduada em Direito Tributário pela Universidade Mackenzie, em 2011. Atuação predominante na área de Direito Privado e Arbitragem. *Expertise* na elaboração de Códigos de *Compliance* e implementação do programa.

**Nathália Rodrigues Tomim.** Graduada em Direito pela Universidade Anhanguera, em 2012. Pós-Graduada em Direito Civil e Direito do Consumidor, pela Escola Paulista de Direito, em 2016. Atuação predominante na área de Direito Privado e Arbitragem. *Expertise* na implementação de Projetos para adequação às normas da LGPD.

**Hemerson Moraes Alves.** Graduado em Direito pela Universidade Candido Mendes, em 2016. Atuação predominante nas áreas de Direito Civil e Direito Administrativo, com ênfase em Desapropriações. *Expertise* na elaboração de Códigos de *Compliance* e implementação do programa.

**Beatriz Pinelli Silva.** Graduada em Direito pela Universidade de Taubaté, em 2012. Pós-Graduada em Direito e Processo do Trabalho pela Escola Paulista de Direito em 2015. *Expertise* em Direito Cível e Contratual, Corporativo e Trabalhista Empresarial. Atuação em Processos Judiciais Estratégicos e Análise de Contratos; *Expertise* na implementação de Projetos para adequação às normas da LGPD.

Apresentar serviços jurídicos de alta qualidade, no intuito de mitigar as dores dos nossos clientes e solucionar suas demandas de forma eficaz e contundente, valendo-se de advogados e colaboradores capacitados, diferenciados no mercado, e dedicados a conservar a confiabilidade construída nos mais de 20 anos de escritório.

## ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS

**F**ounded in 2001 by the lawyer **Luiz Antônio de Almeida Alvarenga**, **ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS** traced a trajectory of deep commitment to its clients, to the Law, and to the values defined as priorities: knowledge, credibility, meritocracy, transparency, and sustainability.

Over the years, the firm has gained prominence for its great performance in the areas of Public Law and Business Law, for its relevant performance in the Federal, State, Municipal Accounting Courts, and for the defense of managers and other persons responsible for public assets and values of direct and indirect Administration. The firm also has a strong presence in the Arbitration area.

**ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS** participates in Administrative Litigation, in public civil actions, administrative corruption, citizen suits, and writs of mandamus, as well as in defenses before accounting courts, regulatory agencies, competition control agencies, and other public entities.

The firm's activities involve the sponsorship of clients in litigation involving regulatory issues in telecommunications, energy, highways, airports, sanitation, life sciences, sanitary surveillance, and the tax areas.

The firm boasts in its portfolio the sponsorship of clients in arbitration processes involving highly complex public or private contracts, both before national and international bodies.

**ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS** participates in different phases and fronts of the construction and engineering industry, whether public works or private construction, from project design, risk analysis, funding, to participation in disputes and the execution and management of complex contracts. It also operates in the area of private law, whether in contractual, corporate, and competition litigation, as well as in other matters of interest to clients, including GDPR.

#### MISSION

To provide high-quality legal services to mitigate the suffering of our clients and solve their demands effectively and forcefully, using trained lawyers and employees, differentiated in the market, and dedicated to maintaining the reliability built over 20 years of the firm.

#### TEAM

**Luiz Antônio de Almeida Alvarenga.** Graduated in Law from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo in 1996. LL.M. in Commerce and Trade Law from the same University in 2004. Fundamentally dedicated to Business Law, although he has prominent experience in the area of Infrastructure and Accounting Courts. Arbitrator at the Arbitration Council of the State of São Paulo, CAESP.

**Helga Araruna Ferraz de Alvarenga.** Graduated in Law from Faculdades Metropolitanas Unidas, in 1997. Specialist in Business Law. LL.M. and LL. D. in Commerce and Trade

Law from PUC-SP. She is an effective member of the São Paulo Lawyers Institute, IASP, since 2016. Author of several articles published in specialized magazines. She was an Attorney for the Accounting Court of the State of São Paulo from 2002 to 2008. Dedicated to the field of Administrative Law, Infrastructure, Regulatory, Accounting Courts, Contract Management, and Business Law.

**Gisele Beck Rossi.** Graduated in Law from Universidade São Judas Tadeu, in 2002. Postgraduate degree from Sociedade Brasileira de Direito Público. Specialist in Administrative Law from PUC-SP. Dedicated to Public Law, with emphasis on the field of Infrastructure, Accounting Courts, and in the defense of managers and other people responsible for the public assets and values of direct and indirect Administration.

**Andrea Cristine Faria Frigo.** Graduated in Law from PUC-SP, in 1996. Specialist in Administrative Law from PUC-SP. LL.M. in Special and Common Interests from UNIMES. Dedicated to the area of Administrative Law, Infrastructure, Regulatory, and Accounting Courts.

**Luciana Awade.** Graduated in Law from Faculdades Metropolitanas Unidas, in 2008. Postgraduate degree in Tax Law from Universidade Mackenzie, in 2011. Predominant practice in the area of Private Law and Arbitration. Expertise in the drafting of Compliance Codes and implementation of the program.

**Nathália Rodrigues Tomim.** Graduated in Law from Universidade Anhanguera, in 2012. Postgraduate degree in Civil Law and Consumer Law from Escola Paulista de Direito, in 2016. Predominant practice in the area of Private Law and Arbitration. Expertise in the implementation of Projects to adapt to the GDPR norms.

**Hemerson Moraes Alves.** Graduated in Law from Universidade Candido Mendes, in 2016. Predominant practice in the areas of Civil Law and Administrative Law, with an emphasis on Expropriations. Expertise in the drafting of Compliance Codes and implementation of the program.

**Beatriz Pinelli Silva.** Graduated in Law from Universidade de Taubaté, in 2012. Postgraduate degree in Labor Law and Procedure from Escola Paulista de Direito, in 2015. Expertise in Civil and Contractual, Corporate, and Business Labor Law. Practice in Strategic Legal Proceedings and Contract Analysis; Expertise in implementing Projects to adapt to GDPR norms.

Marlus H. Arns de Oliveira



Fernanda Andrezza



Lucas B. Linzmayer Otsuka



Luiz Roberto Juraski Lino



Jéssica Gilbert Olenike



Marina Maline de Souza



Mariana Nogueira Michelotto



Inaiá Nogueira Queiroz Botelho



Mariana Pigatto Seleme



Luís Fernando Nadalin Sivers



Thais Hadlich



Ana Carolina Coragem Campos



# ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA

## ADVOGADOS ASSOCIADOS

O escritório foi fundado em 1997, pelo **Advogado Marlus H. Arns de Oliveira**. No ano seguinte, a **Advogada Fernanda Andrezza** tornou-se sócia e, em 2013, o **Advogado Lucas B. Linzmayer Otsuka**, tendo sido estagiário e Advogado associado, também se tornou sócio. São 24 anos de atuação pautados pelos princípios éticos da Advocacia.

A sede própria fica no Centro Cívico, em Curitiba, a poucos metros do Poder Judiciário Estadual e na mesma região da Justiça Federal. Com atuação abrangente e nacional, o escritório conta com uma equipe de mais de 30 pessoas, sendo 12 Advogados. O escritório atua nas áreas de Direito Penal, com ênfase em

crimes econômicos, Direito do Terceiro Setor e Negócios de Impacto Socioambiental, Trabalhista, Tributária, Societária, Cível, Médico-Hospitalar, Direito à Saúde, Consumidor, Administrativa, Mediação, Arbitragem, Inovação, Tecnologia e Proteção de Dados. Atua, ainda, na advocacia preventiva e em *compliance* empresarial em todas as áreas do Direito.

O atendimento na área do Direito Penal é pleno e com forte atuação em crimes econômicos, crimes contra a ordem tributária, contra a ordem econômica e crimes ambientais de competência das Justças Federal e Estadual, perante todas as instâncias judiciais e também em CPIs, sempre representando pessoas físicas e jurídicas envolvidas em investigações criminais com ampla assistência consultiva e preventiva, inclusive *compliance* e governança.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Outra característica marcante do escritório é ser referência na atuação em ações de improbidade administrativa, ações civis públicas e em Tribunais de Contas de todo o país.

Além disso, é referência nacional na atuação do Terceiro Setor, que envolve não só a legislação específica dessa área, como o conhecimento técnico para atuar nas demais áreas relacionadas, em especial Direito do Trabalho, Direito Tributário e Direito Administrativo.

Contando com uma cultura para impacto positivo e o posicionamento voltado para inovação, bem-estar e desenvolvimento sustentável, o escritório **ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA** criou, em 2021, um comitê interno para tratar questões relacionadas ao impacto socioambiental do escritório.

O Comitê de Impacto é formado por colaboradores voluntários e é responsável por propor ações que gerem impactos socioambientais positivos para a sociedade por meio das atividades do escritório. Além do comitê, o escritório possui o Programa de Impacto “*Paz e Justiça*”. Por meio desse programa são implementadas ações sociais, de preservação do meio ambiente e de governança corporativa.

O nome do programa faz alusão ao Objetivo do Desenvolvimento Sustentável 16, da ONU, e está diretamente ligado à visão de impacto do escritório, que é “promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis”.

Além disso, o escritório **ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é investidor social do Instituto Legado, ASID (Ação Social para Igualdade das Diferenças), Instituto Impulso e do Hospital Pequeno Príncipe.

**Marlus Arns de Oliveira.** Sócio do escritório. Doutor em Direito pela PUC-PR. Estudou Direito Penal em Georg-August Universität Göttingen, na Alemanha, e também na Universidade de Coruña, na Espanha. Realizou o curso internacional Business & Compliance na Barry University, em 2016. Presidente da OAB/ Curitiba, 2004-2006. Membro do Instituto dos Advogados do Paraná; da Associação dos Advogados de São Paulo; do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, IBCCRIM; e Vice-Presidente do Instituto Brasileiro de Direito Penal Econômico, IBDPE.

**Fernanda Andreazza.** Sócia do escritório. Formada em Direito pela Faculdade de Direito de Curitiba. Pós-Graduada em Direito Processual pelo IBEJ-PR (Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos). Pós-Graduada em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET. Mestranda em Direitos dos Negócios na FGV-SP. Professora do curso de pós-graduação Empreendedorismo e Negócios Sociais da FAE Business School em Curitiba, PR, e do curso de pós-graduação Empreendedorismo Social e Negócios Sociais em formato EAD na Fundação de Estudos Sociais do Paraná, FESP. Foi membro da Comissão de Acessibilidade da

OAB/PR e da Comissão dos Direitos da Pessoa com Deficiência da OAB/PR (2016). É conselheira do Instituto Legado de Empreendedorismo Social. Atua como especialista em direito do terceiro setor e estruturação jurídica de organizações de impacto socioambiental.

**Lucas B. Linzmayer Otsuka.** Sócio do escritório. Formado em Direito pela Universidade Positivo. Especialista em Direito do Trabalho pelo Centro Universitário Curitiba, especialista em Direito Processual Civil pelo Instituto de Direito Romeu Felipe Bacellar, MBA em Gestão Empresarial pela FAE Business School. Membro da Associação dos Advogados Trabalhistas do Paraná. Foi membro da Comissão de Direito do Trabalho da OAB/PR, 2016-2018 e do Comitê de Ética em Pesquisa em Seres Humanos do Instituto de Neurologia de Curitiba, 2017-2020.

Contando com uma cultura para impacto positivo e o posicionamento voltado para inovação, bem-estar e desenvolvimento sustentável, o escritório **ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA** criou, em 2021, um comitê interno para tratar questões relacionadas ao impacto socioambiental do escritório. O Comitê de Impacto é formado por colaboradores voluntários e é responsável por propor ações que gerem impactos socioambientais positivos para a sociedade por meio das atividades do escritório. Além do comitê, o escritório possui o Programa de Impacto “*Paz e Justiça*”. Por meio desse programa são implementadas ações sociais, de preservação do meio ambiente e de governança corporativa.

## ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA ADVOGADOS ASSOCIADOS

The firm was established in 1997 by the lawyer **Marlus H. Arns de Oliveira**. In the following year, the lawyer **Fernanda Andreazza** became a partner, and, in 2013, the lawyer **Lucas B. Linzmayer Otsuka**, who was an intern and associate lawyer, also joined the partnership. The firm has been operating for 24 years, guided by the ethical principles of the Law and legal practice.

The headquarters are located in Centro Cívico, Curitiba, a few meters from the State Judicial Branch and in the same area as the Federal Court. With a broad and national presence, the firm has a team of more than 30 people of which 12 are lawyers.

The firm operates in the areas of Criminal Law, with an emphasis on economic crimes, Third Sector, and businesses that have social and environmental impact, Labor, Tax, Corporate, Civil, Medical and Hospital, Rights to Health, Consumer, Administrative, Mediation, Arbitration, Innovation, Technology, and Data Protection Law. It also operates in preventive law and corporate compliance in all areas of Law.

The complete service provided in the area of Criminal Law has a strong presence in economic crimes, crimes against the tax system against the economic order, and environmental crimes under the jurisdiction of the Federal and State Courts, before all judicial instances and also in Parliamentary Committees of Investigation (CPIs), always representing individuals and legal entities involved in criminal investigations with extensive advisory and preventive assistance, including compliance and governance.

The firm has another striking feature: it is a reference for its operation in administrative corruption, public-interest civil actions, along with the General Accounting Office throughout the country.

Besides, it is a national reference in the performance of the Third Sector, which involves not only the specific legislation in this area but also the technical knowledge to act in other related areas, in particular Labor Law, Tax Law, and Administrative Law.

Relying on a culture for positive impact and a position focused on innovation, well-being, and sustainable development, the firm **ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA** created, in 2021, an internal committee to deal with issues related to the socio-environmental impact of the firm.

The Impact Committee comprises volunteer employees and it is responsible for proposing actions that generate positive social and environmental impacts for society through the firm’s activities. In addition to the committee, the firm has the “Peace and Justice” Impact Program. Through this program, social, environmental protection, and corporate governance actions are implemented.

The program’s name alludes to UN Sustainable Development Goal 16. It is directly linked to the firm’s vision of impact, which is “to promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and include institutions at all levels.”

In addition, the firm **ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** is a social investor in Instituto Legado, ASID (Social Action for Equality of Differences), Instituto Impulso and Hospital Pequeno Príncipe.

**Marlus Arns de Oliveira.** Partner of the firm. LL.D. in Law from PUC PR. He studied Criminal Law at Georg-August Universität Göttingen, in Germany, and at Universidade da Coruña, in Spain. He attended the international course Business & Compliance at Barry University in 2016. He became the president of the Bar Association (OAB) of Curitiba, from 2004 to 2006. He is a member of the Paraná Lawyers Institute, the São Paulo Lawyers Association, the Brazilian Institute of Criminal Sciences-IBCCRIM, and Vice-President of the Brazilian Institute of Economic Criminal Law-IBDPE.

**Fernanda Andreazza.** Partner of the firm. Graduated in Law from Faculdade de Direito de Curitiba. Postgraduate degree in Procedural Law from Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos-IBEJ PR. Postgraduate degree in Tax Law from Instituto Brasileiro de Estudos Tributários-IBET. Master’s student in Business Law at FGV SP. Professor of the postgraduate program in Entrepreneurship and Social Business at FAE Business School in Curitiba-PR and the postgraduate program in Social Entrepreneurship and Social Business in distance learning format at the Foundation for Social Studies of Paraná-FESP. She was a member of the Accessibility Committee of OAB/PR and the Committee on the Rights of the People with Disabilities of OAB/PR (2016). She is an advisor to the Social Legacy Entrepreneurship Institute. She works as a specialist in third sector law and legal structuring of social and environmental impact organizations.

**Lucas B. Linzmayer Otsuka.** Partner of the firm. Graduated in Law from Universidade Positivo. Specialist in Labor Law from Centro Universitário Curitiba, specialist in Civil Procedural Law from Instituto de Direito Romeu Felipe Bacellar, MBA in Business Management from FAE Business School. Member of the Paraná Labor Lawyers Association. He was a member of the Labor Law Committee of OAB/PR during 2016-2018 and the Ethics Committee in Research on Human Beings of the Institute of Neurology of Curitiba during 2017-2020.

*Parte da equipe do escritório*

**Paulo de Barros Carvalho** *(sentado)*  
**Maria Leonor Leite Vieira**  
**Beatriz Canalle Fornazieri**  
**Jacqueline Mayer da Costa Ude Braz**  
**Marina Vieira de Figueiredo**  
**Marcela Conde Acquaro**  
**Lucas Galvão de Britto**  
**Paloma Nunes Góngora**  
**Taisa Silva Reque**  
**Marília Bezan Rodrigues Alves**  
**Narjara Koch**  
**Nayara Letícia Coelho**  
**Robson Maia Lins** *(sentado)*  
**Sandra Cristina Denardi Leitão** *(sentada)*



**B**ARROS CARVALHO ADVOGADOS ASSOCIADOS surgiu da reunião de experientes advogados na área de **Direito Tributário**, centrados na ideia de proporcionar aos clientes serviços jurídicos do mais elevado nível e dentro de rigorosos padrões éticos de conduta.

Trata-se de empresa tradicional, voltada à prestação de serviços advocatícios no campo do **Direito Público**, especialmente no que tange a assuntos tributários, abrangendo o âmbito das esferas administrativas e judiciais, nos seus aspectos consultivos e contenciosos. Mais recentemente, considerando as necessidades da vida empresarial, vem se especializando também em **Direito Constitucional, Administrativo e Econômico**.

**BARROS CARVALHO  
 ADVOGADOS ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Sua estrutura de médio porte lhe permite densidade e coesão na configuração interna. Os trabalhos que desenvolve trazem a marca da personalidade de seus sócios, atendendo a uma clientela da mais alta categoria, nos vários campos negociais que a complexa sociedade pós-moderna vai sistematicamente oferecendo.

Firmado no trabalho de equipe primorosamente qualificada, os seus integrantes são mestres ou doutores, com obras publicadas no Brasil e no exterior.

Como entidade prestadora de serviços, o escritório procura manter-se sempre atualizado. Os advogados participam de seminários e proferem palestras e conferências em congressos, expondo suas experiências e trocando informações com outros advogados, nos diversos ramos do direito, favorecendo o acesso positivo aos problemas jurídico-fiscais que seus clientes enfrentam.

O Escritório vem sendo relacionado pela *Chambers Global* como um dos mais importantes e influentes em Direito Tributário no país. Além disso, o Professor **Paulo de Barros Carvalho**, seu titular, tem sido indicado em diversas publicações do setor como um dos profissionais mais bem reputados entre os advogados brasileiros, sendo frequentemente citado nos tribunais superiores.

#### ADVOGADOS

**Paulo de Barros Carvalho.** Graduado em Direito pela Faculdade de Direito da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP; pós-graduado em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas, em São Paulo; Mestre, Doutor e Livre-Docente pela PUC-SP; Professor Titular na PUC-SP, onde leciona desde 1971 nos cursos de Bacharelado, Especialização, Mestrado e Doutorado; coordenador do Programa de Pós-Graduação em Direito da PUC-SP, de 1993 a 2013; Professor Titular na Faculdade de Direito da USP, onde leciona no Curso de Graduação e de Pós-Graduação e ocupou o cargo de Chefe do Departamento de Direito Econômico e Financeiro; Professor Emérito da PUC-SP; Professor Emérito da USP; Presidente do Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET; Presidente de honra do Instituto Geraldo Ataliba e Instituto Internacional de Direito Público e Empresarial; representante da Sociedade Civil no Comitê de Seleção de Conselheiros do CARF, desde 2009; Membro Titular da Cadeira n. 14 da Academia Brasileira de Filosofia; Vice-Presidente da Associação Brasileira de Direito Financeiro desde 2010. Autor de vários artigos e livros, publicados no Brasil e no exterior.

**Maria Leonor Leite Vieira.** Graduada em Direito pela PUC-SP; Mestre em Direito Público na subárea de Direito Tributário pela PUC-SP, em 1995; fez diversos cursos de especialização e extensão universitária em Direito Administrativo, Constitucional, Processual Civil, Tributário e Econômico; foi conselheira da 3ª Câmara do Conselho de Contribuintes do Ministério da Fazenda, atual CARF; Professora de Direito Tributário no Curso de Graduação da PUC-SP; Professora nos Cursos de Especialização em Direito Tributário promovido pela COGEAE PUC-SP,

O Escritório vem sendo relacionado pela *Chambers Global* como um dos mais importantes e influentes em Direito Tributário no país. Além disso, o Professor **Paulo de Barros Carvalho**, seu titular, tem sido indicado em diversas publicações do setor como um dos profissionais mais bem reputados entre os advogados brasileiros, sendo frequentemente citado nos tribunais superiores.

pelo IBET e pelo Instituto Geraldo Ataliba e Instituto Internacional de Direito Público e Empresarial; lecionou Direito Tributário Aplicado na Faculdade de Direito Mackenzie, de 1991 a 1996; foi juíza do Tribunal de Impostos e Taxas do Estado de São Paulo, de 1985 a 2005; diretora do IBET; Diretora Científica do IGA-IDEPE; é conselheira do Conselho Superior de Direito da Fecomércio. Autora do livro *“A suspensão da Exigibilidade do Crédito Tributário”*, publicado pela Dialética em 1997. Palestrante e conferencista em Congressos e autora de diversos artigos publicados em jornais e revistas especializadas.

**Robson Maia Lins.** Graduado pela Faculdade de Direito da Universidade do Rio Grande do Norte; Mestre e Doutor pela PUC-SP; fez diversos cursos de especialização e extensão universitária em Direito Constitucional, Administrativo e Tributário; é professor de Direito Tributário na Faculdade de Direito da PUC-SP, nos cursos de Graduação e Pós-Graduação e no IBET; autor de diversos artigos em jornais e revistas especializadas; Diretor do IBET e do IGA IDEPE; é Conselheiro da Fecomércio. É autor dos livros: *“Controle de Constitucionalidade da Norma Tributária – Decadência e Prescrição”*, publicado pela Quartier Latin; *“A Mora no Direito Tributário”*, no prelo; *“Curso de Direito Tributário Brasileiro”*, pela Noeses; é conferencista e palestrante em Congressos e Seminários. É Conselheiro do Conselho Nacional de Educação.

## BARROS CARVALHO ADVOGADOS ASSOCIADOS

**BARROS CARVALHO ADVOGADOS ASSOCIADOS** emerged from the gathering of seasoned lawyers in the **Tax Law** field, focused on the idea of providing clients with legal services of the highest level and within strict ethical standards of conduct.

It is a traditional company, focused on providing legal services in the **Public Law** field, especially at tax matters, encompassing the administrative and judicial departments, in its advisory and contentious aspects. More recently, considering the needs of the business world, it has also been specializing in **Constitutional, Administrative and Economic Law**.

Its medium-sized structure allows it density and cohesion in its internal configuration. The work it develops bears its partners' personality mark, serving a top-class clientele, in the various business fields that the complex post-modern society systematically offers.

Consolidated on the work of a highly qualified team, its members are all Masters or PhDs, with published papers in Brazil and abroad.

As a service provider entity, the firm always seeks to keep up to date. The lawyers attend seminars and do lectures and conferences in congresses, sharing their experiences and exchanging information with other lawyers in the diverse law fields, favoring positive access to the legal and tax problems faced by their clients.

The Firm has been listed by the *Chambers Global* as one of the most important and influential in Tax Law in its country. Furthermore, its owner, the Professor **Paulo de Barros Carvalho**, has been indicated in several publications as one of the most renowned professional amongst Brazilian lawyers, frequently quoted in Higher Courts.

#### LAWYERS

**Paulo de Barros Carvalho.** Graduated in Law from the Law School of the Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP. Post-graduate in Business Administration from the Fundação Geúlio Vargas, in São Paulo. Master, PhD, and Law Associated Professor at PUC-SP, where he teaches since 1971 in Undergraduate, Specialization, Master and Doctorate courses. Coordinator of the Graduate Studies Program in Law at USP SP from 1993 to 2013. Full Professor at the Law School of USP, teaching undergraduate and graduate courses, and held the position of Head of the Economic and Financial Law Department. Emeritus Professor of PUC-SP; Emeritus Professor of USP; President of the Instituto Brasileiro de Estudos Tributários (Brazilian Institute of Tax Studies), IBET. Honorary President of the Instituto Geraldo Ataliba and Instituto Internacional de Direito Público e Empresarial (International Institute of Public and Business Law); Civil Society representative in the Board Selection Committee of CARF since 2009. Full Member of the Chair n. 14 of the Brazilian Academy of Philosophy, Vice-President of the

Associação Brasileira de Direito Financeiro (Financial Law Brazilian Association) since 2010. Author of several articles and books published in Brazil and abroad.

**Maria Leonor Leite Vieira.** Graduated in Law from PUC-SP; Master in Public Law in the subarea of Tax Law from PUC-SP in 1995. She did several specializing and university extensions in Administrative, Constitutional, Civil Procedural, Tax and Economic Law. Former counselor of the 3rd Taxpayers Board Chamber of the Department of the Treasury, currently CARE. Professor of Undergraduate Tax Law course from PUC-SP, Professor in Tax Law Specialization courses promoted by COAGEAE PUC-SP, by IBET and by the Instituto Geraldo Ataliba and the Public and Business Law International Institute (Instituto Internacional de Direito Público e Empresarial). She taught Applied Tax Law at the Law School of Mackenzie from 1991 to 1996; she was a judge at the Tax Courts from the State of São Paulo, from 1985 to 2005. Director of IBET, Scientific Director of IGA-EDEPE and Counselor of the Superior Law Council of Fecomércio. Author of the book *“A Suspensão da Exigibilidade do Crédito Tributário” (Withdrawal of Tax Credit Liability)*, published by Dialética in 1997. Speaker and lecturer in Congresses, and author of several articles published in journals and specialized magazines.

**Robson Maia Lins.** Graduated from the Law School of Universidade do Rio Grande do Norte. Master and PhD from PUC-SP. He has taken several specialization and university extensions in Constitutional, Administrative and Tax Law; Professor of Tax Law at Law School of PUC-SP, in the Undergraduate and Graduate courses at IBET. Author of several articles in journals and specialized magazines. Director of IBET and IGA IDEPE and Counselor of Fecomércio. Author of the book: *“Controle de Constitucionalidade da Norma Tributária – Decadência e Prescrição” (Tax Law’s Constitutionality Control – Decadence and Prescription)*, published by Quartier Latin; *“A Mora no Direito Tributário” (Delay in Tax Law)*, in press; *“Curso de Direito Tributário Brasileiro” (Brazilian Tax Law Course)*, by Noeses. Lecturer and speaker in Congresses and Seminars. Counselor of the National Board of Education.

*Em pé (standing)*

**Felipe Américo Moraes**  
**Igor Rayzel**

*Sentados (sitting)*

**Gabriela Campo**  
**Maria Victória Esmanhotto**  
**Beno Brandão**  
**Alessi Brandão**

#### **BENO BRANDÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS**

é uma sociedade de advogados especializada em Direito Criminal, sobretudo no Direito Penal Econômico.

**A** Nosso sócio fundador, **Beno Brandão**, possui mais de 30 anos de experiência na área. Iniciou a sua vida profissional como estagiário no Escritório Professor René Dotti em 1991, tendo sido um dos fundadores da sociedade de advogados nascida em torno daquele profissional. Permaneceu como sócio daquela respeitada banca por quase duas décadas, trajetória na qual teve a oportunidade de trabalhar em importantes causas, como a *Operação Dilúvio*, considerada uma das maiores do Brasil, envolvendo cerca de 950 policiais federais e 450 servidores da Receita Federal.

Em 2009, movido pela vontade de enfrentar um novo desafio, montou a banca que leva seu nome: **BENO BRANDÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS**.



**BENO BRANDÃO**  
**ADVOGADOS ASSOCIADOS**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Desde a sua formação, o escritório tem se destacado na área do Direito Penal no Paraná e no Brasil, atuando na defesa de clientes em grandes feitos, sendo as mais recentes a *Operação Lava Jato*, *Carne Fraca*, *Trapaça*, entre outras.

**Beno Brandão** é graduado pela Faculdade de Direito de Curitiba, em 1993, e especialista em Advocacia Criminal pela Faculdade Cândido Mendes do Paraná, em 2005.

Compõe a banca desde o ano de 2009, **Alessi Brandão**, advogada graduada pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná, em 2006; especialista em Direito Penal Econômico e Europeu pelo Instituto de Direito Penal Econômico e Europeu, IDPEE, da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra em parceria com o Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, IBCCrim, em 2008; Especialista em Derecho Penal Económico y de la Empresa pela Universidad Castilla-La Mancha, UCLM, Espanha, em 2010. Em 2016, participou de dois cursos direcionados à Justiça Penal Negocial, curso “Delação Premiada”, promovido pela Fundação Getulio Vargas, GVLaw-SP e Advanced Negotiation: Making Difficult Conversations Productive, promovido pela Harvard Law School, Cambridge, Massachusetts.

A equipe também é composta pelo Advogado e Engenheiro Ambiental **Igor Rayzel**, que ingressou no escritório em 2011. Igor é graduado em Engenharia Ambiental pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná, PUC-PR, em 2010 e Bacharel em Direito pelo Cento Universitário Curitiba em 2014. Além disso, possui curso de extensão em Auditoria Ambiental pela PECCA-UFPR, em 2012, e Perícia Ambiental pela Maxiambiental, em 2013; é especialista em Direito Penal e Processual Penal pela Universidade Positivo, em 2018 e atualmente está cursando especialização em Controladoria, Compliance e Auditoria na PUC-RS.

Outro membro da equipe é o Advogado **Felipe Américo Moraes**, que ingressou no escritório em 2013. Graduado pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná em 2014, é mestre em Direito pela Universidade Curitiba, em 2021, tendo defendido dissertação intitulada Lavagem de Dinheiro e Bitcoin, a qual recebeu indicação para publicação com louvor. Além disso, é especialista em Direito Penal Econômico e Empresarial pela Universidade Positivo, em 2016, e Direito Médico pela Universidade Curitiba, em 2018.

Além deles, contamos com as Advogadas **Gabriela Campo** e **Maria Victória Esmanhotto**. Gabriela graduou-se na Universidade Positivo em 2018 e ingressou na equipe no ano de 2017. Maria Victória Esmanhotto, que também ingressou na equipe no ano de 2017, é formada pelo Centro Universitário Curitiba, em 2020, é mestranda pela mesma instituição desde 2020 e possui curso em criminologia pelo Instituto Universitário de Maia, ISMAI, Portugal, em 2018 e é membro do Núcleo de Pesquisa em Penal Econômico, NUPPE, da Universidade Federal do Paraná.

Desde a sua formação, o escritório tem se destacado na área do Direito Penal no Paraná e no Brasil, atuando na defesa de clientes em grandes feitos, sendo as mais recentes a *Operação Lava Jato*, *Carne Fraca*, *Trapaça*, entre outras.

## BENO BRANDÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS

**BENO BRANDÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is a law firm specializing in Criminal Law, especially in Economic Criminal Law.

Our founding partner, Beno Brandão, has over 30 years of experience in the field. He started his professional career as an intern at Escritório Professor René Dotti in 1991, being one of the founders of the law firm born and having such professional as its pivot. He remained a partner of that respected firm for almost two decades, a trajectory in which he had the opportunity to work on important cases, such as *Operação Dilúvio (Flood Operation)*, considered one of the largest in Brazil, involving around 950 federal police officers and 450 civil servants of the Internal Revenue Service.

In 2009, driven by the desire to face a new challenge, established the firm that bears his name: **BENO BRANDÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS**.

Since its formation, the firm has stood out in the area of Criminal Law in Paraná and Brazil, acting in the defense of clients in great accomplishments, the most recent being *Operação Lava Jato (Car Wash Operation)*, *Carne Fraca (Weak Flesh)*, *Trapaça (Cheat)*, among others.

**Beno Brandão** graduated from Faculdade de Direito de Curitiba in 1993, and he is a specialist in Criminal Law Practice from Faculdade Cândido Mendes do Paraná in 2005.

Part of the firm since 2009, **Alessi Brandão** is a lawyer graduated from Pontifícia Universidade Católica do Paraná in 2006; she is a specialist in Economic Criminal and European Law from the Institute of Economic Criminal and European Law, IDPEE, at the Law School of Universidade de Coimbra in partnership with Instituto Brasileiro de Ciências Criminais-IBCCrim in 2008; Specialist in Derecho Penal Económico y de la Empresa from Universidad de Castilla-La Mancha, UCLM, Spain, in 2010. In 2016, she participated in two courses aimed at Business Criminal Justice, the course “State’s Evidence”, promoted by Fundação Getulio Vargas, GVLaw-SP, and Advanced Negotiation: Making Difficult Conversations Productive, offered by Harvard Law School, in Cambridge, Massachusetts.

The team is also formed by the Environmental Engineer and Lawyer **Igor Rayzel**, who joined the firm in 2011. Igor graduated in Environmental Engineering from Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR in 2010, and in Law from Cento Universitário Curitiba in 2014. He also attended an extension course in Environmental Audit at PECCA-UFPR in 2012, and Environmental Expert Evidence at Maxiambiental in 2013; he is a specialist in Criminal and Criminal Procedural Law from Universidade Positivo in 2018, and is currently attending a specialization in Controllershship, Compliance, and Audit at PUC-RS.

**Felipe Américo Moraes** is another member of the team, who joined the firm in 2013. Graduated from Pontifícia Universidade Católica do Paraná in 2014, he obtained a LL.M. from Universidade Curitiba in 2021, having defended the Thesis Lavagem de Dinheiro e Bitcoin [Money Laundering and Bitcoin], which received nomination for publication with commendation. In addition, he obtained a specialist degree in Economic and Business Criminal Law from Universidade Positivo in 2016 and Medical Law from Universidade Curitiba in 2018.

In addition to them, we have the **Lawyers Gabriela Campo** and **Maria Victória Esmanhotto**. Gabriela graduated from Universidade Positivo in 2018 and joined the team in 2017. Maria Victória Esmanhotto, who also joined the team in 2017, graduated from Centro Universitário Curitiba in 2020, is a master’s student at the same institution since 2020, and attended a course in criminology at Instituto Universitário de Maia, ISMAI, Portugal, in 2018, being a member of the Research Center in Economic Criminal, NUPPE, of Universidade Federal do Paraná.

*Em pé (esq. dir.)*

**Rafael Barroso Fontelles**  
**Felipe Fonte**  
**Eduardo Mendonça**  
**Karin Khalili Dannemann**

*Sentados (esq. dir.)*

**Renata Saraiva**  
**Felipe Monnerat Solon Rodrigues**  
**Thiago Magalhães Pires**

**O BFBM – BARROSO FONTELLES, BARCELLOS, MENDONÇA ADVOGADOS** foi constituído como sucessor de **LUÍS ROBERTO BARROSO & ASSOCIADOS**, dando continuidade a uma tradição de mais de trinta anos de forte atuação no mercado.

Trata-se de um escritório formado por profissionais jovens, qualificados e motivados. Muitos dos advogados são professores de direito e autores de livros e artigos sobre questões jurídicas acadêmicas.

O **BFBM** é reconhecido por atuar em soluções jurídicas estratégicas, principalmente em tribunais superiores. Sua proposta única deriva do intercâmbio contínuo entre a teoria da academia jurídica e a prática do Direito para atender às necessidades específicas de cada cliente. A equipe frequentemente representa os casos mais complexos para o portfólio de seu cliente.

O **BFBM ADVOGADOS** também fornece consultoria sobre outro espectro de meios de resolução de disputas e atua em processos judiciais e administrativos. Possui equipes especializadas em direito bancário, energia, telecomunicações, direito digital e tecnologia.



**BFBM ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Sempre alinhado aos padrões legais e éticos que regem o exercício da advocacia, o **BFBM ADVOGADOS** mantém um programa de *Compliance* atualizado e aderente às melhores práticas de governança e segurança da informação. Além do compromisso com seus clientes, a equipe **BFBM** também se dedica à sociedade, por meio de comitês específicos, tendo orgulho de trabalhar pela pluralidade, pela inclusão social, pela solidariedade e pelo bem-estar de todos os colaboradores.

A prática primária da **BFBM** é o contencioso, aconselhando e representando clientes perante vários tribunais e várias agências governamentais no Brasil. Suas áreas de atuação são:

- legislação administrativa e regulatória
- arbitragem
- bancário
- direito do trabalho empresarial
- proteção e conformidade de dados
- tecnologia digital
- resolução de disputas
- tribunais superiores
- consultoria legislativa
- gás e petróleo
- tributário
- telecomunicações

Atualmente, o **BFBM ADVOGADOS** possui cerca de 230 colaboradores, desses, 160 são advogados. A equipe é liderada pelo grupo de sócios fundadores abaixo.

**Ana Paula de Barcellos.** À frente das áreas de Direito Constitucional, Administrativo, Regulatório e Econômico, em especial no Supremo Tribunal Federal. É autora de quatro livros e tem sido constantemente reconhecida como referência jurídica no Brasil na área de Direito Público pelos *rankings* internacionais.

**Eduardo Mendonça.** É o líder da equipe de Direito Digital e de Tecnologia, área em que tem sido constantemente reconhecido no Brasil e por uma série de diretórios internacionais, como *The Latin American Corporate Council Association (LACCA Approved)*, *The Legal 500* e *Leaders League*.

**Carmen Tiburcio.** As principais áreas de sua prática são Litígio Internacional, Direito Internacional Privado e Arbitragem. Figura nas listas de árbitros de diversas instituições (CBMA, FGV, CAM-CCBC, CIESP/FIESP), tendo atuado como árbitro único, presidente e coárbitro em arbitragens institucionais e *ad hoc*, no Brasil e no exterior. Apareceu várias vezes em publicações especializadas como uma das advogadas mais admiradas do Brasil em arbitragem.

**Felipe Monnerat Solon de Pontes Rodrigues.** É o líder da equipe de Direito das Telecomunicações. Suas principais áreas de atuação são Telecomunicações, Direito Constitucional, Regulatório, Trabalhista e Consumidor. Tem sido constantemente reconhecido como um dos principais advogados no Brasil pelo *The Legal 500*.

Sempre alinhado aos padrões legais e éticos que regem o exercício da advocacia, o **BFBM ADVOGADOS** mantém um programa de *Compliance* atualizado e aderente às melhores práticas de governança e segurança da informação. Além do compromisso com seus clientes, a equipe **BFBM** também se dedica à sociedade, por meio de comitês específicos, tendo orgulho de trabalhar pela pluralidade, pela inclusão social, pela solidariedade e pelo bem-estar de todos os colaboradores.

**Felipe Fonte.** É líder da equipe de Direito Tributário e se destaca também frente à equipe de Direito Digital, com amplo trabalho em matéria de regulamentação de novas tecnologias e suas aplicações. Suas principais áreas de atuação são Direito Constitucional, Tributário, Administrativo, Regulatório e Bancário.

**Karin Basilio Khalili Dannemann.** As suas principais áreas de atuação são Direito Constitucional, Administrativo, Regulatório, Comercial, Civil e Processual.

**Rafael Barroso Fontelles.** É o líder das equipes de Direito Bancário e do Consumidor. Suas principais áreas de atuação são Cível, Comercial, Bancário, Consumidor e Constitucional. Tem sido constantemente reconhecido como um dos principais advogados no Brasil pelo *The Legal 500*.

**Renata Saraiva.** É a *Managing Partner*, responsável por administrar e supervisionar toda equipe e nossos escritórios regionais. Suas principais áreas de atuação são Direito Constitucional, Administrativo e Processual Civil. Foi chefe de gabinete de Ministro do Supremo Tribunal Federal.

**Thiago Magalhães.** As principais áreas de atuação são Direito Constitucional, Administrativo, Bancário e Digital, em que atua tanto como consultor quanto na condução de contencioso. Atua junto às equipes de Direito Digital e de Direito Administrativo, com ênfase em questões que envolvem federalismo. É autor de três livros e tem sido constantemente reconhecido como advogado líder no Brasil na área de Direito Administrativo pela *The Latin American Corporate Council Association (LACCA Approved 2017-2021)*.

## BFBM ADVOGADOS

**BFBM – BARROSO FONTELLES, BARCELLOS, MENDONÇA ADVOGADOS** was created as the successor of **LUÍS ROBERTO BARROSO & ASSOCIADOS**, continuing a tradition of more than thirty years of solid presence in the market.

It is a firm formed by young, qualified, and motivated professionals. Many of the lawyers are law professors and authors of books and articles on academic legal issues.

**BFBM** is recognized for working on strategic legal solutions, especially in superior courts. Its unique proposal results from the continuous exchange between the theory of the legal academy and the practice of Law to meet the specific needs of each client. The team often represents the most complex cases for their client's portfolio.

**BFBM ADVOGADOS** also advises on other ways in the spectrum of dispute resolution and works in judicial and administrative proceedings. There are specialized teams in banking law, energy, telecommunications, digital law, and technology.

Always in line with the legal and ethical standards that govern the practice of law, **BFBM ADVOGADOS** maintains an updated Compliance program that adheres to the best governance and information security practices. In addition to the commitment to its clients, the **BFBM** team is also dedicated to society, through specific committees, working for plurality, social inclusion, solidarity, and well-being of all employees.

**BFBM's** primary practice is litigation, advisory, and representing clients before various courts and government agencies in Brazil. Its scopes of practice are:

- administrative and regulatory legislation
- arbitration
- banking
- business labor law
- data protection and compliance
- digital technology
- dispute resolution
- superior courts
- legislative consulting
- gas and oil
- tax
- telecommunications.

Currently, **BFBM ADVOGADOS** has about 230 employees, which 160 of them are lawyers. The team is lead by the following group of founding partners:

**Ana Paula de Barcellos.** Responsible for the areas of Constitutional, Administrative, Regulatory, and Economic Law, especially in the Federal Supreme Court. She is the author of four books and has been constantly recognized as a legal reference in Brazil in the area of Public Law by international rankings.

**Eduardo Mendonça.** Leader of the Digital and Technology Law team, an area in which he has been constantly recognized in Brazil and by several international directories, such as *The Latin American Corporate Council Association (LACCA Approved)*, *The Legal 500*, and *Leaders League*.

**Carmen Tiburcio.** The main areas of her practice are International Dispute, Private International Law, and Arbitration. She appears in the lists of arbitrators of several institutions (CBMA, FGV, CAM-CCBC, CIESP / FIESP), having acted as sole arbitrator, president, and co-arbitrator in institutional and ad hoc arbitrations, both in Brazil and abroad. She has appeared several times in specialized publications as one of Brazil's most admired lawyers in arbitration.

**Felipe Monnerat Solon de Pontes Rodrigues.** Leader of the Telecommunications Law team. His main scopes of practice are Telecommunications, Constitutional, Regulatory, Labor, and Consumer Law. He has been constantly recognized as one of the leading lawyers in Brazil by *The Legal 500*.

**Felipe Fonte.** Leader of the Tax Law team and also standing out in the frontline of the Digital Law team, with extensive work on the regulation of new technologies and their applications. His main scopes of practice are Constitutional, Tax, Administrative, Regulatory, and Banking Law.

**Karin Basilio Khalili Dannemann.** Her main scopes of practice are Constitutional, Administrative, Regulatory, Commercial, Civil, and Procedural Law.

**Rafael Barroso Fontelles.** He is the leader of the Banking and Consumer Law teams. His main scopes of practice are Civil, Commercial, Banking, Consumer, and Constitutional areas. He has been constantly recognized as one of the leading lawyers in Brazil by *The Legal 500*.

**Renata Saraiva.** She is the Managing Partner, responsible for managing and supervising the entire team and our regional offices. Her main scopes of practice are Constitutional, Administrative, and Civil Procedural Law. She was chief of staff of the Supreme Court Justice.

**Thiago Magalhães.** His main scopes of practice are Constitutional, Administrative, Banking, and Digital Law, where he works both as a consultant and in litigation. He works with the Digital and Administrative Law teams, with an emphasis on issues involving federalism. He authored three books and has been constantly recognized as a leading Brazilian lawyer in the area of Administrative Law by *The Latin American Corporate Council Association (LACCA Approved 2017-2021)*.



**CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS**

*(capitla)*

**Dra. Fernanda dos Reis**  
**Dra. Ana Paula Caodaglio**

*A inovação é consequência lógica da evolução, mas a evolução sem o aprendizado da História pode se traduzir na mais pura perda de tempo.*

**C**onstantemente tem sido discutida a simplificação do Direito em um alegado respeito à evolução das relações jurídico-sociais, bem como em razão da velocidade das inovações disruptivas que vivenciamos em nosso dia a dia.

Entretanto, não existe simplificação possível das complexas matérias jurídicas e, mais importante ainda, não se sintetiza nem se resume a História que origina o Direito.

Para a **CAODAGLIO & REIS**, o Direito é movimento, crescimento e evolução, mas também é história, tradição e conhecimento.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Fruto desse trabalho, os clientes da **CAODAGLIO & REIS** têm no Direito uma sólida ferramenta de gestão e crescimento, exatamente porque se tornam capazes de não só entender o que fazer, mas porque fazê-lo, tornando-se cada vez mais independentes e seguros em suas decisões.

Certos de que a solidez do conhecimento conceitual é o esteio necessário para que se possa voltar os olhos ao futuro, a **CAODAGLIO & REIS** é conhecedora do ecossistema de inovação, da necessidade de agilidade e precisão de atuação, compreendendo os processos de construção dos negócios de seus clientes parceiros.

Objetividade, clareza de comunicação, agilidade e precisão de atuação são características da **CAODAGLIO & REIS**, que busca participar ativamente no crescimento e desenvolvimento de soluções para que o empresário possa focar o que realmente importa: a execução de seus ideais.

Fruto desse trabalho, os clientes da **CAODAGLIO & REIS** têm no Direito uma sólida ferramenta de gestão e crescimento, exatamente porque se tornam capazes de não só entender o que fazer, mas porque fazê-lo, tornando-se cada vez mais independentes e seguros em suas decisões.

Com mais de um quarto de século de existência, a **CAODAGLIO & REIS** é hoje um escritório *full service*, preparado para atuação em todas as áreas de Direito, estando à disposição de nossos clientes vinte e quatro horas por dia, sete dias por semana, em todo o território nacional, contando, para tanto, com equipe especializada e estrutura flexível.

Porém, mais do que atuar *full service*, a **CAODAGLIO & REIS** apresenta a seus clientes a interface entre os diversos ramos do Direito, identificando desafios para a proposição de soluções concretas, conscientes de que o empresário deverá estar preparado não só para um futuro, mas para diferentes possibilidades de futuro.

Com foco no Direito Empresarial, destaca-se na atuação da **CAODAGLIO & REIS**:

- Direito Societário e Corporativo
- *Startups* e *Scale ups*
- LGPD – Adequação, prevenção e contencioso
- Governança Socioambiental e Cooperativa – ESG
- Concessões & Contratos Públicos
- Terceiro Setor
- Relações do Trabalho

#### FUNDADORAS

**Ana Paula Balhes Caodaglio.** *Master of Laws*, LL.M. em Direito Empresarial pela CEU-LAW SCHOOL; 27ª Turma da Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo, com especialização pela Escola Superior de Advocacia de São Paulo, ESA OAB/SP, em Direito Empresarial, Fusões e Aquisições, Terceiro Setor e Administração Pública; é Conselheira da Associação Brasileira de Resíduos Sólidos e Limpeza Pública, ABLP.

**Fernanda dos Reis.** Advogada Pós-Graduada em Processo Civil e em Direito Civil pela Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo; contabilista, assessora de ensino em Processo Civil na Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo; Auditora Trabalhista formada pela CENOFISCO e Perita Judicial Ambiental, certificada pela Globo Verde Ambiental.

## CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS

**INNOVATION IS THE LOGICAL CONSEQUENCE OF EVOLUTION, BUT EVOLUTION WITHOUT LEARNING FROM HISTORY CAN BE TRANSLATED AS A PURE WASTE OF TIME.**

**T**he simplification of Law has been constantly discussed in an alleged respect for the evolution of legal and social relations, as well as due to the speed of disruptive innovations that we experience in our daily lives.

However, there is no possible simplification of complex legal matters, and, more importantly, the History that originated the Law can neither be synthesized nor summarized.

For **CAODAGLIO & REIS**, Law is movement, growth, and evolution, but it is also history, tradition, and knowledge.

Certain that the solidity of conceptual knowledge is the necessary support to turn our eyes to the future, **CAODAGLIO & REIS** knows the ecosystem of innovation, the need for agility and action accuracy, understanding the processes of building up the businesses of our partner clients.

Objectivity, clarity of communication, agility and action accuracy are characteristics of **CAODAGLIO & REIS**, who seeks to actively participate in the growth and development of solutions so that the business owner can focus on what really matters: the implementation of his ideals.

As a result of this work, **CAODAGLIO & REIS'** clients have in Law a solid management and growth tool, precisely because they become capable of not only understanding what to do, but why to do it, increasingly becoming more independent and secure in their decisions.

With more than a quarter of a century of existence, **CAODAGLIO & REIS** is today a full-service law firm, prepared to act in all areas of law, available to our clients twenty-four hours a day, seven days a week, throughout the country, with a specialized team and a flexible structure.

However, more than acting full service, **CAODAGLIO & REIS** presents to its clients the interface between the various branches of Law, identifying challenges for the proposition of concrete solutions, aware that the business owner should be prepared not only for one future, but for different possibilities of the future.

Focusing on Corporate Law, **CAODAGLIO & REIS'** performance stands out

- Corporation and Business Law
- Startups and Scale ups
- LGPD – Adequacy, prevention, and litigation
- Social, Environmental and Corporate Governance – ESG
- Concessions & Government Contract
- Third Sector
- Employment Relationship

#### FOUNDERS

**Ana Paula Balhes Caodaglio.** Master of Laws (LL.M) in Business Law (CEU-LAW SCHOOL), 27th Class of the Law School of São Bernardo do Campo, with specialization from Escola Superior de Advocacia de São Paulo- ESA in Business Law, Mergers and Acquisitions, Third Sector and Public Administration, she is a Counselor of ABLP – Associação Brasileira de Resíduos Sólidos e Limpeza Pública.

**Fernanda dos Reis.** Lawyer, Post-graduation in Civil Procedure and Civil Law from the Law School of São Bernardo do Campo; accountant, Teaching assistant in Civil Procedure at the Law School of São Bernardo do Campo; Labor Auditor trained and certified by CENOFISCO and Environmental Forensic Expert, certified by Globo Verde Ambiental.



# CARLOS EDUARDO MACHADO

## / CEM ADVOGADOS

Carlos Eduardo Machado

**T**radição, seriedade e comprometimento com o cliente são as marcas de **CARLOS EDUARDO MACHADO ADVOGADOS – CEM**, escritório especializado em Direito Criminal. Fruto de longa atuação familiar na área, **CEM ADVOGADOS** foi fundado em 1990 por **Carlos Eduardo Machado**, tendo, em seus mais de 30 anos de intensa atividade, acompanhado de perto todas as mudanças vivenciadas pelo Direito Penal, participando com destaque na ascensão do Direito Penal Econômico e Empresarial na Justiça brasileira.

Sediado no Rio de Janeiro, **CEM ADVOGADOS** atende clientes em todo o território nacional, dispondo, ainda, de interface com escritórios nos Estados Unidos, Argentina, Chile, Portugal, Reino Unido, França, Suíça e Itália.

Com clientes nas maiores operações da Polícia Federal e do Ministério Público Federal recentes, **CEM ADVOGADOS** presta serviços não apenas de advocacia contenciosa como também preventiva, além de consultoria jurídica. Sua especialidade é mapear com celeridade os riscos envolvidos nas situações apresentadas, adotando medidas rápidas para obtenção dos melhores resultados e minimização de danos.

A atuação estratégica e pragmática da banca tem sempre como pilares o rigor técnico e elevados valores éticos, especialmente o pleno respeito ao sigilo e a discricção que a matéria penal exige.

A qualidade dos serviços prestados é resultado do profundo conhecimento jurídico, da experiência e da dedicação de toda a equipe, com a participação direta do sócio-fundador Carlos Eduardo Machado na tomada das decisões e no atendimento aos clientes.

### ATUAÇÃO

- Direito Penal Econômico e Empresarial: crimes contra o sistema financeiro nacional, lavagem ou ocultação de bens e valores; crimes contra o mercado de capitais, contra a ordem econômica e tributária; contra a administração pública; crimes licitatórios; crimes contra o meio ambiente; contra as relações de consumo, contra a concorrência, propriedade industrial e informáticos; assistência e atuação em CPIs.

- Direito Penal Clássico: crimes contra a administração pública, contra o patrimônio, a vida e a integridade física, crimes de trânsito, crimes contra a honra.

- *Compliance* Criminal: auxílio na criação de políticas e práticas internas, com o objetivo de evitar a violação de normas.

- Justiça Criminal Negocial: ampla experiência na negociação e celebração de acordos de não persecução penal e de colaboração premiada.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

*“A satisfação de resolver as questões das pessoas que nos procuram em momentos aflitos, mantê-las de pé e dar-lhes a mão para superar obstáculos é o nosso verdadeiro alimento e fonte de insuperável regozijo”* CARLOS EDUARDO MACHADO



#### EQUIPE

**Carlos Eduardo Machado.** Formou-se pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro, UERJ, em 1983. Com mestrado em Direito na área de Criminologia e Justiça Criminal pela Universidade de Londres, e LLM em Direito Empresarial pelo IBMEC; também possui duas pós-graduações cursadas na Universidade de Coimbra, em Direito Penal Econômico e Europeu e em Doutrina Geral da Infração Criminal Revisitada.

Conselheiro Efetivo da OAB/RJ, membro eleito do Conselho da Associação Internacional de Direito Penal, AIDP, Presidente do Grupo Brasileiro da AIDP. Atualmente, 3º Vice-Presidente do Instituto dos Advogados Brasileiros, IAB.

Professor convidado do Mestrado em Ciências Penais da Universidade Cândido Mendes, do Curso de Especialização em Advocacia e do Curso de Especialização em Direito Público. Professor licenciado de Direito Penal, Direito Penal Econômico e Crimes Financeiros na Universidade Cândido Mendes.

**Rafael Luiz Duque Estrada.** Formou-se pela PUC-Rio. Possui pós-graduação em Direito pela Escola de Magistratura do Estado do Rio de Janeiro, EMERJ, bem como mestrado em Direito Penal pela UERJ.

**Mario Fabrizio Polinelli.** Formou-se pela PUC-Rio, sendo pós-graduado em Direito Processual Civil e tendo curso de extensão em Licitações e Contratos Administrativos pela mesma instituição.

**Nastassja Chalub.** Formou-se pela PUC-Rio. Pós-Graduada em *Compliance Criminal* pela Universidade de Coimbra e pelo IBCCRIM; pós-graduada em Processo Penal pelo IBCCRIM e Universidade de Coimbra e em Meio Ambiente pela COPPE/UFRJ. Possui curso de extensão em *Theory and Tools of the Harvard*

*Sentados (esquerda)*

**Nastassja Chalub**  
**Carlos Eduardo Machado**  
**Luiza Dodsworth**  
**Rafael Duque Estrada**

*Em pé (esquerda)*

**Maria Antônia Amorim**  
**Eduardo Luna**  
**João Pedro Drummond**  
**Ignácio Machado**

**Jéssyca Teixeira**

**Natan Duek**  
**Maria Eduarda Ribeiro**  
**Tobias Machado**  
**Lucas Paiva**

*Negotiation Project*, na Universidade de Harvard, e curso de extensão em Colaboração Premiada realizado pelo IBCCRIM.

**João Pedro Drummond.** Gradou-se em Direito pela Universidade Federal Fluminense, UFF. É pós-graduado em *Compliance Criminal* pela Universidade de Coimbra e pelo IBCCRIM e pós-graduando em Advocacia Criminal pela UERJ.

**Jéssyca Teixeira.** Formou-se pela Universidade Estácio de Sá. É pós-graduanda em Ciências Penais e Segurança Pública pela UERJ.

**Luiza Pumar Dodsworth.** Formou-se pela PUC-Rio, graduanda em Direito Penal e Criminologia pela PUC-RS.

**Natan Duek.** Formou-se pela UERJ, onde cursou intercâmbio acadêmico na Faculdade de Criminologia da Universidade do Porto. Atualmente, é mestrando em Teoria e Filosofia do Direito do Programa de Pós-Graduação em Direito da UERJ.

**Ignácio Machado.** Formou-se pela UERJ. Pós-Graduado em *Compliance Criminal* pela Universidade de Coimbra e pelo IBCCRIM. Atualmente é pós-graduando em Direito Penal e Criminologia pela PUC-RS.

Estagiários: **Lucas Paiva**, **Maria Antonia Amorim** e **Maria Eduarda Ribeiro**.

Administradores legais: **Eduardo de Luna**, **Tobias Machado** e **Ricardo Grifo**.

## CARLOS EDUARDO MACHADO / CEM ADVOGADOS

**T**radition, seriousness, and commitment to the client are the attributes of **CARLOS EDUARDO MACHADO ADVOGADOS – CEM**, a firm specialized in Criminal Law. The result of a long family participation in the area, **CEM ADVOGADOS** was founded in 1990 by Carlos Eduardo Machado, with more than 30 years of intense activity closely followed all the changes experienced by Criminal Law, playing a prominent role in the rise of Economic Criminal and Business Law in the Brazilian court system.

Headquartered in Rio de Janeiro, **CEM ADVOGADOS** serves clients throughout the country, also with an interface among offices in the United States, Argentina, Chile, Portugal, United Kingdom, France, Switzerland, and Italy.

With clients in the largest operations of the Federal Police and the Federal Prosecution Office, **CEM ADVOGADOS** provides not only litigation law services but also preventive ones, in addition to legal consultancy. Its specialty is to quickly map the risks involved in the situations presented, adopting quick measures to obtain the best results and minimize damage.

The strategic and pragmatic performance of the firm is always based on technical rigor and high ethical values, especially the full respect for confidentiality and discretion that criminal matters require.

The quality of the services provided is the result of the deep legal knowledge, experience, and dedication of the entire team, with the direct participation of the founding partner Carlos Eduardo Machado in decision making and customer service.

#### OPERATION

- Economic Criminal and Business Law: Offenses against the national financial system, laundering, or concealment of assets and amounts; offenses against the capital market, against the economic and tax order; against the public administration; bidding crimes; crimes against the environment; against consumer relations, against competition, industrial property, and information technology; assistance and performance in CPIs.

- Classical Criminal Law: Offenses against public administration, property, crimes against life and physical integrity, traffic offenses, defamation.

- Criminal Compliance: Assistance in the creation of internal policies and practices to avoid violations of standards.

- Negotiation Criminal Justice: Extensive experience in negotiating and signing non-criminal prosecution and state's evidence agreements.

#### TEAM

**Carlos Eduardo Machado.** Graduated from Universidade do Estado do Rio de Janeiro, UERJ, in 1983. With an LL.M. in the area of Criminology and Criminal Justice from the University of London, and an LL.M. in Business Law from IBMEC, he

also holds two postgraduate degrees attended at Universidade de Coimbra in Economic and European Criminal Law and General Doctrine of Criminal Offense Revisited.

Permanent Councilor of the OAB/RJ, elected member of the Council of the International Association of Criminal Law, AIDP, President of the Brazilian Group of AIDP. Currently 3rd Vice-President of the Brazilian Lawyers Institute, IAB.

Visiting Professor of the Master's Degree Program in Criminal Sciences at Universidade Cândido Mendes, the Specialization Program in Law, and the Specialization Program in Public Law. Licensed Professor of Criminal Law, Economic Criminal Law, and Financial Crimes at Universidade Cândido Mendes.

**Rafael Luiz Duque Estrada.** Graduated from PUC-Rio. He holds a postgraduate degree in Law from Escola de Magistratura do Estado do Rio de Janeiro, EMERJ, as well as an LL.M. in Criminal Law from UERJ.

**Mario Fabrizio Polinelli.** Graduated from PUC-Rio. He is postgraduated in Civil Procedural Law, also from PUC-Rio, where he also has attended an extension course in Bids and Administrative Contracts.

**Nastassja Chalub.** Graduated from PUC-Rio. She holds a postgraduate degree in Criminal Compliance from Universidade de Coimbra and IBCCRIM and a postgraduate degree in Criminal Procedure from IBCCRIM and Universidade de Coimbra, and in Environment from COPPE/UFRJ. She attended an extension course in Theory and Tools of the Harvard Negotiation Project, at Harvard University, and an extension course in State's Evidence delivered by IBCCRIM.

**João Pedro Drummond.** Graduate in Law from Universidade Federal Fluminense, UFF. He holds a postgraduate degree in Criminal Compliance from Universidade de Coimbra and IBCCRIM and is a postgraduate student in Criminal Law at UERJ.

**Jéssyca Teixeira.** Graduated from Universidade Estácio de Sá. She is a postgraduate student in Criminal Sciences and Public Safety at UERJ.

**Luiza Pumar Dodsworth.** Graduated from PUC-Rio, she is an undergraduate student in Criminal Law and Criminology at PUC RS.

**Natan Duek.** Graduated from UERJ, where he attended an academic exchange program at the Criminology College of Universidade do Porto. He currently is an LL.M. student in Theory and Philosophy of Law at the Postgraduate Program in Law at UERJ.

**Ignácio Machado.** Graduated from UERJ. He holds a postgraduate degree in Criminal Compliance from Universidade de Coimbra and IBCCRIM. He is currently a postgraduate student in Criminal Law and Criminology at PUC RS.

Interns: **Lucas Paiva**, **Maria Antonia Amorim**, and **Maria Eduarda Ribeiro**.

Legal Administrators: **Eduardo de Luna**, **Tobias Machado**, and **Ricardo Grifo**.

(esq. dir.)  
**Alan Gai**  
**Vanessa Ramos**  
**Roberto Justo**  
**Rodrigo Massud**  
**Marcos Paiva**  
**Sonia Senhorini**  
**Samir Choib**

**H**istória de sucesso no mercado jurídico, **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS** foi fundado em 1992 por três advogados egressos da PriceWaterhouseCoopers (PwC) e hoje ocupa lugar de destaque no cenário brasileiro.

Com atuação nas áreas preventiva, consultiva e contenciosa, opera no Brasil e no exterior, atendendo empresas de médio e grande porte, pessoas físicas e instituições financeiras, nas áreas do direito tributário, *private banking*, sucessório, societário, imobiliário, cível, desportivo e entretenimento. Também atua fortemente com a Declaração de Ajuste Anual do Imposto sobre a Renda – Pessoa Física (DIRPF) e Declaração de Capitais Brasileiros no Exterior (DCBE), bem como no contencioso tributário e estratégico decorrente.

**CHOAIB, PAIVA E JUSTO  
 ADVOGADOS ASSOCIADOS**







ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Com 50 profissionais em seus quadros, entre advogados e consultores, o **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS** está consolidado e bem posicionado no mercado, com escritórios em São Paulo, Rio de Janeiro e Miami, além de unidade no formato parceria operacional em Lisboa, Portugal.

#### DIREITO TRIBUTÁRIO E PIONEIRISMO NA ÁREA DE PRIVATE BANKING

O escritório possui atendimento destacado no Direito Tributário, com estrutura integrada entre contencioso e consultoria, realizando desde revisões fiscais e trabalhos de campo até acompanhamento de fiscalizações e atuações estratégicas em planejamentos e contenciosos tributários, nos três níveis da federação, com ênfase no âmbito federal.

Além disso, o escritório é pioneiro na área de *private banking*, fornecendo assessoria jurídica em planejamento sucessório e patrimonial, Imposto de Renda, legislação bancária, fiscal e cambial, assessoria para capitalização, remessa de lucros e dividendos, repatriação de capital e reorganização societária.

#### DIREITO SOCIETÁRIO, DE FAMÍLIA, ENTRETENIMENTO E IMOBILIÁRIO, OUTRAS ÁREAS FORTES

Além de atuação destacada no Direito Societário e no Direito de Família, o escritório oferece serviços completos nas áreas do Direito Imobiliário e também Direito Desportivo e Entretenimento, atendendo todos os *players* do setor.

#### SÓCIOS

**Marcos Ferraz de Paiva.** Sócio-fundador do escritório, é responsável pelas áreas societária e de contenciosos tributário e cível. Trabalhou na PriceWaterhouseCoopers como consultor tributário. Graduado pela Faculdade de Direito do Largo São Francisco (USP), é professor de Direito Tributário dos cursos de MBA da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEA) da Universidade de São Paulo.

**Roberto Justo.** Sócio-fundador do escritório, é responsável pelas áreas de planejamento fiscal, financeiro e *banking* do escritório. Trabalhou na PriceWaterhouseCoopers como consultor. Atuou também no Lloyds Bank TSB, coordenando a área tributária e atuando no *private bank* do banco. Graduado em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de Campinas.

**Samir ChoaiB.** Sócio-fundador do escritório, é responsável pelas áreas de planejamento sucessório e tributário, com ênfase em IRPF no Brasil e Exterior. Atuou na área fiscal da PriceWaterhouseCoopers. Durante anos, foi o Chairman da Câmara de Comércio Brasil-Estados Unidos da Flórida (BACCF), em São Paulo. Advogado e economista formado pela Universidade Mackenzie, possui pós-graduação em Direito Tributário pela PUC-SP.

**Alan Gai da Silva.** Sócio responsável pela área tributária do escritório, participou de diversos trabalhos de *due diligence*

O escritório é pioneiro na área de *private banking*, fornecendo assessoria jurídica em planejamento sucessório e patrimonial, Imposto de Renda, legislação bancária, fiscal e cambial, assessoria para capitalização, remessa de lucros e dividendos, repatriação de capital e reorganização societária.

envolvendo tributos diretos, indiretos, processos trabalhistas e controles internos. Advogado e contador, pós-graduado em Direito Tributário pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, é especialista em Reorganizações Empresariais: aspectos societários e tributários pela Fundação Getulio Vargas.

**Carlos Claudio da Silva Costa Figueira de Mello.** Sócio com atuação na área de Planejamento Sucessório de pessoas físicas e grupos de empresas familiares, envolvendo patrimônio no Brasil e no exterior. Advogado com pós-graduação em Direito Privado pela Universidade Gama Filho.

**Rodrigo Giacomeli Nunes Massud.** Sócio com atuação na área contenciosa tributária. Advogado Doutorando e com Mestrado em Direito Tributário pela PUC-SP, pós-graduado em Direito Tributário e em Direito Processual Civil, ambos pela PUC-COGEAE/SP. Professor de processo tributário nos cursos de extensão e especialização do Instituto Brasileiro de Estudos Tributários (IBET), da PUC-COGEAE/SP, FGV e Procuradoria Geral do Estado de São Paulo.

**Sonia Regina Senhorini Rodrigues.** Sócia com atuação na área tributária com ampla experiência em consultoria e planejamento tributário de pessoas físicas. Advogada e contadora, possui pós-graduação em Direito Tributário pelo Insper e em Direito Tributário Internacional pelo Instituto Brasileiro de Direito Tributário.

**Vanessa Amadeu Ramos.** Sócia relacionada à área do contencioso tributário. Advogada com pós-graduação em Direito Administrativo Econômico pela Universidade Mackenzie, é especialista em Processo Tributário pelo Centro de Extensão Universitário – CEU e possui extensões em Contabilidade para advogados pelo Instituto dos Advogados de São Paulo.

## CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS

A successful story at the legal market, **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS** was founded in 1992 by three lawyers from PriceWaterhouseCoopers (PwC), and today it has a prominent place in the Brazilian scenario.

Acting in preventive, advisory, and litigation areas, works in Brazil and abroad, serving medium and large-sized companies, individuals, and financial institutions in the areas of tax, private banking, estate, corporate, real estate, civil, sports, and entertainment law. They also work strongly with the Annual Tax Return of Income Tax for Individuals (DIRPF) and Declaration of Brazilian Capital Abroad (DCBE), as well as in the resulting tax and strategic litigation.

With 50 professionals on its staff, including lawyers and consultants, **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is a consolidated and well-placed company in the market, with offices in São Paulo, Rio de Janeiro, and Miami, as well as an operational partnership unit in Lisbon, Portugal.

#### TAX LAW AND PIONEERING IN THE PRIVATE BANKING AREA

There is an outstanding assistance in Tax Law in this firm, with an integrated structure between litigation and consulting, carrying out from tax reviews and fieldwork to monitoring inspections and strategic actions in tax planning and litigation, at the three levels of the federation, with an emphasis on the Federal scope.

In addition, the firm is a pioneer in the private banking area, providing legal advice on probate and estate planning, income tax, banking, tax and exchange legislation, advice on capitalization, remittance of profits and dividends, capital repatriation, and reorganization.

#### OTHER STRONG AREAS: CORPORATE, FAMILY, ENTERTAINMENT, AND REAL ESTATE LAW

Besides its outstanding performance in Corporate and Family Law, the firm offers complete services in the areas of Real Estate Law fields as well as in Sports Law and Entertainment, serving all players in the sector.

#### PARTNERS

**Marcos Ferraz de Paiva.** Founding partner of the firm, he is responsible for the corporate and tax and civil litigation areas. Worked at PriceWaterhouseCoopers as a tax advisor. Graduated from the Law School of Largo São Francisco (USP), he is a professor of Tax Law in the MBA programs at the School of Economics, Administration and Accounting (FEA) of Universidade de São Paulo.

**Roberto Justo.** Founding partner of the firm, he is responsible for the firm's fiscal, financial, and banking planning areas. Worked at PriceWaterhouseCoopers as an advisor. He also worked at Lloyds Bank TSB coordinating the bank's tax and private banking areas. Graduated in Law from Pontifícia Universidade Católica de Campinas.

**Samir ChoaiB.** Founding partner of the firm, he is responsible for the probate and tax planning area, with an emphasis on IRPF (Individual's Income Tax) in Brazil and abroad. Worked in the fiscal area of PriceWaterhouseCoopers. For years, he was the Chairman of the Brazilian-American Chamber of Commerce of Florida (BACCF) in São Paulo. Lawyer and economist who is graduated from Universidade Mackenzie, he has a postgraduation in Tax Law from PUC-SP.

**Alan Gai da Silva.** Partner responsible for the firm's tax area, he has taken part in several due diligence jobs involving direct and indirect taxes, labor proceedings, and internal controls. Lawyer and accountant, with a postgraduation in Tax Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie, he is a specialist in Reorganizations: corporate and tax aspects from Fundação Getulio Vargas.

**Carlos Claudio da Silva Costa Figueira de Mello.** Partner with expertise in the Estate Planning area of individuals and family business groups, involving assets in Brazil and abroad. He is a lawyer postgraduation in Private Law from Universidade Gama Filho.

**Rodrigo Giacomeli Nunes Massud.** Partner with practice in the tax litigation area. Lawyer, LL.D. student, and LL.M. in Tax Law from PUC-SP, postgraduated in Tax Law and Civil Procedural Law, both from PUC-COGEAE/SP. Professor of tax process in extension and specialization programs at the Brazilian Institute of Tax Studies (IBET), of PUC-COGEAE/SP, FGV, and Attorney in General Office of São Paulo State.

**Sonia Regina Senhorini Rodrigues.** Partner working in the tax area with extensive experience in consulting and tax planning for individuals. Lawyer and accountant, she holds a postgraduate degree in Tax Law from Insper and in International Tax Law from Instituto Brasileiro de Direito Tributário.

**Vanessa Amadeu Ramos.** Partner related to tax litigation area. She is a lawyer postgraduated in Administrative Economic Law from Universidade Mackenzie. Specialist in Tax Process from Centro de Extensão Universitário – CEU, also attended extensions courses in Accounting for lawyers from the Lawyers Institute of São Paulo.

*(esq-Dir)*

**Luciano Andrade Pinheiro**  
**Maurício de Figueiredo Corrêa da Veiga**  
**Matheus de Figueiredo Corrêa da Veiga**

**C**ORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS foi fundado no ano de 2009, em torno da atuação profissional do Dr. Maurício de Figueiredo Corrêa da Veiga, advogado no Brasil e em Portugal, na área trabalhista e desportiva, que iniciou sua carreira no Rio de Janeiro há mais de 20 anos, tendo se fixado posteriormente em Brasília.

O escritório é especializado em Direito do Trabalho e Direito Desportivo, oferecendo serviços também nas áreas de Propriedade Intelectual.

Com atuação focada no TST, STF e TRTs, a assessoria trabalhista de **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** não se limita à solução de conflitos de empresas com seus trabalhadores, mas envolve também serviços de natureza preventiva, como elaboração de contratos de trabalho, plano de opção de compra de ações, contrato de terceirização de serviços, contratação de estrangeiros, entre outros. O trabalho envolve também consultoria especializada acerca dos aspectos trabalhistas e previdenciários das contratações celebradas com prestadores de serviços, inclusive mediante auditorias ou *due diligences*.

No Direito Desportivo, o escritório presta assessoria na análise e elaboração de contratos de trabalho de atletas; atua e presta assessoria nos processos trabalhistas e em processos disciplinares perante os Tribunais de Justiça Desportiva.



# CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Área em sensível crescimento no Brasil, a Propriedade Intelectual envolve desde aspectos relacionados a marcas e patentes até os direitos autorais e conexos, presentes em qualquer conteúdo produzido nas redes sociais e nos eventos do entretenimento. O escritório prepara contratos, atua em processos judiciais que envolvam esses direitos e promove o acompanhamento administrativo de pedidos de registros de marcas e patentes perante o INPI.

O escritório também presta serviços em Portugal, tanto na assessoria de empresários que pretendem empreender no Brasil quanto de brasileiros que têm intenção de se fixar em Portugal.

Em todas as áreas, a atuação de **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** busca soluções jurídicas eficientes, rápidas e adequadas aos interesses do cliente, com acompanhamento integral e personalizado de cada processo. Excelência na advocacia, dentro de princípios morais e éticos, resume bem os valores e as metas do escritório.

## SÓCIOS

**Maurício de Figueiredo Corrêa da Veiga.** Advogado inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil, Seções Rio de Janeiro, RJ; Brasília, DF; Salvador, BA; e na Ordem dos Advogados Portugueses. Bacharel em Direito pela Universidade Católica de Petrópolis, RJ; Mestre e Doutorando em Ciências Jurídicas pela Universidade Autónoma de Lisboa; pós-graduado em Direito e Processo do Trabalho pela Universidade Cândido Mendes, RJ; pós-graduado, módulo de Direito Empresarial do Trabalho da Fundação Getúlio Vargas, RJ.

Conselheiro da OAB/DF (2015 e 2016/2018); Presidente da Comissão de Direito Desportivo da OAB/DF (2012; 2013/2015 e 2016/2018); Secretário da Comissão Especial de Direito Desportivo do Conselho Federal da OAB; Membro Consultor da Comissão de Direito Desportivo da OAB/RJ (2016/2018).

Professor Convidado do *Master in Diritto Sportivo* da Universidade Sapienza de Roma; Coordenador e Professor do LLM Sports Law da Trevisan Escola de Negócios; Professor da CBF Academy; Professor convidado do curso de Direito Empresarial da GVlaw SP; dos cursos de pós-graduação de Direito Desportivo da PUC-SP; de Direito Desportivo da ESA OAB/SP; de Direito Desportivo da Universidade Cândido Mendes, RJ.

Autor dos livros: *A Evolução do Futebol e das Normas que o Regulamentam: aspectos trabalhista-desportivos* (2013); *Temas Atuais de Direito Desportivo* (2015); *Manual de Direito do Trabalho Desportivo* (2016); *Reforma Trabalhista e os seus impactos* (2018); *Direito e Desporto* (2018); *Os Símbolos do Desporto: aspectos jurídicos* (2019); *Estudos de Direito Desportivo* (2020) e *A Tourada em Portugal e a Vaquejada no Brasil: aspectos jurídicos* (2021). Autor de inúmeros artigos em livros, revistas e sites especializados.

**Dr. Luciano Andrade Pinheiro.** Graduado pela Universidade Federal da Bahia, tendo iniciado sua atividade profissional em

Brasília em 1999, trabalhando como assessor de técnica legislativa no Congresso Nacional e depois atuando como advogado em grandes escritórios de advocacia na capital federal. Foi também professor universitário, além de ter ocupado cargos de direção na OAB/DF. Mestrando em Propriedade Intelectual. Em 2014 ingressou no **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** como sócio, responsável pelas áreas de Propriedade Intelectual e Contencioso Cível. Em 2019, foi agraciado Membro da Ordem do Mérito Judiciário do Trabalho do TST, no grau Oficial. É autor dos livros: *Os Símbolos do Desporto: aspectos jurídicos* (2019); *Estudos de Direito Desportivo* (2020).

**Dr. Matheus de Figueiredo Corrêa da Veiga.** Formado pelo Centro Universitário IESB em 2010, pós-graduado em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho pelo Instituto Brasiliense de Direito Público, IDP, coordenador do livro em homenagem ao Ministro Aloysio Corrêa da Veiga, autor de artigo do livro em homenagem ao Ministro João Oreste Dalazen, membro da comissão de Direito do Trabalho da Seccional OAB/DF.

Em todas as áreas, a atuação de **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** busca soluções jurídicas eficientes, rápidas e adequadas aos interesses do cliente, com acompanhamento integral e personalizado de cada processo. Excelência na advocacia, dentro de princípios morais e éticos, resume bem os valores as metas do escritório.

# CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS

**CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** was founded in 2009, around the professional practice of Mr. Mauricio de Figueiredo Corrêa da Veiga, a lawyer in Brazil and Portugal in the labor and sports area, who began his career in Rio de Janeiro over 20 years ago, subsequently being established in the city of Brasília.

The firm is specialized in Labor Law and Sports Law, providing services as well in Intellectual Property.

With a focused practice in the Superior Labor Court, Federal Supreme Court, and Regional Appellate Labor Courts, the labor advisory of **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** is not limited to the dispute resolution of companies and their employees, but also involves services of preventive nature, such as drafting employment contracts, stock option plan, services outsourcing contract, hiring foreigners, among others. The work also involves specialized consultancy on the labor and social security aspects of contracts entered with service providers, including through audits or due diligence.

In Sports Law, the firm advises on the analysis and drafting of employment contracts for athletes; participates and advises on labor and disciplinary proceedings before the Courts of Sports Justice.

An area in significant growth in Brazil, Intellectual Property involves aspects related to trademarks and patents to copyright and related rights, present in any content produced on social networks and entertainment events. The firm drafts contracts, participates in lawsuits involving these rights, and promotes the administrative follow-up of patent and trademark applications before the INPI (Brazilian Patent and Trademark Office).

The firm also provides services in Portugal, both in advising entrepreneurs who intend to undertake a business in Brazil, as well as Brazilians who intend to settle in Portugal.

The action of **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** in all fields seeks legal solutions that are efficient, quick, and adequate to the interests of its clients, with a complete and customized lawsuit follow-up. Excellence when providing legal services, within the moral and ethical principles, is a good summary of the firm's values and goals.

## PARTNERS

**Maurício de Figueiredo Corrêa da Veiga.** Lawyer enrolled with the Brazilian Bar Association in the Chapters of Rio de Janeiro-RJ, Brasília-DF, and Salvador-BA and with the Portuguese Bar Association. Graduated in Law from Universidade Católica de Petrópolis, RJ; LL.M. and PhD Student in Legal Sciences from Universidade Autónoma de Lisboa; postgraduate degree in Labor Law and Procedure from Universidade Cândido Mendes, RJ; postgraduated in the module of Business Labor Law at Fundação Getúlio Vargas, RJ.

Advisor of the OAB/DF (2015 and 2016/2018); President of the OAB/DF Sports Law Committee (2012, 2013/2015, and 2016/2018); Secretary of the Special Committee on Sports Law of the Federal Council of the OAB; Advisory Member of the Sports Law Committee of OAB/RJ (2016/2018).

Visiting Professor of Master in Diritto Sportivo from Sapienza Università di Roma; Coordinator and Professor of LLM Sports Law from Trevisan Escola de Negócios; Professor of CBF Academy; Visiting Professor of Business Law program from GVlaw SP; Professor of the Postgraduate Programs of Sports Law from PUC-SP, Sports Law from ESA OAB/SP, and Sports Law from Universidade Cândido Mendes, RJ.

He is the author of the books: *A Evolução do Futebol e das Normas que o Regulamentam: aspectos trabalhista-desportivos* (2013); *Temas Atuais de Direito Desportivo* (2015); *Manual de Direito do Trabalho Desportivo* (2016); *Reforma Trabalhista e os seus impactos* (2018); *Direito e Desporto* (2018); *Os Símbolos do Desporto: aspectos jurídicos* (2019); *Estudos de Direito Desportivo* (2020) and *A Tourada em Portugal e a Vaquejada no Brasil: aspectos jurídicos* (2021). Authored countless articles published in specialized books, magazines, and websites.

**Mr. Luciano Andrade Pinheiro.** Graduated from Universidade Federal da Bahia, had begun his professional practice in Brasília, in 1999, working as a legislative technical assistant at the Brazilian Congress and later practicing as a lawyer in major law firms of the Brazilian federal capital. He was also a university professor, also holding management positions at OAB/DF. Master's student in Intellectual Property. In 2014 he joined **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** as a partner, responsible for the fields of Intellectual Property and Civil Litigious. In 2019 he was awarded Member of the Labor Judicial Merit Association of the Superior Labor Court, in the position of Official. He authored the books: *Os Símbolos do Desporto: aspectos jurídicos* (2019) and *Estudos de Direito Desportivo* (2020).

**Mr. Matheus de Figueiredo Corrêa da Veiga.** Graduated from Centro Universitário IESB in 2010, postgraduated in Labor Law and Labor Procedure from Instituto Brasiliense de Direito Público – IDP, coordinator of the book in honor of Minister Aloysio Corrêa da Veiga, author of the article in the book in honor of Minister João Oreste Dalazen, and member of the Labor Law Committee of the OAB/DF Chapter.



# CORREIA, PORTO

## SOCIEDADE DE ADVOGADOS

### ADVOCACIA EMPRESARIAL, CONSULTORIA TRIBUTÁRIA E SERVIÇOS CORPORATIVOS

**O** **CORREIA, PORTO** é um escritório full service composto por advogados e consultores capacitados para entender os desafios de seus clientes e buscar alternativas para viabilizar seus planos de negócios.

As características marcantes dos profissionais do **CORREIA, PORTO** são a criatividade e a disposição para entender o negócio e a operação de seus clientes, e a capacidade de apresentar soluções sob medida.

O objetivo do escritório é superar as expectativas dos clientes, razão pela qual trabalha pautado por compromisso, ética, eficiência e segurança, propondo soluções inteligentes e inovadoras, construindo relações de longo prazo e contribuindo para o crescimento de seus negócios.

*Em pé (esq. dir.)*

**Laiz Perez**  
**Sandra Menezes**  
**Alice Alves**  
**Thainá Micossi**  
**Andressa Gomes**

*Sentados (esq. dir.)*

**Jean Fernandes**  
**Jorge Zaninetti**  
**Gilberto Rodrigues Porto**  
**Eduardo Correa**  
**Jefferson Bernardino**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Especializado no atendimento empresarial, o **CORREA, PORTO** oferece serviços jurídicos nas áreas do Direito Tributário, sejam a consultoria e o planejamento, seja o contencioso; do Direito Civil Empresarial, desde a elaboração de contratos e assessoria para acordos extrajudiciais até a orientação para as sofisticadas operações de estruturação e organização societária; da Recuperação de Crédito, com atuação contenciosa na área de cobranças, execuções forçadas de bens, negociações, dano moral e material, obrigações de fazer, responsabilidade civil; do Direito de Família e Sucessões; e do Direito do Trabalho, com atuação pontual no contencioso e consultoria e assessoria permanente.

O escritório oferece ainda serviços paralegais, como realização de due diligence, com vistas a gerar maior segurança nas operações de cisão e incorporação; obtenção de certidões negativas de débitos (CND/CPEN); registro de instrumentos de constituição de empresas ou associações; alteração e distrato de contratos sociais; registro e averbação de atas societárias etc.

#### LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS, LGPD

Com o advento da LGPD, o **CORREA, PORTO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** estruturou área específica, altamente qualificada, com o objetivo de diagnosticar e implementar a conformidade das empresas às novas exigências legais.

O time desta área é composto por profissionais especializados tanto em Direito Digital quanto em Segurança de Dados, e os serviços oferecidos vão desde a criação de políticas internas e cultura corporativa sobre proteção e privacidade de dados pessoais até a orientação para um plano de comunicação e gestão em caso de incidentes envolvendo dados.

#### SÓCIOS

**Eduardo Correa da Silva.** Graduado em Direito em 2004, pelo Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU; Mestre em Direito Tributário pela FGV; pós-graduado em Direito Tributário pela PUC-SP; pós-graduado em Processo Tributário pelo Instituto Internacional de Ciências Sociais, IICS; Professor de Direito Tributário convidado do curso de Pós-Graduação da Escola Superior de Advocacia, ESA-SP; Presidente da OAB/SP, Subseção de Itaquera, no biênio 2019-2021; Conselheiro Julgador do Conselho Municipal de Tributos de São Paulo, de 2016 a 2018; Diretor Jurídico-Adjunto do CIESP, de 2016 a 2019; Presidente da Comissão da Jovem Advocacia da OAB/SP, Subseção de Itaquera nos biênios 2013-2015 e 2016-2018; palestrante da OAB/SP, sobre temas de Direito Tributário. Autor da obra *Compensação e o Artigo 170-A do Código Tributário Nacional: Interpretação à luz do Sistema de Precedentes Judiciais*, editora Lumen Juris, 2019.

**Gilberto Porto.** Graduado em Direito em 1999, pela Universidade Cidade de São Paulo; graduado em Contabilidade em 1996; Especialista em Processo Administrativo Tributário. Juiz no Tribunal de Impostos e Taxas, TIT-SP, biênios 2008-2009 e 2010-2011; Presidente da Associação das Indústrias da Região

de Itaquera, de 2015 a 2019; Coordenador-adjunto do Núcleo Jurídico do CIESP-Leste; Palestrante da OAB/SP, sobre temas de Direito Tributário; Presidente da Comissão de Apoio aos Contribuintes da OAB/SP, em 2012; Presidente da Comissão do Jovem Advogado da OAB/SP, de 2010 a 2012; Diretor no Instituto dos Advogados Previdenciários, IAPE.

**Jorge Henrique Zanetti.** Graduado em Direito em 1992, pela USP; Especialização em Direito Empresarial pela USP; em Transações Societárias Avançadas, pela George Washington University, USA; Prêmio *Best Lawyers Award 2020* na Categoria *International Trade* (Comércio exterior); integrante da *International Fiscal Association*, IFA; da *American Bar Association*, ABA; do Instituto Brasileiro de Direito Tributário, IBDT; da Associação Brasileira de Direito Financeiro, ABDF; do Instituto dos Advogados de São Paulo, IASP. É coautor do livro *Os Negócios e o Direito: Sobrevivência Legal no Brasil*, editora Maltese, 1992; vencedor do Prêmio *Jabuti* de Literatura, da Academia Brasileira de Letras, ABL, na categoria “Negócios, Administração e Direito”, em 1992. Autor do “Brazilian Chapter” do livro *Employee Share Plans: International Legal and Tax Issues*, Globe Business Publishing Ltd., London, UK, 2008 e 2009.

O objetivo do **CORREA, PORTO** é superar as expectativas dos clientes, razão pela qual trabalha pautado por compromisso, ética, eficiência e segurança, propondo soluções inteligentes e inovadoras, construindo relações de longo prazo e contribuindo para o crescimento de seus negócios.

## CORREA, PORTO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

#### BUSINESS LAW PRACTICE, TAX CONSULTING, AND CORPORATE SERVICES

**CORREA, PORTO** is a full-service firm made up of lawyers and consultants capable of understanding the challenges of its clients and seeking alternatives to make their business plans viable.

The hallmarks of **CORREA, PORTO**'s professionals are their creativity and willingness to understand the business and operation of their clients, as well as the ability to present tailor-made solutions.

The firm's goal is to exceed client expectations, which is why it works based on commitment, ethics, efficiency, and safety, proposing intelligent and innovative solutions, building long-term relationships, and contributing to the growth of its business.

Specialized in business services, **CORREA, PORTO** offers legal services in the areas of Tax Law, whether consulting and planning or litigation; Business Civil Law, from the drafting of contracts and advice for settlements out of court to guidance for sophisticated corporate structuring and organization operations; Credit Recovery, with litigation in the area of collections, judicial collections, negotiations, nonpecuniary and pecuniary loss, obligations to do, civil liability; Family and Succession Law; and Labor Law, with a specific action in litigation and permanent consultancy and assistance.

The firm also offers paralegal services, such as conducting due diligence, to generate greater security in spin-off and merger operations; obtain debt clearance certificates (CND/CPEN); registration of articles of incorporation of companies or associations; amendment and termination of articles of incorporation; registration and amendment of corporate minutes, etc.

#### GENERAL DATA PROTECTION ACT, LGPD

With the advent of LGPD, **CORREA, PORTO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** structured a specific, highly qualified area to diagnose and implement companies' compliance with new legal requirements.

The team in this area is composed of professionals specialized in both Digital Law and Data Security, and the services offered range from the creation of internal policies and corporate culture on protection and privacy of personal data to guidance for a communication plan and management in case of incidents involving data.

#### PARTNERS

**Eduardo Correa da Silva.** Graduated in Law in 2004, from Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas-FMU; LL.M. in Tax Law from FGV; postgraduate degree in Tax Law from PUC-SP; postgraduate degree in Tax Procedure from Instituto Internacional de Ciências Sociais-IICS; Visiting Professor of Tax Law at the Postgraduate Program at Escola Superior de Advocacia-ESA SP; President of OAB/SP, Itaquera Subsection, in the biennium 2019-2021; Judging Councilor of the Municipal Tax Council of São Paulo, 2016 to 2018; Deputy General Counsel of CIESP, 2016 to 2019; President of the Youth Advocacy Committee of OAB/SP, Itaquera Subsection in the biennia 2013-2015 and 2016-2018; OAB/SP lecturer on topics of Tax Law. Author of the book *Compensação e o Artigo 170-A do Código Tributário Nacional: Interpretação à luz do Sistema de Precedentes Judiciais*, Editora Lumen Juris, 2019.

**Gilberto Porto.** Graduated in Law in 1999 from Universidade Cidade de São Paulo; graduated in Accounting in 1996; Specialist in Tax Administrative Process. Judge at the Taxes and Fees Court-TIT SP, biennia 2008-2009 and 2010-2011; President of the Association of Industries of the Region of Itaquera, 2015 to 2019; Deputy Coordinator of the Legal Center of CIESP-Leste; OAB/SP Lecturer on topics of Tax Law; President of the OAB/SP Taxpayers Support Commission, in 2012; President of the Young Lawyer Committee of the OAB/SP, 2010 to 2012; Director at the Social Security Lawyers Institute-IAPE.

**Jorge Henrique Zanetti.** Graduated in Law in 1992 from USP; Specialization in Business Law from USP, in Advanced Corporate Transactions from George Washington University, USA; *Best Lawyers Award 2020* in the International Trade Category (Foreign trade); member of the International Fiscal Association-IFA, the American Bar Association-ABA, the Brazilian Institute of Tax Law-IBDT, the Brazilian Association of Financial Law-ABDF, the São Paulo Institute of Lawyers-IASP. He is the co-author of the book *Os Negócios e o Direito: Sobrevivência Legal no Brasil*, Editora Maltese, 1992; winner of the *Jabuti* Literature Award, from the Brazilian Academy of Letters-ABL, in the category “Business, Administration, and Law”, in 1992. Author of the “Brazilian Chapter” in the book *Employee Share Plans: International Legal and Tax Issues*, Globe Business Publishing Ltd., London, UK, 2008 and 2009.

Peter Eduardo Siemsen



Gustavo Morais



Luiz Henrique O. do Amaral



Joaquim Eugênio Goulart



Attilio Gorini



**N**ascemos com a vocação para a inovação: quando surgimos, no ano de 1900, a Propriedade Industrial, área do Direito que foi o nosso embrião, estava em estágio inicial no país.

Hoje, com a experiência de mais de 120 anos de existência, além do reconhecimento como líder em **Propriedade Intelectual** na América Latina, nossas equipes integram conhecimento, dinamismo, proatividade e visão 360 graus a serviço dos nossos clientes, assessorando empresas nacionais e internacionais na **área consultiva** e em **demandas estratégicas de natureza cível empresarial**, em diversas áreas do Direito e em diferentes setores econômicos.

Entre nossos mais de 800 colaboradores, estão profissionais multidisciplinares altamente capacitados, com sólida formação acadêmica, prontos para soluções inovadoras e criativas para cada caso.

Nosso time de advogados possui larga experiência perante os tribunais e órgãos públicos brasileiros, inclusive desenvolvendo teses que são frequentemente citadas pelos tribunais superiores. Atuamos desde casos repetitivos até demandas complexas, valorizando, sempre que possível, os meios alternativos de resolução de disputas, como a mediação e a arbitragem.

**Propriedade Intelectual.** Com uma equipe reconhecida nacional e internacionalmente, oferecemos um serviço de excelência em depósitos de patentes, registros de marcas, proteção de desenhos, direitos autorais, segredos de negócios

e em todos os processos de propriedade intelectual. Nossa larga experiência nos permite desenvolver estratégias mais abrangentes na proteção de patentes, desde o primeiro pedido até a oposição pós-concessão. Nosso setor dedicado à proteção de marcas assessora os clientes das buscas às apelações, com um pensamento estratégico de gestão de portfólio de marcas e estruturas de fiscalização, inclusive no meio digital.

**Contencioso.** Representamos clientes multinacionais e nacionais em todos os setores da indústria. Nossa equipe multidisciplinar de sócios e advogados, com longa e valiosa experiência perante todos os níveis dos tribunais e órgãos públicos brasileiros, alcança uma taxa de sucesso extremamente alta em ações judiciais e em resoluções alternativas de litígios, principalmente arbitragens e mediações.

**DANNEMANN  
SIEMSEN**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Com a experiência de mais de 120 anos de existência, além do reconhecimento como líder em Propriedade Intelectual na América Latina, nossas equipes integram conhecimento, dinamismo, proatividade e visão 360 graus a serviço dos nossos clientes, assessorando empresas nacionais e internacionais na área consultiva e em demandas estratégicas de natureza cível empresarial, em diversas áreas do Direito e em diferentes setores econômicos.

**Relações de consumo.** Nosso escritório parte de uma visão estratégica de prevenção nas relações de consumo e mediação entre empresas e consumidores, com foco na preservação da imagem e da marca de clientes com seus públicos. Oferecemos um serviço diferenciado, com a automação de processos, áreas consultiva, contencioso judicial, contencioso administrativo e de prevenção empresarial.

**Contratos.** Reconhecidos como especialistas na área de contratos de licenciamento de direitos de PI, de aquisição de conhecimentos tecnológicos e franquias, nossos advogados auxiliam o cliente desde o momento inicial das negociações, até a efetiva execução, avaliando todos os aspectos da negociação até que sejam obtidas todas as autorizações governamentais necessárias.

**Direito e tecnologia.** Temos um time de advogados e técnicos altamente especializados em segurança da informação, infraestrutura de TI e processos para projetos de adequação à LGPD e outras normas de proteção de dados, seja perante o cliente, seja diante de parceiros. Nosso escritório também assessora clientes em todo o processo de registro de software perante o INPI.

**Direito Ambiental.** Oferecemos uma assessoria especializada nos mais variados temas envolvendo o direito ambiental, prestando consultoria jurídica preventiva e resolutive a clientes nacionais e estrangeiros de diversos segmentos econômicos. A atuação estende-se a todas as unidades federativas e uma avaliação estratégica dos casos é sempre realizada considerando as particularidades técnicas de cada atividade e região.

*Com mais de um século de experiência e uma ampla oferta de serviços, temos orgulho em ser a base para que nossos clientes possam buscar caminhos inovadores e disruptivos.*

#### SUCESSO E COMPROMISSO SOCIAL

Nossa trajetória de sucesso é pautada por um forte compromisso social.

**Educação.** Sempre acreditamos que a educação é uma das mais poderosas ferramentas de transformação econômica e social. Há mais de 30 anos temos uma grande parceria com o *Círculo dos Amigos do Menino Patrulheiro*, *CAMP Mangueira*, no RJ, e *Centro Rotário Educacional, Social, Cultural e Recreativo – Crescer*, em SP, para orientação profissional, desenvolvimento pessoal e de carreira para jovens de baixa renda. Mais de 700 jovens já passaram pelos projetos. Vários, inclusive, seguem como parte do nosso quadro de colaboradores.

**Diversidade.** Implementado há dois anos, o Comitê de Diversidade e Responsabilidade Social do escritório visa implementar boas práticas que permitam expandir as políticas de inclusão e diversidade no escritório, garantindo um ambiente acolhedor e plural.

**Compromisso com as pessoas e a sociedade.** Na pandemia, a proatividade e o dinamismo do escritório permitiram uma rápida adaptação para o modelo remoto, garantindo e protegendo a saúde e o bem-estar dos nossos colaboradores e de suas famílias. Nosso compromisso com a sociedade traduziu-se em doações de equipamentos hospitalares, testes e insumos para hospitais públicos, além de parcerias com entidades para a distribuição de alimentos e cuidados para a população em situação de risco.

## DANNEMANN SIEMSEN

**W**e were born with an aptitude for innovation: when we emerged in 1900, Industrial Property, an area of Law that was our embryo, was at an early stage in the country.

Today, with the experience of over 120 years of existence, in addition to being recognized as a leader in **Intellectual Property** in Latin America, our teams combine knowledge, dynamism, proactivity, and a 360-degree vision at the service of our clients, advising national and international companies in the **consulting area** and **strategic demands of a business civil nature**, in various fields of Law and different economic sectors.

Among our more than 800 collaborators, we have highly trained multidisciplinary professionals with solid academic backgrounds, ready to provide innovative and creative solutions for each case.

Our team of lawyers has extensive experience before the Brazilian courts and public bodies, including developing a thesis that are frequently mentioned in higher courts. We operate from repetitive cases to complex demands, valuing, whenever possible, alternative means of dispute resolution, such as mediation and arbitration.

**Intellectual Property.** We offer an excellent service in patent filings, trademark registrations, design protection, copyrights, trade secrets, and every intellectual property process with a nationally and internationally recognized team. Our extensive experience allows us to develop more comprehensive strategies in patent protection, from the first application to post-grant opposition. Our brand protection dedicated sector assists clients from researches to appeals, with strategic thinking in brand portfolio management and oversight structures, including the digital environment.

**Litigation.** We represent multinational and national clients in every industry sector. Our multidisciplinary team of partners and lawyers, with vast and valuable experience before all levels of Brazilian courts and public bodies, achieves an extremely high success rate in lawsuits and alternative dispute resolutions, mainly arbitrations and mediations.

**Consumer relations.** Our firm starts from a strategic vision of prevention in consumer relations and mediation between companies and consumers, focusing on preserving the image and brand of clients along with their public. We offer a differentiated service with legal process automation, consulting area, judicial litigation, administrative litigation, and corporate prevention.

**Contracts.** We are recognized as specialists in the area of IP rights licensing agreements, acquisition of technological knowledge, and franchising. Our lawyers help the client from the initial moment of the negotiation to the effective execution, evaluating all aspects of the agreement until we obtain all the necessary government authorizations.

**Law and technology.** We have a team of lawyers and technicians highly specialized in information security, IT infrastructure, and processes for projects to adapt to the GDPR and other data protection standards, whether before the client or partners. Our firm also advises clients on the entire software registration process with the National Industrial Property Institute – INPI.

**Environmental Law.** We offer specialized advice on the most varied environmental law topics, providing preventive and resolute legal advice to national and foreign clients from different economic segments. The performance extends to all federation units, and we always carry out a strategic assessment of the cases considering the technical particularities of each activity and region.

*With over a century of experience and a wide range of services offered, we are proud to be the foundation for our clients to seek innovative and disruptive paths.*

#### SUCCESS AND SOCIAL COMMITMENT

Our successful trajectory is based on a strong social commitment.

**Education.** We have always believed that education is one of the most powerful tools for economic and social transformation. For over 30 years, we have had a great partnership with the *Círculo dos Amigos do Menino Patrulheiro – CAMP Mangueira* in RJ and *Centro Rotário Educacional, Social, Cultural e Recreativo – Crescer* in SP for low-income youth professional guidance, personal and career development. Over 700 young people have participated in the projects. Several of them are even part of our staff.

**Diversity.** Installed two years ago, the firm's Diversity and Social Responsibility Committee aims to implement good practices that expand the firm's inclusion and diversity policies, ensuring a welcoming and plural environment.

**Commitment to people and society.** In the pandemic, the firm's proactivity and dynamism allowed it to quickly adapt to the remote work model, ensuring and protecting the health and well-being of our employees and their families. Our commitment to society has translated into donations of hospital equipment, tests, and supplies for public hospitals and partnerships with entities to distribute food and care for the at-risk population.



(esq. dir.)

**Dr. Dário Freitas dos Santos**

**Dr. Davi Gebara Neto**

**Dr. Marcos Cesar de Melo**

## HISTÓRIA

A história do escritório **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** mistura-se com a do renomado advogado **Dr. Afiz Gebara**.

Afiz Gebara veio de Avaré e construiu uma brilhante caminhada nesta cidade. Estudou na Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo – USP, também conhecida como Faculdade de Direito do Largo de São Francisco, e, com dedicação e afinco, acabou por se tornar um dos melhores criminalistas do Brasil. Conhecido e admirado, Dr. Afiz tornou-se o patrono da escola pública estadual localizada no bairro São Bento, na capital do estado de São Paulo.

Seguindo os passos do pai, **Davi Gebara Neto** tornou-se um referencial na advocacia criminal paulista, atuando pontualmente em todos os estados da federação. Sua competência e a confiança que transmite aos clientes fazem com que o escritório **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** desponte no cenário nacional com imponência e brilhantismo. Por meio dessa trajetória de sucesso, a memória e o legado de Afiz Gebara são perpetuados.

# DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

ADVOCACIA CRIMINAL ESPECIALIZADA





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Com a *expertise* de mais de 50 anos voltados para o direito criminal, **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** atende os clientes com discrição, lealdade, respeito, ética e dignidade. Presta serviços jurídicos de alto gabarito e competência, sempre voltado ao Direito Criminal Penal em todas suas áreas e instancias. Com total sigilo e confiabilidade.

#### O ESCRITÓRIO, HOJE

Com a *expertise* jurídica criminal conquistada ao longo dos anos de trabalho junto com seu pai, o sócio proprietário **DAVI GEBARA NETO**, atualmente dirige um dos mais bem conceituados escritórios especialistas em direito criminal do estado de São Paulo, a **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** localizada no Centro Financeiro da Capital Paulista, conta com mais 2 sócios também especialistas em direito Penal, estando todos dispostos a fazer a melhor defesa do cliente, atuando em qualquer Cidade, Instancia, Tribunal, entidade de classe, ou em qualquer situação onde seja imprescindível a presença de um advogado.

Para cumprir a sua missão, **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** conta com uma equipe de especialistas de alto gabarito na área do Direito Penal e Processual Penal, sempre prontos a trabalhar para o sucesso de suas causas. A equipe adota os mais elevados padrões técnico-jurídicos e éticos e conta com o apoio de profissionais das mais diversas áreas (peritos, médicos, psicólogos, etc.).

O atendimento é personalizado e sigiloso, proporcionando um trabalho diferenciado, pautado na confiança, transparência e sempre focado na excelência. Davi Gebara Neto sabe que uma equipe afinada é essencial para a execução dos processos e para o desenvolvimento e implementação de ideias. Toda a tecnologia existente e a melhor metodologia não serão suficientes se não houver uma equipe de alto nível de conhecimento e experiência, assim como envolvida com as causas dos clientes.



**Advocacia criminal especializada.** Entre as áreas de atuação do escritório destacam-se: Crimes dolosos contra a vida (Tribunal do Juri), crimes contra o patrimônio, dos crimes contra a propriedade imaterial, dos crimes contra a organização do trabalho, dos crimes contra o sentimento religioso e contra o respeito aos mortos, Dos crimes contra a incolumidade pública, Dos crimes contra a dignidade sexual, dos crimes contra a família, dos crimes contra a paz pública, dos crimes contra a fé pública, dos crimes contra a administração pública, da legislação especiais (lei geral de proteção de dados, crimes tributários, Estatuto da Criança e Adolescente, lei maria da penha, dentre outras), dos procedimentos internos, sindicâncias, inquéritos policiais e todas as matérias afetas ao direito penal.

## DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

### CRIMINAL LAW SPECIALIZATION

#### HISTORY

The history of **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** and renowned lawyer **Afiz Gebara** merge into a single history.

Afiz Gebara came from Avaré and has built a brilliant path in this city. He studied at the Law School of Universidade de São Paulo – USP, also known as the Law School of Largo São Francisco. With dedication and persistence, he became one of the best criminalists in Brazil. He is a well known and admired man, the patron of a state public school located in the district of São Bento, in the capital of the State of São Paulo.

Following his father's footsteps, **Davi Gebara Neto** became a reference in the criminal law of São Paulo, punctually acting in all states of the federation. His competence and confidence passed to the clients made the firm **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** rise in the Brazilian scenario impressively and brilliantly. Through this successful trajectory, Afiz Gebara's memory and legacy are perpetuated.

#### THE FIRM NOWADAYS

With the legal-criminal expertise conquered through the years working together with his father, the co-owner **DAVI GEBARA NETO**, who currently directs one of the most reputable law offices specialized in criminal law in the State of São Paulo, the **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, located in the Centro Financeiro da Capital Paulista (Financial Center of São Paulo's Capital City), and with the support of two other partners also specialists in Criminal Law, all of whom are willing to do the best defense for the client, working in any City, Jurisdiction, Court, Trade Associations, or in any situation where it's essential the presence of a lawyer.

To fulfill its mission, **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** has a highly skilled expert team in the field of Criminal and Criminal Procedural Law, always ready to work in the success of their cases. The team adopts the most highly technical, legal, and ethical standards and has the support of professionals from the most diverse fields (experts, doctors, psychologists etc.). The service is customized and confidential, providing outstanding work based on trust, transparency, always focusing on excellence. Davi Gebara Neto knows that a bold team is essential to carry out processes develop and implement ideas. All the technology existent and the best methodology are not enough if there is no high-level team with knowledge and experience involved with the clients' cases.

**Specialized Criminal Law Office.** Among the office's working field are: felonious crimes against the life (Court Jury), crimes against property, crimes against immaterial property, crimes against labor organizations, crimes against religious convictions and against the deceased, crimes against the public safety, crimes against sexual dignity, crime against family, crimes against public peace, crimes against public faith, crimes against public administration, special legislations (Data Protection Law, tax crimes, Statute of Children and Adolescents, Law Maria da Penha, among others), internal procedures, investigation, police inquires and all matters related to criminal law.



Dr. David Rechulski

Fundado há quase duas décadas, **DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS** é um reconhecido escritório de advocacia especializado em Direito Penal Empresarial e *Compliance Criminal*, premiado nacional e internacionalmente pela qualidade jurídica no atendimento aos seus clientes.

Sediado em São Paulo, o escritório conta com uma experiente equipe de mais de 20 advogados, com atuação em âmbito nacional sob a liderança do sócio titular **David Rechulski**, reconhecido por sua trajetória de sucesso na área penal empresarial e apontado, reiteradamente, como um dos mais admirados advogados do país.

Líder há anos nas suas áreas de especialidade no Brasil, o escritório possui destaque na prestação de consultoria estratégica e preventiva a pessoas e empresas nacionais e estrangeiras em relevantes assuntos de natureza jurídico-criminal e tem patrocinado com notável êxito a defesa criminal de clientes no âmbito de inquéritos policiais e ações penais contra eles instaurados.

# DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### ATUAÇÃO JURÍDICA

**DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS** possui ampla experiência nas áreas de fraudes corporativas (prevenção, investigação e repressão), crimes ambientais, crimes contra a ordem tributária (sonegação fiscal), crimes contra o sistema financeiro nacional (gestão fraudulenta e temerária de instituição financeira, evasão de divisas), crimes contra o mercado de capitais (*insider trading*), crimes contra a administração pública (fraude a licitações e contratos públicos), crimes econômicos, crimes eletrônicos, crimes decorrentes de acidentes de trabalho, entre outros, atuando também em parceria com respeitados escritórios de advocacia internacional na prestação de consultoria em direito penal brasileiro no âmbito de procedimentos internacionais, inclusive em arbitragens.

O sócio titular **David Rechulski** ainda possui notável *expertise* em gestão estratégica de crises corporativas, assistindo seus clientes no gerenciamento de crises com potenciais reflexos criminais e riscos de comprometimento da imagem e reputação da empresa.

Entre os principais segmentos atendidos pelo escritório incluem-se os de mineração, telefonia, tecnologia, serviços, energia, siderurgia, alimentos, construção civil e engenharia, máquinas e equipamentos, indústria automobilística, química, farmacêutica, papel e celulose, transportes, varejo, logística, seguros, bancário, finanças e tecnologia de informação.

A atuação do escritório contempla, igualmente, a elaboração de opiniões legais e pareceres e também o patrocínio técnico-estratégico de procedimentos investigatórios, inquéritos policiais (incluindo-se as operações da Polícia Federal) e ações penais, em todas as instâncias e Tribunais Superiores, e em Comissões Parlamentares de Inquérito, além do desenvolvimento e implementação de programas de *criminal compliance*, incluindo projetos, programas, treinamentos e palestras.

#### RECONHECIMENTO

O escritório vem recebendo seguidos prêmios nacionais – merecendo menção os concedidos consecutivamente e desde o ano de 2007 pela *Análise Advocacia*, em que se encontra ranqueado em 1º lugar na categoria dos escritórios especializados em Direito Penal – e internacionais, como o *Best Lawyers 2021*, *Leaders League 2021*, *Global Law Experts 2021*, *Global Law*, entre outros.

#### SÓCIO-FUNDADOR

**David Rechulski**, sócio-fundador do escritório, é advogado criminalista há mais de 31 anos, sendo uns dos pioneiros no segmento do Direito Penal Empresarial. Sua rigorosa ética no exercício da advocacia e a qualidade jurídica e disponibilidade no atendimento aos seus clientes conferiram-lhe importantes menções em publicações jurídicas nacionais e internacionais, tendo sido indicado nas publicações da *Top Lawyers de 2015/2016*, *2017/2018* e *2019/2020* como profissional de alto destaque.

David Rechulski possui notável *expertise* em gestão estratégica de crises corporativas, assistindo seus clientes no gerenciamento de crises com potenciais reflexos criminais e riscos de comprometimento da imagem e reputação da empresa. Entre os principais segmentos atendidos pelo escritório, incluem-se os de mineração, telefonia, tecnologia, serviços, energia, siderurgia, alimentos, construção civil e engenharia, máquinas e equipamentos, indústria automobilística, química, farmacêutica, papel e celulose, transportes, varejo, logística, seguros, bancário, finanças e tecnologia de informação.

Está ranqueado há 15 anos consecutivos pela publicação *Análise Advocacia* como um dos mais admirados advogados em Direito Penal especializado e é um dos únicos 35 advogados do país a ser referido em todas as suas edições.

Igualmente foi reconhecido e destacado na referida publicação com um dos mais admirados em *Compliance*. Soma-se a isso um importante reconhecimento pela *Forbes do Brasil*, que o apontou como um dos primeiros advogados brasileiros a trabalhar com *Compliance* no início dos anos 2000.

Integra o *ranking* da edição inaugural do guia *Chambers Brazil 2021*, da renomada publicação *Chambers and Partners*, como um dos mais reconhecidos e admirados advogados em seu segmento. Outros prêmios internacionais foram-lhe conferidos pelas publicações *Best Lawyers*, *Global Law*, *Leaders in Law* e *Advisory Excellence*.

## DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS

Founded almost two decades ago, **DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS** is a recognized law firm specializing in Business Criminal Law and Criminal Compliance, awarded nationally and internationally for legal quality on serving its clients.

Headquartered in São Paulo, the firm has an experienced team of more than 20 lawyers with practice at the Brazilian level under the leadership of the partner and owner David Rechulski, recognized for his success in the business criminal area and indicated, repeatedly, as one of the most admired lawyers of the country.

Leader for years in its specialization fields in Brazil, the firm is prominent in the provision of strategic and preventive consulting to national and foreign companies and individuals in relevant legal-criminal matters. It has already sponsored with notable success the criminal defense of clients within the scope of police investigations and criminal actions brought against them.

#### LEGAL PRACTICE

**DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS** has an extensive experience in the areas of corporate frauds (prevention, investigation, and repression), environmental crimes, crimes against the tax order (tax evasion), crimes against the national financial system (fraudulent and reckless management of financial institutions currency evasion), crimes against the capital market (*insider trading*), offenses against public administration (fraud to bids and public contracts), economic crimes, electronic crimes, crimes arising from accidents at work, among others, also acting in partnership with respected international law firms in providing advice on Brazilian criminal law in the context of international procedures, including arbitrations.

The partner and owner **David Rechulski** also has considerable expertise in the strategic management of corporate crises, assisting his clients to manage crises with the potential for criminal reflexes and risks of commitment to the image and reputation of the company.

Among the main segments served by the firm are mining, telephony, technology, services, energy, steel, food, civil construction and engineering, machinery and equipment, auto industry, chemical, pharmaceutical, paper and cellulose, transport, retail, logistics, insurance, banking, finance, and information technology.

The firm's participation also includes the preparation of legal opinions and reports, as well as the technical-strategic sponsorship of investigative procedures, police investigations (including Federal Police operations) and criminal actions, in all instances and Superior Courts, and Parliamentary Inquiry Commissions, in addition to the development and implementation of criminal compliance programs, including projects, programs, training, and lectures.

#### RECOGNITION

The firm has been receiving consecutive national awards – deserving mention of those granted consecutively and since 2007 by *Análise Advocacia*, where it is ranked 1st in the category of law firms specialized in Criminal – and international ones, such as *Best Lawyers 2021*, *Leaders League 2021*, *Global Law Experts 2021*, *Global Law*, among others.

#### FOUNDING PARTNER

**David Rechulski**, the founding partner of the firm, has been a criminal lawyer for over 31 years, being one of the pioneers in the field of Corporate Criminal Law. His strict ethics in the practice of law and the legal quality and availability in serving his clients have given him important mentions in national and international legal publications, having been nominated in *Top Lawyers* publications of *2015/2016*, *2017/2018*, and *2019/2020* as a high-profile professional.

He has been ranked for 15 consecutive years by the publication *Análise Advocacia* as one of the most admired lawyers in the Specialized Criminal Law and is one of only 35 lawyers in the country to be mentioned in all its editions.

Likewise, he was recognized and featured in the said publication as one of the most admired professionals in Compliance. In addition to this, an important recognition by *Forbes do Brasil*, which named him as one of the first Brazilian lawyers to work with Compliance in the early 2000s.

He integrates the ranking of the inaugural edition of the guide *Chambers Brazil 2021*, of the renowned publication *Chambers and Partners*, as one of the most recognized and admired lawyers in his scope of practice. Other international awards were given to him by *Best Lawyers*, *Global Law*, *Leaders in Law*, and *Advisory Excellence*.

---

**Décio Freire**

Com atuação voltada ao Direito Empresarial, **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS**, ou simplesmente **DFA**, presta assessoria jurídica consultiva e contenciosa *full service* a clientes nacionais e estrangeiros.

O foco absoluto no resultado para o cliente tem sido, ao longo dos seus 29 anos de atividade, o maior diferencial de **DFA**, segundo as mais de 850 empresas clientes.

Primando pela qualidade e organização, o escritório está dividido em 21 departamentos altamente especializados. Verdadeiras *boutiques* de eficiência e técnica, conduzidas por alguns dos maiores especialistas jurídicos do Brasil.

**DFA** conta, ainda, com soluções tecnológicas de ponta disponibilizadas pelo seu Centro de Inovação Tecnológica – *FF Legal LAB*, onde equipes multidisciplinares de advogados **DFA**, engenheiros, profissionais de logística e *startups* se unem para oferecer aos clientes sempre as mais inovadoras práticas jurídicas e soluções tecnológicas do mercado.

#### OUTROS DIFERENCIAIS

*China Desk* exclusiva para assessoramento jurídico de empresas brasileiras com interesse no mercado chinês e investidores chineses interessados no Brasil;

Obsessão em transformação de dados em informações de alta qualidade;

Área estratégica de *Legal Operations* e Controladoria diretamente vinculada à alta direção;

Valorização do uso da tecnologia e inovação, com absoluta responsabilidade em apoio ao trabalho técnico jurídico;

GMCs – Grupos de Melhoria Contínua coordenados por PMO, como ferramenta auxiliar para gestão das carteiras dos clientes.



# DÉCIO FREIRE ADVOGADOS (DFA)



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

## MISSÃO

Buscar o atendimento completo do cliente, assegurando-lhe toda a assessoria jurídica para enfrentamento de suas necessidades, com a disponibilização de especialistas renomados, completa estrutura e modernas ferramentas tecnológicas, priorizando a abordagem estratégica como diferencial para a solução de crises, pautado pela ética e transparência.

## ESTRUTURA

**DÉCIO FREIRE ADVOGADOS (DFA)** atua em todo o território nacional e possui, hoje, uma das maiores estruturas de advocacia do país. Mantém 14 unidades próprias nas maiores e mais importantes cidades: São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Brasília, Vitória, Salvador, Recife, Teresina, Manaus, Rio Branco, Porto Velho e mais três unidades nas cidades-polo do Estado de Minas Gerais – Uberlândia, Varginha e Juiz de Fora.

O escritório está presente, ainda, em Miami, Lisboa, Moçambique e Angola, trabalhando em alianças estratégicas para investimentos no Brasil e em outros países, além de promover assessoramento jurídico diferenciado a clientes estrangeiros, para o que dispõe, inclusive, de uma “China Desk” que possui convênio com um dos maiores escritórios chineses, com sede em Pequim e filiais em outras 51 cidades chinesas.

## PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO (ORDEN ALFABÉTICA)

- Administrativo e Público. Atendimento a instituições, empresas públicas quanto à relação com o poder público, licitações, processos no âmbito dos Tribunais de Contas.
- Ambiental. Assessoria no processo de minimização dos riscos ambientais; avaliação e regularização de passivo ambiental; assistência plena nos pedidos de licenciamento; na celebração de TACs; defesas em ações civis públicas ou em ação penal decorrente de crime ambiental.
- Civil. Atuação em todas as áreas do Direito Civil, com foco no direito das obrigações, contratos, indenizações e possessórias.
- Energia. Premiado como um dos melhores do país na assessoria jurídica, contenciosa e regulatória, relacionadas às atividades de geração, distribuição, transmissão e comercialização de energia.
- Marítimo e Portuário. Detém premiação específica em razão da qualificação de seu corpo técnico, um dos mais especializados do país.
- Mediação e Arbitragem. Conta com árbitros especializados e advogados com experiência em mediação e procedimentos arbitrais.
- Penal. Atuação plena em matérias criminais, crimes ambientais, inquéritos fiscais, ações penais ligadas ao Direito Penal-Econômico.
- Regulatório e Infraestrutura. Premiado como um dos melhores do país na consultoria e assessoria perante os órgãos reguladores, sendo responsável pelo suporte jurídico em aspectos regulatórios dos projetos de infraestrutura em diversos setores, entre eles: energia, mineração, telecomunicações, petróleo e gás.

## DÉCIO FREIRE ADVOGADOS (DFA)

atua em todo o território nacional e possui, hoje, uma das maiores estruturas de advocacia do país. Mantém 14 unidades próprias nas maiores e mais importantes cidades: São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Brasília, Vitória, Salvador, Recife, Teresina, Manaus, Rio Branco, Porto Velho e mais três unidades nas cidades-polo do Estado de Minas Gerais – Uberlândia, Varginha e Juiz de Fora.

- Societário. Implantação de plano sucessório e planejamento societário; orientação e assessoria plena a processos de reestruturação societária; atuação *full service* nos processos de negociação comercial, fusão e aquisição (M&A), cisão, transformação e incorporação de empresas.
- Tecnologia e Inovação. Núcleo especializado em tecnologia e inovação que assessora empreendedores nacionais e internacionais em iniciativas de inovação nos mais variados segmentos do ecossistema.
- Trabalhista. Premiado como destaque por sua atuação na assessoria plena no direito do trabalho empresarial individual e coletivo, **DFA** é autor de vários *leading cases* da matéria, como a Repercussão Geral da Terceirização, e detém reconhecimentos de mérito do judiciário trabalhista das 1ª e 3ª Regiões.
- Tributário. Planejamento tributário, recuperação de créditos e atuação completa em matérias tributárias.

## DÉCIO FREIRE ADVOGADOS (DFA)

**W**ith operations focused on Business Law, **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS**, or simply **DFA**, provides complete legal advisory and litigation services to national and foreign clients.

The absolute focus on results for the client has been the most significant differential of **DFA** throughout its 29 years of activity, according to more than 850 client companies.

In the Strive for quality and organization, the firm is divided into twenty-one highly specialized departments: actual boutiques with efficient and technical skills carried out by some of Brazil's most excellent legal experts.

**DFA** also has cutting-edge technological solutions provided by its Technological Innovation Center – FF Legal LAB. Multi-disciplinary teams of **DFA** lawyers, engineers, logistics professionals, and startups, always come together to offer clients the most innovative legal practices and technological solutions in the market.

## OTHER ASSETS

Exclusive China Desk for legal advice to Brazilian companies interested in the Chinese market and Chinese investors interested in Brazil;

Obsession in transforming data into high-quality information;

Strategic Legal Operations and Controllershship area coverage directly linked to top management;

Valorization of the use of technology and innovation, with absolute responsibility in supporting technical legal work;

GMCs – Continuous Improvement Groups coordinated by PMOs as an auxiliary tool for managing client portfolios.

## MISSION

Provide full client service, ensuring all legal advice to meet their needs, with the availability of renowned specialists, complete structure and modern technological tools, prioritizing the strategic approach as a differential for crisis resolution, guided by ethics and transparency.

## STRUCTURE

**DÉCIO FREIRE ADVOGADOS (DFA)** operates nationwide and currently has one of the largest legal structures in the country. It maintains fourteen of its own units in the largest and most important cities: São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Brasília, Vitória, Salvador, Recife, Teresina, Manaus, Rio Branco, Porto Velho, and three other units in the hub cities of the State of Minas Gerais: Uberlândia, Varginha, and Juiz de Fora.

The firm is also present in Miami, Lisbon, Mozambique and Angola, working on strategic alliances for investments in Brazil and other countries. In addition to providing differentiated legal advice to foreign clients, it even has a “China Desk”, which holds an agreement with one of the largest Chinese firms, headquartered in Beijing and branches in 51 other Chinese cities.

## MAIN AREAS OF OPERATION (IN ALPHABETICAL ORDER)

- Administrative and Public. Assistance to institutions, state-owned companies regarding the relationship with the government, bids, processes within the scope of the Accounting Courts.

- Environmental. Assistance in the process of minimizing environmental risks, assessment and settlement of environmental liabilities, full service with licensing applications, in the performance of Conduct Adjustment Agreements – TACs,, defenses in public-interest civil actions or criminal action arising from an environmental crime.

- Civil. Participation in all areas of Civil Law, focusing on the law of obligations, contracts, indemnities and possessions.

- Corporate. Implementation of succession plans and corporate planning, guidance and complete assistance in corporate restructuring processes, full-service performance in commercial negotiation processes, mergers and acquisitions (M&A), spin-off, transformation, and merging of companies.

- Criminal. Full performance in criminal matters, environmental crimes, tax investigations, criminal actions related to the Criminal Economic Law.

- Energy. Awarded as one of the best in the country regarding legal, litigation and regulatory assistance related to the activities of generation, distribution, transmission, and sale of energy.

- Labor. Awarded as a standout for its full assistance in individual and collective corporate labor law, **DFA** is the author of several leading cases in the matter, such as the General Repercussion of Outsourcing, and it has merit recognition from the labor judiciary branch in the 1st and 3rd Regions.

- Maritime and Port. Awarded for the qualification of its technical staff, one of the most specialized in the country.

- Mediation and Arbitration. It offers specialized arbitrators and lawyers with experience in mediation and arbitration procedures.

- Regulatory and Infrastructure. Awarded as one of the best in the country in consultancy and assistance before regulatory bodies, responsible for legal support in regulatory aspects of infrastructure projects in various sectors, including energy, mining, telecommunications, oil and gas.

- Technology and Innovation. Specialized center expert in technology and innovation, assisting national and international entrepreneurs in innovative initiatives in various ecosystem segments.

- Tax. Tax planning, credit recovery, and full participation in tax matters.

**D**ENESZCZUK, ANTONIO SOCIEDADE DE ADVOGADOS, ou simplesmente **DASA ADVOGADOS**, foi fundado em 1978 pelo Dr. Higinio Antonio Junior, advogado, especialista em consultoria legal. No ano de 1994, seu filho, Dr. Carlos Roberto Deneszczuk Antonio, juntou-se ao escritório. Da união entre a experiência e o dinamismo nasceu uma sociedade de advogados moderna, apta a oferecer soluções jurídicas consentâneas às mudanças do mercado brasileiro e internacional.

O escritório trabalha com assessoria jurídica consultiva e contenciosa, voltada para todas as áreas do Direito Corporativo, com atenção especial à Recuperação Judicial e ao Agronegócio.

A partir da compreensão e valorização de cada um de seus clientes, **DASA ADVOGADOS** apresenta-se como parceiro vital e fundamental às empresas clientes, proporcionando-lhes execução inteligente, aguerrida e engajada de seus objetos sociais, instrumentalizando-as para o cenário de alta competitividade e exigência de competências estratégicas e operacionais.



## DENESZCZUK, ANTONIO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

(esquerd)

**Dr. Carlos Roberto Deneszczuk Antonio**  
**Dr. Daniel Machado Amaral**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

## RECUPERAÇÃO JUDICIAL E AGRONEGÓCIO

**DASA ADVOGADOS** é especializada em Recuperação Judicial e Agronegócio. Com atuação responsável e restauradora de negócios de médio e grande porte, sua atuação permite que o cliente continue trabalhando de maneira mais objetiva e focada, preservando conquistas e ajustando-se economicamente e financeiramente.

Também conhecida como Lei de Recuperação de Empresas e Falência, a Lei 11.101/2005 dá proteção ao ambiente de negócios, revelando-se forma eficaz de evitar o insucesso dos negócios mediante a disponibilização à empresa de condições de se reerguer. Ao mesmo tempo, favorece e sustenta os diferentes aspectos sociais decorrentes, como a manutenção de empregos e o bom ordenamento econômico de mercado.

A Recuperação Judicial tem se mostrado bastante eficaz também no setor do *agrobusiness*. Embora ainda sobrevivam alguns mitos, entre os quais, o de que o pedido de recuperação judicial pode inviabilizar o acesso a créditos, na prática tem ocorrido o contrário, pois o instituto da Recuperação termina por conferir segurança jurídica e transparência às relações comerciais.

Outro ponto positivo é o entendimento atual do STJ que enxerga no produtor rural pessoa física o exercício da atividade habitual e profissional com fins lucrativos, equiparando-o, assim, ao empresário rural, facultando-lhe o acesso à mesma Lei 11.101/2005.

Nesse contexto, **DASA ADVOGADOS** tem assessorado alguns grupos do *agrobusiness*, independentemente de serem pequenos, médios ou grandes produtores rurais, que têm se beneficiado do instituto.

Além das áreas de destaque, o escritório também atua em outros setores do Direito, como Arbitragem, Direito Trabalhista, Direito Societário, Fusão e Aquisição, Direito Civil e Direito Tributário.

O escritório tem sede em São Paulo, com filiais em Manaus (AM), Goiânia (GO), Balsas (MA) e Luís Eduardo Magalhães (BA). No exterior, está presente em Londres, Dubai, Miami e no Uruguai, além das parcerias com outros escritórios no Brasil e no exterior.

## EXCELÊNCIA RECONHECIDA

Com mais de 40 anos no mercado, **DASA ADVOGADOS** é hoje um escritório reconhecido. Foi eleito o “Escritório de Advocacia do Ano no Brasil” pela *Global Law Experts (GLE)*, principal guia de advogados do mundo em 2020. O time foi escolhido pelo desempenho na solução de casos nas áreas de recuperação judicial, tributária e trabalhista. Além disso, o escritório já foi premiado em categorias da *TMA Brasil*, *International Law Office*, *Análise Advocacia 500*, *ACQ Awards 2014*, *Prêmio Top Of Mind*, *Prêmio Águia Americana 2019*, *Legal Awards 2019*, *Latin American Quality Institute*, *International Business Magazine*, entre outros.

A partir da compreensão e valorização de cada um de seus clientes, **DASA ADVOGADOS** apresenta-se como parceiro vital e fundamental às empresas clientes, proporcionando-lhes execução inteligente, aguerrida e engajada de seus objetos sociais, instrumentalizando-as para o cenário de alta competitividade e exigência de competências estratégicas e operacionais.

## SÓCIOS-FUNDADORES

**Dr. Carlos Deneszczuk.** No ano de 1990 Carlos Deneszczuk foi nomeado síndico em diversos processos falimentares pelo Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo. Atuou em ações de recuperação judicial para mais de 120 empresas, cujo montante reestruturado alcança cerca de R\$ 5 bilhões. Foi nomeado administrador judicial na recuperação da IGB Eletrônica (Gradiente) e é membro do Turnaround Management Association Brazil (TMA) e do Instituto Brasileiro de Administração Judicial (IBAJUD).

Está inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil, na seção São Paulo e do Amazonas; é membro da Associação dos Advogados de São Paulo.

**Dr. Daniel Machado Amaral.** Atuou em processos de Recuperação Judicial e Extrajudicial de diversos grupos empresariais de setores variados, com passivo superior a R\$ 5 bilhões e com cerca de 14 mil credores.

É membro efetivo da Comissão de Direito Recuperacional e Falimentar da OAB São Paulo; da Comissão de Direito Recuperacional e Falimentar da OAB Campinas; da Turnaround Management Association Brazil (TMA) e do Instituto Brasileiro de Administração Judicial (IBAJUD). Especialista em Direito Empresarial pelo INSPER (2017); em Direito de Recuperação Judicial e Falências pelo Turnaround Management Association Brazil (TMA) e em Processo Civil com ênfase em Direito Empresarial pelo Grupo Damásio Educacional (2013).

# DENESZCZUK, ANTONIO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**DENESZCZUK, ANTONIO SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, or simply **DASA ADVOGADOS**, was founded in 1978 by Mr. Higinio Antonio Junior, a legal advisory specialist lawyer in legal advisory. In 1994, his son, Mr. Carlos Roberto Deneszczuk Antonio, joined the office. From the union of experience and dynamism, a modern law firm was born, offering legal solutions aligned with the Brazilian and international market changes.

The office works with advisory and litigation legal advice, focused on all areas of Corporate Law, giving special attention to Court-Supervised Reorganization and Agribusiness.

From the understanding and appreciation of each client, **DASA ADVOGADOS** presents itself as a vital and fundamental partner to the customer companies, providing them with an intelligent, bold, and engaged execution of their business purposes, equipping them for the highly competitive scenario and requirement of strategic and operational skills.

## COURT-SUPERVISED REORGANIZATION AND AGRIBUSINESS

**DASA ADVOGADOS** is specialized in Court-Supervised Reorganization and Agribusiness with a responsible and restorative performance in medium and large-sized businesses, its performance allows the client to continue working in a more objective and focused way, preserving achievements, and adjusting economically and financially.

Also known as the Reorganization and Bankruptcy Law, the Law 11.101/2005 protects the business environment, revealing itself as an effective way to prevent business failure by providing the company with conditions to recover. At the same time, it promotes and sustains the different resulting social aspects, such as the maintenance of jobs and the good economic ordering of the market.

The Court-Supervised Reorganization has proven to be very effective in the agribusiness sector as well. Although some myths still survive, among them the request for court-supervised reorganization can make access to credits unfeasible, in practice the opposite has occurred, as the institute of reorganization ends up providing legal assurance and transparency to commercial relations.

Another positive point is the current understanding of the Superior Court of Justice that sees the individual rural producers as the practice of habitual and professional activity for profit, thus equating them with the rural entrepreneur, providing them with access to the same Law 11.101/2005.

In this context, **DASA ADVOGADOS** has been advising some agribusiness groups, regardless of whether they are small, medium, or large rural producers, who have benefited from the institute.

In addition to the prominent areas, the firm also operates in other sectors of Law such as Arbitration, Labor Law, Corporate Law, Mergers and Acquisitions, Civil Law, and Tax Law.

The firm is headquartered in São Paulo, with branches in Manaus (AM), Goiânia (GO), Balsas (MA), and Luís Eduardo Magalhães (BA). Overseas, they are also in London, Dubai, Miami, and Uruguay, besides its partnerships with other offices in Brazil and abroad.

## RECOGNIZED EXCELLENCE

More than 40 years in the market, **DASA ADVOGADOS** is now a recognized office. It was elected “*Law Firm of the Year in Brazil*” by *Global Law Experts (GLE)*, the world’s main guidebook for lawyers in 2020. The team was chosen for its performance in solving cases in the areas of court-supervised reorganization, and tax and labor recovery. Besides, the firm has already been awarded in categories of *TMA Brasil*, *International Law Office*, *Análise Advocacia 500*, *ACQ Awards 2014*, *Top Of Mind Award*, *Águia Americana Award 2019*, *Legal Awards 2019*, *Latin American Quality Institute*, *International Business Magazine*, among others.

## FOUNDING PARTNERS

**Mr. Carlos Deneszczuk.** In 1990, Carlos Deneszczuk was appointed trustee in several bankruptcy proceedings by the Court of Law of the State of São Paulo. He acted in court-supervised reorganization actions for more than 120 companies, whose restructured amount reaches approximately 5 billion reais. He was appointed trustee in the reorganization of IGB Eletrônica (Gradiente) and as a member of the Turnaround Management Association Brazil (TMA) and of the Brazilian Institute of Judicial Administration (IBAJUD).

He is enrolled to the Brazilian Bar Association, in São Paulo and Amazonas chapters, and he is also a member of São Paulo Lawyers Association.

**Mr. Daniel Machado Amaral.** Worked in court-supervised and out-of-court reorganization processes of several business groups from different sectors, with liabilities exceeding 5 billion reais and with approximately 14 thousand creditors.

He is an effective member of the Reorganization and Bankruptcy Law Committee of OAB São Paulo, the Committee on Reorganization and Bankruptcy Law of OAB Campinas, Turnaround Management Association Brazil (TMA), and the Brazilian Institute of Judicial Administration (IBAJUD). Specialist in Business Law from INSPER (2017), in Court-Supervised Reorganization and Bankruptcy Law from Turnaround Management Association Brazil (TMA), and in Civil Procedure with an emphasis on Business Law from Damásio (2013).

*(esq. dir.)*

**Dr. Douglas Guidini Odorizzi**  
**Dr. Hamilton Dias de Souza**  
**Dr. Mário Luiz Oliveira da Costa**  
**Dr. Hugo Funaro**

Com mais de 50 anos de existência, o **DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é referência entre os escritórios de Direito Tributário, destacando-se igualmente pelo patrocínio de diversas demandas de Direito Público em geral e pelo atendimento e desempenho diferenciados.

No contencioso, é reconhecido pela combativa atuação perante os tribunais judiciais e administrativos, nas esferas federal, estadual e municipal, inclusive em *leading cases* e em pleitos de indenização contra o poder público por prejuízos causados em razão de planos econômicos, políticas de preços e restrições à atividade comercial.

Na parte consultiva, destaca-se pela análise de questões atinentes ao Direito Público, com orientações, opiniões legais e pareceres também quanto a práticas preventivas, definição de estratégias atinentes a processos em curso e a planejamentos tributários, com avaliação séria e minuciosa de riscos, diferenciando-se os resultados obtidos por sua solidez e inovação.



**DIAS DE SOUZA**  
**ADVOGADOS ASSOCIADOS**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Localizado em São Paulo, o escritório atua em todo o território nacional por meio de escritórios correspondentes ou parceiros. Em Brasília, mantém aliança estratégica com a **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA**, com o objetivo de proporcionar comunicação célere junto aos principais órgãos julgadores e tribunais superiores.

Os resultados atingidos, decorrentes de intensa dedicação e comprometimento com as causas dos clientes, justificam sua reputação e seu reconhecimento, nacional e internacional.

#### RECONHECIMENTO

Entre diversos prêmios e títulos de reconhecimento reiteradamente recebidos pelo escritório e alguns de seus sócios, merecem destaque: *Análise Advocacia*; *Best Lawyers/Brazil*; *Chambers Brazil*; *Chambers Global*; *Chambers Latin America*; *International Tax Review (ITR)*; *LACCA (The Latin American Corporate Counsel Association)*; *Leaders League*; *Legal 500 – Latin America*; *Tax Expert Guides – Latin America*; e *Who's Who Legal*.

#### ADVOGADOS E SÓCIOS-ADMINISTRADORES

Integram a equipe do escritório os **Drs. Hamilton Dias de Souza, Mário Luiz Oliveira da Costa, Hugo Funaro, Douglas Guidini Odorizzi, Luís Henrique da Costa Pires, Luiz Carlos Fróes Del Fiorentino, Ana Claudia Lorenzetti Leme, Cesar Augusto Seijas de Andrade, Thúlio José Michilini Muniz de Carvalho, Camila Correia de Araújo Barbosa, Fabrício José Polli Griebeler, Luís Felipe Vieira Rangel, Gustavo de Jesus Pereira, Alessandro Miranda Borges e Eric Imbimbo**, sendo os quatro primeiros seus sócios-administradores:

**Hamilton Dias de Souza.** Bacharelou-se em 1966, pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo – USP. Nessa mesma Faculdade, obteve o grau de Especialista em Direito Tributário e Mestre em Direito Econômico e Financeiro. É membro do Conselho do Instituto dos Advogados de São Paulo, da Academia Brasileira de Direito Tributário, do Conselho Jurídico da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (FIESP), da CAEFT – Conselho de Altos Estudos de Finanças e Tributação e do Conselho Consultivo da ETCO – Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial. Ex-Presidente e atual Membro da Academia Internacional de Direito e Economia. Titular da Cadeira de nº 34 da Academia Paulista de Direito. Foi professor de Direito Tributário na Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo – USP. Possui vários trabalhos publicados.

**Mário Luiz Oliveira da Costa.** Bacharelou-se em 1991, pela Faculdade Paulista de Direito da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC-SP. Advogado militante na área de Direito Tributário, com cursos de especialização em Direito Tributário (pelo Centro de Extensão Universitária) e Direito Empresarial (pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo). Mestre em Direito Econômico pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo – USP. Diretor e conselheiro da Associação dos Advogados

de São Paulo (AASP). Membro do Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP) e do Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT). Autor do livro *“Setor Sucroalcooleiro: da rígida intervenção ao livre mercado”*. Possui, também, diversos artigos publicados.

**Hugo Funaro.** Bacharelou-se em 1999, pela Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie. cursou especialização em Direito Tributário no Instituto Brasileiro de Direito Tributário / Instituto Brasileiro de Estudos Tributários. Mestre na área de Direito Econômico Financeiro pela Universidade de São Paulo – USP. Membro do Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP) e do Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT). Autor do livro *“Sujeição Passiva Indireta no Direito Tributário Brasileiro”*. Possui, também, vários artigos publicados.

**Douglas Guidini Odorizzi.** Bacharelou-se em 2002, pela Faculdade Paulista de Direito da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC-SP. cursou Especialização em Direito Tributário na Pontifícia Universidade Católica de São Paulo/ COGEAE. Mestrando na área de Direito do Estado (Direito Constitucional) pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC-SP. Possui diversos artigos publicados.

Com mais de 50 anos de existência, o **DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é referência entre os escritórios de Direito Tributário, destacando-se igualmente pelo patrocínio de diversas demandas de Direito Público em geral e pelo atendimento e desempenho diferenciados.

## DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS

With over 50 years of existence, **DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** is a reference among the Tax Law firms, standing out equally for its sponsorship of several demands of Public Law in general, as well as for its differentiated service and performance.

In litigation, the firm is recognized for its combative performance before the judicial and administrative courts, at the federal, state, and municipal levels, including in leading cases and claims for damages against the Government for losses caused by economic plans, pricing policies, and restrictions to commercial activity.

In the advisory part, it stands out for the analysis of issues related to Public Law, with guidelines, legal opinions, and reports also on preventive practices, the definition of strategies related to ongoing processes and tax planning, with serious and thorough risk assessment, which differentiates the results obtained by its solidity and innovation.

Located in São Paulo, it operates throughout the Brazilian territory through correspondent offices or partners. In Brasília, it maintains a strategic alliance with **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA**, with the purpose of providing fast communication with the main judging departments and higher courts.

The results achieved, the effect of an intense dedication and commitment to the clients' causes, justify its reputation and recognition, both nationally and internationally.

#### RECOGNITION

Among several recognition awards and titles repeatedly received by the firm and some of its partners, the following deserve mention: *Análise Advocacia*; *Best Lawyers/Brazil*; *Chambers Brazil*; *Chambers Global*; *Chambers Latin America*; *International Tax Review (ITR)*; *LACCA (The Latin American Corporate Counsel Association)*; *Leaders League*; *Legal 500 – Latin America*; *Tax Expert Guides – Latin America*; and *Who's Who Legal*.

#### LAWYERS AND MANAGING PARTNERS

The firm team is formed by **Hamilton Dias de Souza, Mário Luiz Oliveira da Costa, Hugo Funaro, Douglas Guidini Odorizzi, Luís Henrique da Costa Pires, Luiz Carlos Fróes Del Fiorentino, Ana Claudia Lorenzetti Leme, Cesar Augusto Seijas de Andrade, Thúlio José Michilini Muniz de Carvalho, Camila Correia de Araújo Barbosa, Fabrício José Polli Griebeler, Luís Felipe Vieira Rangel, Gustavo de Jesus Pereira, Alessandro Miranda Borges, and Eric Imbimbo**, the first four belong to the managing partners:

**Hamilton Dias de Souza.** Graduated from the Law School of Universidade de São Paulo – USP in 1966. In this same College, he obtained the degree of Specialist in Tax Law and LL.M. in Economic and Financial Law. He is a member of the Council of

the São Paulo Lawyers Institute, of the Brazilian Academy of Tax Law, of the Legal Council of the Federation of Industries of the State of São Paulo (FIESP), of CAEFT - Council for Advanced Studies in Finance and Taxation, and of the Advisory Council of ETCO – Brazilian Institute of Competition Ethics. Former President and current Member of the International Academy of Law and Economics. Holder of Chair no. 34 of São Paulo Academy of Law. He was a professor of Tax Law at the Law School of Universidade de São Paulo – USP and has several papers published.

**Mário Luiz Oliveira da Costa.** He graduated in 1991 from the São Paulo Law School of Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC/SP. A lawyer practicing in the field of Tax Law, with specialization programs in Tax Law (from the Academic Extension Center) and Business Law (from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo). LL.M. in Economic Law from the Law School of Universidade de São Paulo – USP. Director and advisor of the São Paulo Lawyers Association (AASP). Member of the São Paulo Lawyers Institute (IASP) and the Brazilian Institute of Tax Law (IBDT). Author of the book *“Setor Sucroalcooleiro: da rígida intervenção ao livre mercado”*. He also published several articles.

**Hugo Funaro.** He graduated in 1999 from the Law School of Universidade Mackenzie. Attended a specialization program in Tax Law at Instituto Brasileiro de Direito Tributário / Instituto Brasileiro de Estudos Tributários. LL.M. in Economic and Financial Law from Universidade de São Paulo – USP. Member of the São Paulo Lawyers Institute (IASP) and the Brazilian Institute of Tax Law (IBDT). Author of the book *“Sujeição Passiva Indireta no Direito Tributário Brasileiro”*. He also published several articles.

**Douglas Guidini Odorizzi.** Graduated in 2002 from São Paulo Law School of Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC/SP. Attended a Specialization program in Tax Law at Pontifícia Universidade Católica de São Paulo/ COGEAE. Master's student in State Law (Constitutional Law) at Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC-SP. He has published several articles.

*Em pé (esq. dir.)*

**Luiz Eduardo Filizzola D'Urso**  
**Dr. Umberto Luiz Borges D'Urso**  
**Dr. Luiz Flávio Filizzola D'Urso**  
**Dr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso**

*Sentados (esq. dir.)*

**Profª. Dra. Adriana Filizzola D'Urso**  
**Prof. Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso**

#### A CONSTRUÇÃO DE UMA HISTÓRIA E TRADIÇÃO

O escritório **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** teve sua origem quando da formatura do **Dr. Umberto Luiz D'Urso** pela Faculdade de Direito da USP, em 1956. No início, Dr. Umberto dividia suas atividades entre a advocacia e a orientação no Departamento Jurídico do Centro Acadêmico XI de Agosto, além de atuar no magistério. Ainda com a denominação de **ADVOCACIA D'URSO**, o escritório permaneceu estabelecido por longos anos no coração da capital paulista, onde assistiu

à chegada do filho do titular, **Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso**, em 1982. Em poucos anos, o escritório ampliou suas instalações. Em 1986, outro filho chegou ao escritório, **Dr. Umberto Luiz Borges D'Urso**, o que demandou nova ampliação das instalações. Em 1989, surgia a **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS**.



**D'URSO E BORGES**  
**ADVOGADOS ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O escritório, em constante ampliação e crescimento, nesses 65 anos de existência, recebeu, ainda, a terceira geração de advogados da família D'Urso, com a **Dra. Adriana Filizzola D'Urso**, **Dr. Luiz Flávio Filizzola D'Urso** e **Dr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso**, entre outros colaboradores, além do estagiário **Luiz Eduardo Filizzola D'Urso**.

#### UM ESCRITÓRIO DEDICADO À ADVOCACIA CRIMINAL

Hoje reconhecido como um dos mais renomados escritórios de advocacia do Brasil, **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** patrocina causas de alta complexidade e relevância, especialmente no âmbito da advocacia criminal, área para a qual os integrantes da sociedade estão capacitados por longos anos de experiência e formação jurídico-penal no Brasil e no exterior, advogando juntamente com parceiros, em todo o território nacional.

Ao longo dos anos, o exercício da profissão, pautado pela ética e competência, vem sendo reconhecido por diversas publicações, *rankings*, premiações e, principalmente, pelos clientes. Ao falar de advocacia criminal de qualidade, o nome **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** é sempre lembrado com respeito.

#### SÓCIOS E MEMBROS

**Prof. Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso.** Advogado criminalista há 40 anos. Pós-Doutor pela Universidad de Castilla-La Mancha (Espanha). Mestre e Doutor em Direito Penal pela Faculdade de Direito da USP. Professor *Honoris Causa* da Faculdade de Direito da FMU. Doutor *Honoris Causa* da Faculdade Toledo de Direito. Foi Professor Titular de Direito Penal da FMU e Professor-Monitor concursado da Faculdade de Direito da USP. Presidente da OAB/SP, por três gestões (2004/2012). Presidente de Honra da Associação Brasileira dos Advogados Criminalistas (ABRACRIM). Conselheiro Federal da OAB (2013/2018). Preside a Academia Brasileira de Direito Criminal. Autor de diversos livros jurídicos. Apresentador do Programa *Data Venia*, pela RedeTV.

**Dr. Umberto Luiz Borges D'Urso.** Advogado. Mestre em Direito Penal pela Universidade Mackenzie. Pós-Graduado em Penal e Processo Penal pela Uni-FMU, e em Direito Penal Econômico pela Universidad de Castilla-La Mancha (Espanha). Foi Presidente do Conselho Penitenciário do Estado de São Paulo. Conselheiro Seccional e Diretor do Departamento de Cultura e Eventos da OAB/SP (2004/2018).

**Dr. Luiz Flávio Filizzola D'Urso.** Advogado. Mestrando em Direito Penal pela Faculdade de Direito da USP. Pós-Graduado em Direito Penal pela Universidad de Castilla-La Mancha (Espanha), em Processo Penal e Penal Econômico e Europeu pela Universidade de Coimbra (Portugal). Integrou o Conselho Nacional de Segurança Pública do Ministério da Justiça (2018/2019). Conselheiro Estadual da OAB/SP (2016/2018).

**Prof. Dra. Adriana Filizzola D'Urso.** Advogada e Professora de Direito Penal. Mestre em Direito Penal pela Universidade de Salamanca (Espanha). Pós-Graduada em Direito Penal Econômico e Europeu pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (Portugal). Estudou ciências criminais e dogmática penal alemã pela Universidad Georg-August-Universität Göttingen (Alemanha). Presidente da Comissão das Advogadas Criminalistas da ABRACRIM-SP.

**Dr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso.** Advogado especialista em Cibercrimes. Pós-Graduado em Direito Digital pelo Damásio e Ibmecc, em Penal pela Universidad de Castilla-La Mancha (Espanha), e em Processo Penal pela Universidad de Coimbra (Portugal). Presidente da Comissão Nacional de Cibercrimes da ABRACRIM. Professor de Direito Digital no MBA da FGV. Coordenador-Geral do Conselho de Segurança Cibernética e de Dados Pessoais da Associação Comercial de SP.

**Luiz Eduardo Filizzola D'Urso.** Estudante de Direito da Universidade Mackenzie, Vice-Presidente da Comissão Nacional dos Acadêmicos de Direito e Estágio Profissional da ABRACRIM.

**Prof. Dr. Umberto Luiz D'Urso (in memoriam).** Advogado. Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da USP, em 1956. Foi Orientador do Departamento Jurídico do Centro Acadêmico XI de Agosto da USP. Professor por mais de 50 anos. Foi Professor Titular no Curso de Direito da Universidade Cidade de São Paulo, por 26 anos, onde recebeu o título de Professor Emérito. Homenageado pela OAB/SP como Decano da Advocacia Paulista. Batiza a Sala 2 da Casa Metropolitana do Direito, da Faculdade de Direito das FMU.

Hoje reconhecido como um dos mais renomados escritórios de advocacia do Brasil, **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** patrocina causas de alta complexidade e relevância, especialmente no âmbito da advocacia criminal, área para a qual os integrantes da sociedade estão capacitados por longos anos de experiência e formação jurídico-penal no Brasil e no exterior, advogando juntamente com parceiros, em todo o território nacional.

## D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS

#### BUILDING A HISTORY AND TRADITION

The firm **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** had its origin when **Mr. Umberto Luiz D'Urso** graduated from the Law School of USP in 1956. In the beginning, Mr. Umberto divided his activities between law practice and advisory in the Legal Department of Centro Acadêmico XI de Agosto, in addition to teaching. Still under the name **ADVOCACIA D'URSO**, the firm remained established for many years in the heart of the city of São Paulo, where it witnessed in 1982 the arrival of the owner's son at the office **Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso**. In just a few years, the firm expanded its facilities. In 1986, another owner's son started his career at the firm, **Mr. Umberto Luiz Borges D'Urso**, which required a new expansion of the facilities. In 1989, **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** was born.

The firm, in constant expansion and growth throughout these 65 years of existence, has also received the third generation of lawyers from the family D'Urso, **Ms. Adriana Filizzola D'Urso**, **Mr. Luiz Flávio Filizzola D'Urso**, and **Mr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso**, among other employees, in addition to the intern Luiz Eduardo Filizzola D'Urso.

#### A FIRM DEDICATED TO CRIMINAL LAW

Nowadays recognized as one of the most renowned law firms in Brazil, **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** sponsors highly complex and relevant causes, especially in the field of criminal law, an area who the members of society are trained by long years of experience and criminal legal training in Brazil and abroad, advocating together with partners throughout the Brazilian territory.

Over the years, the practice of the profession, guided by ethics and competence, has been recognized by several publications, rankings, awards, and, mainly, by clients. When talking about quality criminal law, the name **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** is always remembered with respect.

#### PARTNERS AND MEMBERS

**Prof. Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso.** Criminal lawyer for 40 years. Holding a degree from Universidad de Castilla-La Mancha (Spain). LL.M. and LL.D. in Criminal Law from the Law School of USP. *Honoris Causa* Professor at the Law School of FMU. *Honoris Causa* Doctor at Faculdade Toledo de Direito. He was a Full Professor of Criminal Law at FMU and a Professor-teaching assistant at the Law School of USP. President of OAB/SP for three terms (2004/2012). Honorary President of the Brazilian Association of Criminalist Lawyers (ABRACRIM). Federal Councilor of the OAB (2013/2018). President of the Brazilian Academy of Criminal Law. Author of several legal books. Host of the Show *Data Venia* on RedeTV!

**Mr. Umberto Luiz Borges D'Urso.** Lawyer. LL.M. in Criminal Law from Universidade Mackenzie. Postgraduated in Criminal and Criminal Procedure from Uni-FMU and in Economic Criminal Law from Universidad de Castilla-La Mancha (Spain). He was President of the Penitentiary Council of the State of São Paulo. Sectional Councilor and Director of the Department of Culture and Events at OAB/SP (2004/2018).

**Mr. Luiz Flávio Filizzola D'Urso. Lawyer.** LL.M. student in Criminal Law at the Law School of USP. Holder of a postgraduate degree in Criminal Law from Universidad de Castilla-La Mancha (Spain), in Criminal and Economic and European Criminal Procedure from Universidade de Coimbra (Portugal). Member of the National Public Safety Council of the Ministry of Justice (2018/2019). State Councilor of OAB/SP (2016/2018).

**Prof. Adriana Filizzola D'Urso.** Lawyer and Professor of Criminal Law. LL.M. in Criminal Law from Universidad de Salamanca (Spain). Postgraduate diploma in Economic and European Criminal Law from the Law School of Universidade de Coimbra (Portugal). She studied Criminal Sciences and German Criminal Dogmatics at the University Georg-August-Universität Göttingen (Germany). President of the Criminalist Lawyers Committee of ABRACRIM-SP.

**Mr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso.** Lawyer specialist in Cybercrime. Postgraduate diploma in Digital Law from Damásio and Ibmecc, in Criminal Law from Universidad de Castilla-La Mancha (Spain), and in Criminal Procedure from Universidad de Coimbra (Portugal). President of ABRACRIM's National Cybercrime Committee. Professor of Digital Law at the FGV's MBA. General Coordinator of the Cyber Security and Personal Data Council of the Commercial Association of SP.

Luiz Eduardo Filizzola D'Urso. Law Student at Universidade Mackenzie, Vice-President of the National Committee of Law Students and Professional Internship at ABRACRIM

**Prof. Umberto Luiz D'Urso (in memoriam).** Lawyer. Graduated in Law from the Law School of USP, in 1956. He was an Advisor of the Legal Department of Centro Acadêmico XI de Agosto at USP. Teacher for over 50 years. For 26 years he was a Full Professor in the Law Program at Universidade Cidade de São Paulo, where he received the title of Professor Emeritus. Honored by OAB/SP as the Most Senior of São Paulo Law Practice. Named Room 2 of the Metropolitan House of Law, of the FMU's Law School.

*Em pé (standing)*

**Edgard Hermelino Leite Junior**  
**Daniel Soares Zanelatto**  
**Mario Rossi Barone**  
**Fabiana Amaral Beuclair de Oliveira**  
**Laila Abud Sant'Ana**  
**Amelice de Paiva Coutinho**  
**Gabriel Santiago Haramoto**  
**Marcelo Kheirallah**  
**Fabiana Guerra Azevedo**  
**Carolina Nardy Gabriel**  
**Karen Badaró Viero**  
**Gabriel T. B. Godoy de Faria**  
**Vander Lopes Cardoso**  
**Felippe Nogueira Monteiro**  
**Yahn Rainer G.M. de Castro**  
**Renata Santo Barbosa Catão**  
**Vania Pasqual**

*Sentados (seated)*

**Ronaldo Torres**  
**Marcia H. P. S. Buccolo**  
**Edison Batistella**



**F**ormado por profissionais com grande experiência, **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** completou 55 anos de atuação com a satisfação de ter traçado uma trajetória de sucesso.

Fundado em 1966, por **Edgard Hermelino Leite**, a banca consolidou atuação e tradição ao longo de mais de cinco décadas, enfrentando inúmeros desafios e conquistando sólida experiência. Em diversas áreas de atuação obtém reconhecido destaque e o êxito alcançado é fruto de criterioso trabalho, com discussão prévia de estratégias de atuação, alicerçado na competência, dedicação e talento de seus advogados e consultores.

**EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O escritório assumiu posição de destaque no cenário do Direito Administrativo, tornando-se referência na área, com destacada atuação junto às maiores empresas nacionais e internacionais, com participação importante na estruturação e modelagem jurídica de diversos projetos relevantes e iniciativas de grande vulto.

Ainda no âmbito do Direito Público, dedica suas atividades às questões relacionadas ao Direito Ambiental, Urbanístico, Tributário, Infraestrutura, Energia Elétrica, Mineração, Petróleo, Telecomunicações, Transportes e Saneamento.

O sucesso alcançado nessas frentes acabou por ocasionar a ampliação e consolidação orgânica do escritório, também, nas mais diversas áreas do Direito Privado, com destaque ao Direito Civil, Imobiliário, Tributário, Societário/Empresarial, Consumidor e Contratos, nas quais desempenha suas atividades tanto de forma consultiva, como contenciosa, com destaque à participação em procedimentos de mediação e arbitragem.

Nos últimos anos o escritório diversificou sua atuação objetivando atender amplamente as necessidades dos Clientes, com a criação de um departamento especializado em Relações do Trabalho, caracterizando a prática abrangente da advocacia.

Composto por advogados com sólida formação e valiosa experiência, **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** tem preocupação com o aperfeiçoamento de seus colaboradores, incentivando o desenvolvimento de jovens talentos, desde o estágio até a efetiva formação do profissional, de modo a garantir a excelência em seus trabalhos.

A equipe, assim, possui valiosa capacitação para atender de forma ampla as diversas áreas do Direito, sempre pautada pelo atendimento personalizado e individualizado de seus Clientes.

O resultado de toda essa dedicação é o reconhecimento pelo mercado e pelas principais publicações especializadas como um dos escritórios mais admirados do País.

Nesse contexto, **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** busca a identificação de soluções alternativas e criativas que possam conferir efeitos práticos e eficientes às demandas que lhe são apresentadas. Acredita que a atualização de suas atividades, de acordo com o mercado, o avanço da tecnologia e as necessidades de seus clientes, é o que tem garantido o aprimoramento de seus serviços com reconhecidos resultados.

Quanto a sua área de maior destaque, a **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** acredita no crescimento do Direito Administrativo no Brasil, fundamentado em quatro tendências: a Tendência da Escassez (realismo orçamentário), a Tendência da Probidade (Direito Público contra a corrupção), a Tendência da Parceria (aumento de repasse de atividades públicas à iniciativa privada) e a Tendência da Simplificação da Contratação (ampliação da concorrência como elemento definidor da melhor proposta em sede de contratos de fornecimento).

A sede está localizada no bairro do Itaim Bibi, São Paulo, com toda a infraestrutura e tecnologia necessária para atender demandas das mais diversas complexidades. O Escritório atua, ademais, em todos os Estados do país, sendo que suas atividades são mais concentradas em São Paulo, Brasília, Rio de Janeiro e Curitiba. Possui ainda escritórios associados em todo o território nacional e, inclusive nos Estados Unidos da América, em Miami.

Quanto a sua área de maior destaque,  
a **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** acredita no crescimento do Direito Administrativo no Brasil, fundamentado em quatro tendências: a Tendência da Escassez (realismo orçamentário), a Tendência da Probidade (Direito Público contra a corrupção), a Tendência da Parceria (aumento de repasse de atividades públicas à iniciativa privada) e a Tendência da Simplificação da Contratação (ampliação da concorrência como elemento definidor da melhor proposta em sede de contratos de fornecimento).

## EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS

Formed by highly experienced professionals, **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** completed 55 years of experience with the satisfaction of having traced a successful trajectory.

Founded in 1966 by **Edgard Hermelino Leite**, the firm has consolidated its practice and tradition over more than five decades, facing countless challenges and gaining solid experience. In several scopes of practice, it has obtained recognition and the success achieved is the result of careful work, with prior discussions of practice strategies, based on the competence, dedication, and talent of its lawyers and consultants.

The firm stood out in the Administrative Law scenario, becoming a reference in the area, with a prominent operation at the largest national and international companies, with important participation in structuring and legal modeling of several relevant projects and initiatives of great importance.

Yet in the scope of Public Law, it dedicates its activities to issues related to Environmental, Urban, Tax, Infrastructure, Electricity, Mining, Petroleum, Telecommunications, Transports, and Sanitation Law.

The success achieved in those fronts caused the organic expansion and consolidation of the firm, as well, in the most diverse areas of Private Law, with highlight in Civil, Real Estate, Tax, Corporate/Business, Consumer, and Contracts Law, in which it performs its activities both in a consultative and litigious manner, with emphasis on participation in mediation and arbitration proceedings.

In recent years, the firm has diversified its activities to fully meet the needs of clients with the creation of a department specialized in Labor Relations, characterizing the wide-ranging practice of law.

Composed of lawyers with a solid education and valuable experience, **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** is concerned with the improvement of its employees, encouraging the development of young talents, from the internship to the effective training of the professional, in order to ensure excellence in their work.

The team, therefore, has valuable capacitation to provide a broad range of services in the various areas of Law, always guided by personalized and individualized service to its clients.

The result of all this dedication is recognition by the market and by the main specialized publications as one of the most admired firms in the country.

In this context, **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** seeks to identify alternative and creative solutions that can give practical and efficient effects to the demands that are presented to it. It believes that modernizing its activities, according to the market, the advancement of technology, and the needs of its clients is what has ensured the improvement of its services with recognized results.

As for its most prominent area, **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** believes in the growth of Administrative Law in Brazil, based on four trends: the Scarcity Trend (budgetary realism), the Probity Trend (Public Law against corruption), the Partnership Trend (increase in the pass-through of public activities to the private sector), and the Simplification of Contracting Trend (expansion of competition as a defining element of the best proposal in terms of supply contracts).

The headquarters is located in the neighborhood of Itaim Bibi, São Paulo, with all the infrastructure and technology necessary to meet the demands of the most diverse complexities. The Firm also operates in all states of the country and its activities are more concentrated in São Paulo, Brasília, Rio de Janeiro, and Curitiba. It also has associated firms throughout the Brazilian territory and, even in Miami, United States of America.

*(espaldas)*

**Thiago Peleja Vizeu Lima**  
**Lucas Rabêlo Campos** *(atrás)*  
**Bruno Beserra Mota**  
**José Rollemberg Leite Neto**  
**Eliseu Klein**  
**Helena de Oliveira Pinheiro**  
**Eduardo Antônio Lucho Ferrão**  
**Vanessa Alves Pereira Barbosa**  
**Rannery Lincoln Gonçalves Pereira** *(atrás)*  
**Luiz Felipe Bulus Alves Ferreira**  
**Edson Queiroz Barcelos Júnior** *(atrás)*



**N**o exercício da advocacia de excelência e no atendimento aos anseios de seus clientes, o escritório **EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** surgiu sedimentado na experiência profissional de seus sócios originários, mediante resolução de enfrentamento dos desafios propostos por um mercado cada vez mais competitivo, exigente e complexo.

O escritório prioriza soluções jurídicas que levem em consideração a cultura e as metas de seus clientes. A consciência dessa circunstância emoldurou o perfil da organização, além de constituir-se na mola propulsora de todos os seus movimentos e na inspiração de suas estratégias. A organização está em conformidade com os padrões mais modernos de administração: os processos de trabalho são otimizados diante das mudanças conjunturais e os vários setores estão interligados de modo sistêmico, garantindo eficácia aos trabalhos desenvolvidos.

Com atuação predominante nos Tribunais Superiores, **EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** é responsável pela condução de inúmeros processos nas áreas mais diversas: direito civil, comercial, societário, consumidor, digital e proteção de dados, regulatório, mercado financeiro, valores imobiliários, fusões e incorporações, concorrencial, propriedade intelectual, eleitoral, constitucional, TCU, tributário, penal empresarial, administrativo e agronegócio.

**EDUARDO FERRÃO**  
**ADVOGADOS ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O escritório acumula resultados sólidos e inovadores, desempenho que tem sido reconhecido por diversas premiações:

• *Chambers Latin América 2021 e 2020* • *Corporate INTL - Magazine Global Award 2021 e 2020* • *Análise DNA 2021 e 2020* • *Corporate LiveWire - Global Awards 2020* • *Leaders in Law - 2020 Global Award* • *LAQJ - Latin American Quality Institute 2020* • *Latin American Excellence In Law Awards 2021* • *Prêmio Quality Diamante 2020* • *Chambers Global Practice Guide 2020* • *Lawyer International-Legal 100*.

Possui uma ampla sede no Lago Sul, bairro de localização central e próximo aos principais pontos de interesse de Brasília, no Distrito Federal.

#### SÓCIOS

**Bruno Mota.** Graduado pela UNIP, Especialista em direito público. Atua nas áreas de Direito Civil, Regulatório, do Consumidor e Digital, com foco nas diretrizes do Marco Civil da Internet, especialmente em tribunais superiores.

**Edson Queiroz Barcelos Jr.** Graduado pela UCB, Especialista em Contratos Empresariais, Fusões e Aquisições, Mercado de Capitais e Agronegócio.

**Eliseu Klein.** Graduado pela Universidade Federal de Santa Maria-RS. Especialista em Direito Privado pela UNISC; possui extensão universitária em Advocacia Empresarial pela UNISINOS; pós-graduação *lato sensu* MBA em Gestão Empresarial pela FGV. Especializado em Direito Eleitoral, Administrativo e Processo Civil.

**Helena de Oliveira Pinheiro.** Graduada pelo Centro Universitário de Brasília – UniCEUB; pós-graduada em Direito e Relações Governamentais pelo UniCEUB. Atua nas áreas de Direito Civil, Regulatório, Digital e Constitucional.

**José Rollemberg Leite Neto.** Graduado pela Universidade de Tiradentes, em Aracaju-SE; pós-graduado em Direito Constitucional pela Universidade Federal de Sergipe e mestre em Direito pela Universidade Gama Filho, no Rio de Janeiro. Atua nas áreas de Direito Constitucional, Eleitoral, Administrativo, Empresarial, Direito Digital e Proteção de Dados.

**Lucas Rabêlo Campos.** Graduado com especialização *lato sensu* em direito processual civil. Atuação concentrada em Direito Público Interno, predominantemente contencioso de Direito Administrativo, Constitucional, Tributário, Regulatório e Processual Civil.

**Luiz Felipe Bulus Alves Ferreira.** Graduado pelo UniCEUB e pós-graduado em Direito Tributário pelo ICAT/AEUDF. Atua nas áreas Tributária, Administrativa, Regulatória, Concorrencial, Empresarial e Cível.

**Rannery Lincoln Gonçalves Pereira.** Graduado pelo UniCEUB. Especialista em Tribunais Superiores, Processo Civil, Crimes Econômicos, Má conduta administrativa, Direito Empresarial, Agronegócio, Arbitragem e Regulatório.

Com atuação predominante nos Tribunais Superiores, EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS é responsável pela condução de inúmeros processos nas áreas mais diversas: direito civil, comercial, societário, consumidor, digital e proteção de dados, regulatório, mercado financeiro, valores imobiliários, fusões e incorporações, concorrencial, propriedade intelectual, eleitoral, constitucional, TCU, tributário, penal empresarial, administrativo e agronegócio.

**Thiago Peleja Vizeu Lima.** Graduado em Ciência Política pela UnB; graduado em Direito pela Universidade IESB; pós-graduado em Direito Tributário pelo IBET e em Direito Penal e Processo Penal pelo IDP. Atua nas áreas Administrativa, Regulatória e Tributária, é especializado em Licitações e Contratos com base no Regime Diferencial de Contratação.

**Vanessa Barbosa.** Graduada pelo UniCEUB. Concluiu MBA em Direito Empresarial pela FGV e cursa MBA em Direito Regulatório (Economia e Gestão) pela mesma instituição. Atua nas áreas de Direito Administrativo, Regulatório e Empresarial.

**Eduardo Antônio Lucho Ferrão.** Graduado pela Universidade Federal de Santa Maria-RS. Foi membro do Ministério Público do Rio Grande do Sul por 14 anos e obteve todas as promoções de acordo com critérios de mérito. Foi professor titular da Universidade de Cruz Alta e da Escola Superior do Ministério Público (RS). Atuou como assessor jurídico da Assembleia Nacional Constituinte. Foi membro da Comissão de Direitos Difusos do Conselho Federal da OAB. Desde 1990, exerce advocacia nos Tribunais Superiores. É membro do Instituto dos Advogados do Distrito Federal.

## EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS

In the practice of excellence in law and according to the needs of their clients, the firm **EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** emerged based on the professional experience of their original partners by facing the challenges posed by an increasingly competitive, demanding, and complex market.

The firm prioritizes legal solutions that consider the culture and goals of their clients. The awareness of this circumstance framed the organization's profile, besides constituting the driving force of all its movements and the inspiration of their strategies. The organization follows the most modern administration standards: work processes are optimized considering changes in the situation and the various sectors are systemically interconnected, ensuring the effectiveness of the work developed.

With a predominant role in the Superior Courts, **EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is responsible for carrying out several lawsuits in the most diverse areas: civil, commercial, corporate, consumer, digital and data protection, regulatory, financial market, real estate, consolidations and mergers, competition, intellectual property, electoral, constitutional, TCU, tax, business criminal, administrative, and agribusiness law.

The firm shows solid and innovative results, a performance that has been recognized by several awards:

• *Chambers Latin América 2021 and 2020* • *Corporate INTL - Magazine Global Award 2021 and 2020* • *Análise DNA 2021 and 2020* • *Corporate LiveWire - Global Awards 2020* • *Leaders in Law - 2020 Global Award* • *LAQJ - Latin American Quality Institute 2020* • *Latin American Excellence In Law Awards 2021* • *Award Quality Diamante 2020* • *Chambers Global Practice Guide 2020* • *Lawyer International-Legal 100*.

The office has a large headquarter in Lago Sul, a district with a central location and close to the main points of interest in Brasília, in the Federal District.

#### PARTNERS

**Bruno Mota.** Graduated from UNIP and a specialist in public law. His law fields are: Civil, Regulatory, Consumer, and Digital Law, focusing on the guidelines of the Brazilian Civil Rights Framework for the Internet, especially in higher courts.

**Edson Queiroz Barcelos Jr.** Graduated from UCB, Specialist in Business Contracts, Mergers and Acquisitions, Capital Markets, and Agribusiness.

**Eliseu Klein.** Graduated from Universidade Federal de Santa Maria-RS. Specialist in Private Law from UNISC; has a university extension in Business Advocacy from UNISINOS; holds a *lato sensu* postgraduate MBA in Business Management from FGV. Specialized in Electoral, Administrative, and Civil Procedure Law.

**Helena de Oliveira Pinheiro.** Graduated from Centro Universitário de Brasília – UniCEUB; holds a postgraduate degree in Law and Government Relations from UniCEUB. She has an experienced resumé in: Civil, Regulatory, Digital, and Constitutional Law.

**José Rollemberg Leite Neto.** Graduated from Universidade de Tiradentes, in Aracaju-SE; holds a postgraduate degree in Constitutional Law Universidade Federal de Sergipe and a LL.M. from Universidade Gama Filho, in Rio de Janeiro. Specialized in Constitutional, Electoral, Administrative, Business, Digital, and Data Protection Law.

**Lucas Rabêlo Campos.** Graduated and holds a *lato sensu* specialization degree in civil procedural law. Practice focused in Internal Public Law, predominantly litigation of Administrative, Constitutional, Tax, Regulatory, and Civil Procedural Law.

**Luiz Felipe Bulus Alves Ferreira.** Graduated from UniCEUB and holds a postgraduate degree in Tax Law from ICAT/AEUDF. He has practiced in Tax, Administrative, Regulatory, Competition, Business, and Civil areas.

**Rannery Lincoln Gonçalves Pereira.** Graduated from UniCEUB, specialist in Superior Courts, Civil Procedure, Economic Crimes, Administrative Misconduct, Business Law, Agribusiness, Arbitration, and Regulatory.

**Thiago Peleja Vizeu Lima.** Graduated in Political Science from UnB; graduated in Law from Universidade IESB; postgraduate degree in Tax Law from IBET and in Criminal Law and Criminal Procedure from IDP. He practices in the Administrative, Regulatory, and Tax areas, specializing in Bids and Contracts based on the Differential Contracting Regime.

**Vanessa Barbosa.** Graduated from UniCEUB. She took a MBA in Business Law from FGV and is taking a MBA in Regulatory Law (Economics and Management) from the same institution. She practices in Administrative, Regulatory, and Business Law.

**Eduardo Antônio Lucho Ferrão.** Graduated from Universidade Federal de Santa Maria-RS. He has been a member of the Prosecution Office of Rio Grande do Sul for 14 years and obtained all promotions according to merit criteria. He was a full professor at Universidade de Cruz Alta and Escola Superior do Ministério Público (RS). He acted as a legal advisor to the Brazilian Constitutional Convention. He was a member of the Diffuse Rights Committee of the OAB Federal Council. He has been practicing law in High Courts since 1990 and is a member of the Attorneys Institute of the Federal District.

Inspirado pelo modelo nova-iorquino de gestão de escritórios, o advogado Euro Júnior desenhou uma nova metodologia de negócio e convidou sua associada, Dra. Juliana Soares, atuante na área de Direito do Consumidor, para a criação de um escritório em novas bases. O convite estendeu-se aos advogados Diego Araújo, criminalista, e Lázaro Lima, especialista em Direito Público. Nascia, assim, em 2016, a Euro, Araújo, Soares & Lima, Firma de Advogados. Em pouco tempo novos advogados destacaram-se em suas trajetórias no escritório, adquiriram suas cotas e tornaram-se sócios nominais: Eduardo Guimarães, advogado empresarial, Yanny Peleja, na área de Direito de Família, e Rafael Queiroz, na seara do Direito Tributário.

Com posicionamento inequívoco de mercado, estratégia empresarial clara e investimentos na parte técnica e estratégica, consolidava-se, assim, a **EURO, ARAÚJO, SOARES, GUIMARÃES, PELEJA & QUEIROZ**, escritório de advocacia *full service* moderno, com presença digital e foco total no cliente.



# EURO, ARAÚJO, SOARES, GUIMARÃES, PELEJA & QUEIROZ

(equipe)

Ângelo Gomes  
Felipe Augusto  
Nycole Rezende  
Juliana Freitas  
Vinicius Gomes  
Carlos Eduardo Martins  
Débora de Castro

Luis Alves Felicio  
Diego Araújo  
Bruna Cabral  
Fátima Poliana Viana  
Daniel Marcos Moreira  
Francisco Felipe  
Fernanda Dantas

Elier de Souza Amorim  
Juliana Soares  
Pedro Henrique Moreira  
Douglas Soares  
Isadora Rossetto  
Euro Cassio Tavares de Lima Júnior  
Eduardo Guimarães

Yanny Rangel  
Darcia Fernanda  
Luiz Cláudio Sacramento  
Vanessa Machado  
Sérgio Gleyriston Gadioli  
Rafaella Nery  
Carolina Gennari





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Hoje são 26 advogados atuando nas principais áreas do direito, no melhor modelo *one stop shop*, ou seja, os clientes têm todas as suas demandas jurídicas 100% atendidas, em 360°, sete dias por semana, 24 horas por dia.

O modelo de atendimento do escritório é dual, sempre feito por um associado e um sócio, de forma personalizada, prestando serviços tanto na parte consultiva e preventiva quanto no contencioso. **EURO, ARAÚJO, SOARES, GUIMARÃES, PELEJA & QUEIROZ** desafia o modelo convencional de solução de conflitos, buscando inovar na resolução de problemas, com visão no atendimento da dor do cliente. O escritório não se limita ao acesso judicial: busca resolver o problema do cliente com multidisciplinaridade, valendo-se da heterogeneidade de sua equipe.

Missão: resolver, de forma leve, célere e com o melhor custo benefício, os problemas dos clientes.

Visão: em 20 anos, ser o maior escritório do Brasil, com base em tecnologia e escalabilidade do modelo de negócios, levando ao cidadão a compreensão dos seus direitos.

Valores: lealdade, desenvolvimento técnico constante, relacionamento aproximado com o cliente e busca da vitória, sempre.

#### PRIMEIRO ESCRITÓRIO NO MUNDO A UTILIZAR QR CODE EM PETIÇÕES

Em setembro de 2017, viralizou na internet a foto de uma petição inicial com um QR Code na primeira folha, chave de acesso para um vídeo do advogado explicando a causa ao juiz. Tratava-se de iniciativa pioneira de **EURO, ARAÚJO, SOARES, GUIMARÃES, PELEJA & QUEIROZ**, que, por meio do uso da tecnologia, buscava diminuir o caminho entre advogados e juízo, tal qual em um encontro pessoal. Ao despacharem diretamente com juízes, os advogados buscam sintetizar fatos e pedidos em linguagem verbal, explicando o caso, chamando a atenção para pontos importantes, enfim, buscando criar uma relação direta do juiz com a causa. Com o gene da inovação em seu DNA, o escritório buscou solução tecnológica apta a resolver os casos em que esse encontro pessoal não era possível, fosse por questões de agenda do juiz, ou até mesmo fosse pelos altos custos envolvidos em alguns deslocamentos. A ideia foi bem recebida pelos magistrados e continua sendo usada pelo escritório, principalmente em despachos e memorandos.

#### SÓCIOS

**Euro Júnior.** CEO do escritório. Ex-Corregedor federal. Pós-Graduado em Direito Público, MBA em Gestão Estratégica Empresarial pela FGV. Possui mais de 55 mil advogados como alunos de seu curso sobre gestão de escritório de advocacia e empreendedorismo jurídico.

**Juliana Soares.** CEO do escritório. Advogada Empresarial, com vasta experiência em Direito Civil e negociação extrajudicial. Revisora do peticionamento da firma. Cursando pós-graduação em Advocacia Empresarial e MBA em Gestão Jurídica.

O modelo de atendimento do escritório é dual, sempre feito por um associado e um sócio, de forma personalizada, prestando serviços tanto na parte consultiva e preventiva quanto no contencioso. **EURO, ARAÚJO, SOARES, GUIMARÃES, PELEJA & QUEIROZ** desafia o modelo convencional de solução de conflitos, buscando inovar na resolução de problemas, com visão no atendimento da dor do cliente. O escritório não se limita ao acesso judicial: busca resolver o problema do cliente com multidisciplinaridade, valendo-se da heterogeneidade de sua equipe.

**Diego Araújo.** Advogado criminalista. Pós-Graduado em Direito Penal, Processo Penal, Civil e Processo Civil. Secretário Adjunto e Presidente da Comissão de Ciências Criminais da Subseção da OAB/DF.

**Eduardo Guimarães.** Advogado com mais de 15 anos de experiência no suporte jurídico para empresas de pequeno, médio e grande porte. Especialista em Direito Empresarial e Societário, com ênfase em planejamento sucessório por meio da constituição de *holdings* empresariais. Fundador do Curso “*Holding Descomplicada*”.

**Yanny Peleja.** Advogada cooperativa militante com atuação em questões cíveis, especialmente causas de família envolvendo conflitos de larga escala. Pós-Graduada em Direito Público e especialista em Liderança Global e Empreendedorismo pela Arizona State University-Campus Phoenix e em Técnicas de Comunicação (não violenta e defensiva) e de Negociação pelo estilo Harvard (CMI-INTERSER). É Conciliadora certificada pelo TJDF e Mediadora Extrajudicial pela Escola Superior da Advocacia – ESA/DF. Presidente da Comissão de Direito de Família da Associação Brasileira de Advogados – ABA Brasília e membro da Federação Internacional de Mediadores Profissionais.

**Rafael Queiroz.** Especialista em Direito Tributário empresarial. Possui vasta experiência no setor de prestação de serviços.

## EURO, ARAÚJO, SOARES, GUIMARÃES, PELEJA & QUEIROZ

Inspired by the New York firm management model, the lawyer Euro Júnior designed a new business methodology and invited his associate, Ms. Juliana Soares, practicing in the Consumer Law area, to create a firm on a new basis. The invitation was extended to lawyers Diego Araújo, criminalist, and Lázaro Lima, a specialist in Public Law. Thus, in 2016 it was born the firm Euro, Araújo, Soares & Lima, Firma de Advogados. In a short time, new lawyers stood out in their careers at the firm, acquired their shares, and became ostensible partners: Eduardo Guimarães, business lawyer, Yanny Peleja, in the Family Law area, and Rafael Queiroz, in the Tax Law area.

With a consistent market positioning, clear business strategy, and investments in the technical and strategic part, **EURO, ARAÚJO, SOARES, GUIMARÃES, PELEJA & QUEIROZ** was consolidated as a modern full-service law firm with a digital presence and total focus on the client.

Currently there are 26 lawyers working in the main areas of law in the best one-stop-shop model, that is, clients have all their legal demands 100% met, in 360°, and 24/7.

The firm's service model is dual, always carried out by an associate and a partner, in a personalized manner, providing services both in the advisory and preventive part, as well as in litigation. **EURO, ARAÚJO, SOARES, GUIMARÃES, PELEJA & QUEIROZ** challenges the conventional model of conflict resolution, seeking to innovate in problem-solving, with a picture to deal with the client's suffering. The firm is not limited to judicial access: it seeks to solve the client's problem with a multidisciplinary approach, taking advantage of the heterogeneity of its team.

Mission: to solve clients' problems lightly, quickly, and cost-effectively.

Vision: to be the largest firm in Brazil in 20 years based on technology and scalability of the business model, making citizens aware of their rights.

Values: loyalty, constant technical development, close relationship with the clients and always seeking to win.

#### FIRST FIRM IN THE WORLD TO USE QR CODE IN PLEADINGS

In September of 2017, the photo of an initial pleading with a QR Code on the first page went viral on the internet, a key to access a video of the lawyer explaining the case to the judge. It was a pioneering initiative by **EURO, ARAÚJO, SOARES, GUIMARÃES, PELEJA & QUEIROZ**, which, by using technology, sought to reduce the path between lawyers and the court, just like in a personal meeting. When there is a meeting with the judge, lawyers seek to synthesize facts and requests verbally, explaining the case, drawing attention to important points – in short, seeking to create a direct relationship between the judge and the cause. With the gene of innovation in its DNA, the firm sought a technological solution capable of solving cases in which this personal meeting was not possible, whether for reasons of the judge's schedule or even due to the high costs involved in some displacements. The idea was well-received by the judges and continues to be used by the firm, mainly in orders and memos.

#### PARTNERS

**Euro Júnior.** Firm's CEO. Former federal inspector. Postgraduate in Public Law, MBA in Business Strategy Management from FGV. He has over 55,000 lawyers as students in its course on law firm management and legal entrepreneurship.

**Juliana Soares.** Firm's CEO. Corporate lawyer, with extensive experience in Civil Law and extrajudicial negotiation. Reviewer of the firm's pleading. Attending a postgraduate program in Business Advocacy and MBA in Legal Management.

**Diego Araújo.** Criminal lawyer. Postgraduate in Criminal Law, Criminal Procedure, Civil and Civil Procedure. Deputy Secretary and President of the Criminal Sciences Committee of the OAB/DF Chapter.

**Eduardo Guimarães.** Lawyer with over 15 years of experience in legal support for small-, medium- and large-sized companies. Specialist in Business and Corporate Law, with an emphasis on estate planning through the establishment of business holdings. Founder of the “Uncomplicated Holding” Course.

**Yanny Peleja.** A militant cooperative lawyer with practice on civil matters, especially family cases involving large-scale conflicts. Holder of a postgraduate degree in Public Law and specialist in Global Leadership and Entrepreneurship from Arizona State University-Phoenix Campus and in (Non-Violent and Defensive) Communication Techniques and Harvard-style Negotiation (CMI-INTERSER). She is a certified Conciliator by TJDF and Extrajudicial Mediator by Escola Superior da Advocacia – ESA/DF. President of the Family Law Committee of the Brazilian Association of Lawyers – ABA Brasília and member of the International Federation of Professional Mediators.

**Rafael Queiroz.** Specialist in Corporate Tax Law. He has extensive experience in the service provision sector.



*(equipe)*

**Dra. Denise Gomes Ferreira**  
**Dr. Adolpho Pires Galvão Neto**  
**Profa. Dra. Lia Felberg**  
**Dr. Mauricio Felberg**  
**Dra. Camila Felberg**

**F**undado em 2005 pelos sócios **Mauricio Felberg** e **Camila Felberg**, em um desmembramento do escritório Felberg, Fellous, Feltrin, Maradei, Soares de Azevedo Advogados, o escritório **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** tem como missão prestar serviços jurídicos totalmente personalizados, com foco no bem estar, satisfação e atendimento das necessidades do ser humano – o protagonista de toda demanda de natureza jurídica.

Para o **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**, toda e cada vitória, todo bom serviço prestado, tem a mesma importância e traz a mesma satisfação, independentemente de seu peso ou mensuração econômica. Podemos perceber o amor com que sua equipe exerce a advocacia, e é essa paixão a força motora para batalhar por cada causa de acordo com o que ela realmente representa, a expressão de um problema humano, a ser tratado com consideração e respeito, conduzido e bem equacionado.

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Da histórica lição do legendário Barão de Ramalho, jurista fundador e primeiro Presidente do respeitado, lendário e hoje já quase sesquicentenário IASP – Instituto dos Advogados de São Paulo, do qual seus sócios são membros efetivos e ativos participantes, vem o conceito do nobre e árduo ofício da advocacia, “*empresa tão difícil e trabalhosa quanto dignificante, porque é da exata observância das leis e do respeito inviolável ao Direito que depende, em grande parte, a felicidade dos povos*”. O Direito como meio, e a advocacia seu instrumento, não apenas para a busca do bem estar dos cidadãos, mas para a própria e autêntica felicidade dos povos, é nisso que acreditam os sócios e equipe do **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**.

#### NO CENTRO DE TODA DEMANDA HÁ A FIGURA DE UM SER HUMANO.

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** propõe uma advocacia mais humana e norteada sempre pela ética e pelo respeito, como forma de honrar o princípio constitucional que qualifica o advogado como elemento indispensável à administração da Justiça.

Assim, não há dúvida de que o grande patrimônio amealhado pelo escritório é a fidelidade dos clientes, com quem mantém relacionamentos longevos e bem cuidados, expressados em reiteradas declarações de confiança, além do reconhecimento, por parte dos integrantes do poder judiciário e demais operadores do Direito, da seriedade com que representam os interesses de seus clientes.

#### O RECONHECIMENTO QUE RECEBEM DE CLIENTES, MAGISTRADOS, OPERADORES DO DIREITO E COLABORADORES É RESULTADO DE PAIXÃO PELA ADVOCACIA, ATIVIDADE QUE EXERCEM COM ZELO, DEDICAÇÃO E COMPETÊNCIA TÉCNICA, E DA QUAL TÊM MUITO ORGULHO.

Advogar e prestar assessoria jurídica de alto nível, para o **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**, é encarar com amor, ética, coragem e convicção a busca das soluções dos problemas enfrentados pelos clientes, sejam eles pessoas físicas ou empresas.

#### ATENDIMENTO SOB MEDIDA PARA DEMANDAS PESSOAIS E EMPRESARIAIS.

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** atua na área contenciosa, representando seus clientes perante todas as cortes nacionais e órgãos administrativos, nos âmbitos particular e empresarial, em questões relacionadas a direito civil, comercial, administrativo, tributário, imobiliário, consumidor, desportivo, de família e sucessões, e *fashion law*.

O escritório presta igualmente assessoria extrajudicial consistente tanto na busca de soluções alternativas de conflitos, com ênfase na avaliação responsável do risco decorrente de processos judiciais, quanto, bem assim, assessora pessoas físicas e empresas na análise, elaboração e revisão de contratos civis e comerciais, celebração de negócios jurídicos, imobiliários e societários, elaboração de pareceres e opiniões legais.

## FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS propõe uma advocacia mais humana e norteada sempre pela ética e pelo respeito, como forma de honrar o princípio constitucional que qualifica o advogado como elemento indispensável à administração da Justiça.

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** possui parcerias com escritórios correspondentes em Lisboa, Portugal, e na Califórnia, Estados Unidos.

#### SÓCIOS

**Maurício Felberg.** Fundador e sócio-diretor do escritório **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Graduado em Direito e Especialista em Direito Empresarial pela Universidade Mackenzie. Executive LLM em Direito Empresarial pela CEU Law School. Inscrito na OAB/SP e na Ordem dos Advogados Portugueses, Conselho Regional de Lisboa. Sócio-Fundador da FALP, Federação dos Advogados de Língua Portuguesa, com sede em Lisboa, Portugal. Diretor de Relações Institucionais e Secretário Executivo da Comissão de Políticas e Mídias Sociais do IASP, Instituto dos Advogados de São Paulo. Relator do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB/SP. Membro da AASP, Associação dos Advogados de São Paulo. Parecerista. Palestrante.

**Camila Felberg.** Sócia fundadora do escritório **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Graduada em Direito pela FMU e Especialista em Direito Tributário pela PUC-SP/COGEAE. Inscrita na OAB/SP, sócia efetiva do IASP, Instituto dos Advogados de São Paulo, onde integra as Comissões de Direito de Família e Sucessões, e das Mulheres Advogadas. Relatora do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB/SP. Associada do IBDFAM, Instituto Brasileiro de Direito de Família. Membro da AASP, Associação dos Advogados de São Paulo. Palestrante.

## FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS

**F**ounded in 2005 by the partners Mauricio Felberg and Camila Felberg, in a split of the firm Felberg, Fellous, Feltrin, Maradei, Soares de Azevedo Advogados, the firm **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** has the mission of providing fully personalized legal services, with a focus on well-being, satisfaction, and meeting the needs of the human being – the protagonist of all legal demands.

To **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** team, each and every victory and every good service provided has the same importance and brings the same satisfaction, regardless of its demand or economic measurement. We can see the love with task its team practices in law and this passion is the driving force to fight for each cause as what it really represents: the expression of a human problem, to be treated with consideration and respect, conducted and balanced.

From the historic lesson of the legendary Barão de Ramalho, founding jurist and first President of the respected, legendary, and now almost sesquicentennial IASP – São Paulo Lawyers Institute, of which its partners are effective members and active participants, comes the concept of the noble and arduous profession of law, “a business as difficult and laborious as it is dignified because it is the exact observance of the laws and the inviolable respect for the Law that depends, to a great extent, on the happiness of peoples”. Law as a means and advocacy as its instrument, not only for the pursuit of the well-being of citizens, but for the very and authentic happiness of peoples, are what the partners and team of **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** believes in.

#### AT THE CENTER OF EVERY DEMAND, THERE IS THE FIGURE OF A HUMAN BEING.

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** proposes a more human legal practice, always guided by ethics and respect, to honor the constitutional principle that qualifies the lawyer as an indispensable element in the administration of justice.

Thus, there is no doubt that the firm’s great asset is the loyalty of its clients, with whom it maintains long-term and well-kept relationships, expressed in repeated declarations of confidence, but also the recognition to the seriousness with which they represent the interests of their clients by members of the judiciary branch and other Law professionals.

#### THE RECOGNITION THEY RECEIVE FROM CLIENTS, JUDGES, LAW PROFESSIONALS, AND EMPLOYEES IS THE RESULT OF THEIR PASSION FOR LEGAL PRACTICE, AN ACTIVITY THEY CARRY OUT WITH DUTY, DEDICATION, AND TECHNICAL COMPETENCE, AND OF WHICH THEY ARE VERY PROUD.

To advocate and provide high-level legal advice, to **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**, is to face with love, ethics, courage, and conviction the search for solutions to the problems faced by clients, whether they are individuals or companies.

#### TAILORED SERVICE FOR PERSONAL AND BUSINESS DEMANDS.

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** acts in the litigation area, representing its clients before all Brazilian courts and administrative bodies, in the private and business spheres, in matters related to civil, commercial, administrative, tax, real estate, consumer, sports, family and succession, and fashion law.

The firm also provides consistent extrajudicial advice both in the search for alternative conflict solutions, with focus irresponsible assessment of the risk arising from legal proceedings, as well as advising individuals and companies in the analysis, drafting, and review of civil and commercial contracts, conducting legal, real estate, and corporate transactions, preparing legal reports and opinions.

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** has partnerships with correspondent offices in Lisbon-Portugal and California-United States.

#### PARTNERS

**Maurício Felberg.** Founder and managing partner of the firm **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Graduated in Law and Specialist in Business Law from Universidade Mackenzie. Executive LLM in Business Law from CEU Law School. Enrolled with the OAB/SP and with the Portuguese Bar Association, Regional Council of Lisbon. Founding Partner of FALP, Federation of Portuguese Language Lawyers, based in Lisbon, Portugal. Director of Institutional Relations and Executive Secretary of the Policy and Social Media Committee of the IASP, São Paulo Lawyers Institute. Rapporteur of the Court of Ethics and Discipline of OAB/SP. Member of AASP, São Paulo Lawyers Association. Expert. He is also a lecturer.

**Camila Felberg.** Founding partner of the firm **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Graduated in Law from FMU and Specialist in Tax Law from PUC-SP/COGEAE. Enrolled with the OAB/SP, effective member of IASP, São Paulo Lawyers Institute, where she integrates the Family and Succession Law and Women Lawyers Committees. Rapporteur of the Court of Ethics and Discipline of OAB/SP. Associate of IBDFAM, Brazilian Institute of Family Law. Member of AASP, São Paulo Lawyers Association. She is also a lecturer.

---

**Maria da Graça de Brito Vianna Pedretti**



---

**Fabiana Solano**



---

**Fabrizio Soler**



---

**Thomas Benes Felsberg**


**O** **FELSBERG ADVOGADOS** é um escritório de advocacia *full service* fundado em 1970. Em um mundo em constante transformação, o escritório mescla experiência e eficiência com foco em soluções inovadoras para os seus clientes. Os valores individuais, conjuntos e complementares, combinados à tradição conquistada ao longo de cinco décadas de serviços, resultam em uma visão abrangente que atende às necessidades atuais e futuras de clientes, de grandes grupos corporativos às mais novas *startups*.

Isso é o que estimula os advogados do **FELSBERG** e os mantém preparados.

**FELSBERG ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

### ÁREAS DE ATUAÇÃO

Além de sua experiência e liderança em Reestruturação e Insolvência, uma prática extremamente sofisticada, o **FELSBERG** é um escritório *full service* com amplo conhecimento em assessorar empresas nacionais e internacionais nas principais áreas do Direito Empresarial, especialmente Societário e M&A, Contencioso e Arbitragem, Tributário, Imobiliário, Bancário e Financeiro e Trabalhista.

Ao longo do tempo, sua atuação se expandiu para atender novas demandas de mercado, especialmente em *Fintech* e Meios de Pagamento, Proteção de Dados e Tecnologia, Propriedade Intelectual, *Compliance*, Publicidade, Propaganda e Mídia e Esportes e Entretenimento.

### PREPARADO PARA UM MUNDO CONECTADO

Departamento Internacional: **FELSBERG** integra as diferentes áreas de atuação do escritório, em *desks* regionais e setoriais, com foco em diversos países. Temos relacionamentos de longa data com escritórios de advocacia de primeira linha em diversas jurisdições, que contribuem com a experiência internacional e contatos profissionais, hoje um complemento indispensável em um mercado global competitivo. Os profissionais do **FELSBERG** são sensíveis às questões culturais, sendo fluentes em diversos idiomas.

O Departamento Internacional conta com a orientação do embaixador Sergio Amaral, que deixou recentemente o seu posto nos Estados Unidos e é presidente emérito do Conselho Empresarial Brasil-China. Muitos de seus advogados têm cursos de pós-graduação e certificações para atuar em outras jurisdições, além da brasileira.

### 50 ANOS DE DINAMISMO E PIONEIRISMO

A prática do escritório completou 50 anos de história em 2020. Ao longo dessa trajetória, o escritório se tornou um dos mais admirados do país. Olhar presente com visão de futuro se tornou o lema do **FELSBERG**.

### ALGUNS NÚMEROS SIGNIFICATIVOS

- 50 % de sócias mulheres.
- Mais de 4.000 clientes ativos em 27 países.
- 23 áreas de atuação ranqueadas.
- Mais de 500 horas *pro bono* nos últimos dois anos.

## FELSBERG ADVOGADOS

**FELSBERG ADVOGADOS** is a full-service law firm founded in 1970. In an ever-changing world, the firm mixes experience and efficiency with a focus on innovative solutions for its clients.

The individual, joint, and complementary values, combined with the tradition gained over five decades of services, resulted in a comprehensive vision that meets the current and future needs of clients, from large corporate groups to the newest startups.

This is what encourages **FELSBERG**'s lawyers and keeps them prepared.

### SCOPES OF PRACTICE

In addition to its experience and leadership in Restructuring and Insolvency, an extremely sophisticated practice, **FELSBERG** is a full-service firm with extensive knowledge in advising national and international companies in the main areas of Business Law, especially Corporate and M&A, Litigation and Arbitration, Tax, Real Estate, Banking and Finance, and Labor.

Over time, its operations have expanded to meet new market demands, especially in Fintech and Means of Payment, Data Protection and Technology, Intellectual Property, Compliance, Publicity, Advertising and Media, and Sports and Entertainment.

### READY FOR A CONNECTED WORLD

International Department: **FELSBERG** integrates the different scopes of practice in the firm, in regional and sectorial desks, with a focus on different countries. We have long-standing relationships with top law firms in several jurisdictions, which bring international experience and professional contacts, nowadays an indispensable complement in a competitive global market. **FELSBERG**'s professionals are sensitive to cultural issues, being fluent in several languages.

The International Department has the guidance of ambassador Sergio Amaral, who recently left his post in the United States and is president emeritus of the Brazil-China Business Council. Many of its lawyers took postgraduate programs and have certifications to work in jurisdictions other than Brazil.

### 50 YEARS OF DYNAMISM AND PIONEERING NATURE

The firm practice completed 50 years of history in 2020. Throughout its trajectory, the firm has become one of the most admired in the country. Looking at the present with a vision of the future has become **FELSBERG**'s motto.

### SOME SIGNIFICANT NUMBERS

- 50% are women.
- More than 4,000 active clients in 27 countries.
- 23 ranked practice areas.
- More than 500 *pro bono* hours in the last two years.

*(sócios)***Nathália Carvalho**  
**Fabiano Fraia**

**F**undado em 2015 pelos sócios Nathália Carvalho e Fabiano Fraia, o escritório **GM CARVALHO & FRAIA ADVOGADOS** nasceu da resolução de dois jovens advogados de assessorar, com brilhantismo e paixão, as empresas que os procuram. Firme nesse propósito, o escritório está preparado para compreender as necessidades empresariais e auxiliar as diferentes empresas – desde uma *startup* em fase *pre-seed* até consolidadas companhias de capital aberto – em seu planejamento, seja por meio de um atendimento consultivo, seja para condução de eventual contencioso que se faça necessário.

# GM CARVALHO & FRAIA ADVOGADOS



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

## O foco do GM CARVALHO & FRAIA ADVOGADOS é o crescimento exponencial de nossos clientes, sempre.

O escritório conta com um time de advogados especializados nas diferentes áreas jurídicas afins à atividade empresarial – contratos, trabalhista, tributário, propriedade intelectual –, enfim, preparados para um atendimento *full service*, mas, acima de tudo, capacitados a lidar com pessoas. A equipe tem consciência de que a realização da missão do advogado passa pelo atendimento personalizado, atento, e pela comunicação com excelência. A dedicação à advocacia sob essa vertente permitiu ao **GM CARVALHO & FRAIA ADVOGADOS** recusar a tendência comercial de advocacia de massa, impessoal, e deixar em cada atendimento a marca de uma atuação intensa, estratégica e elaborada para cada caso patrocinado.

O escritório possui grande experiência na área do direito consorcial, atuando desde a estruturação das administradoras até as representações de consórcios, passando pela assessoria na elaboração de contratos, planejamento trabalhista, tributário e fiscal.

O escritório também está preparado para atuar na defesa dos interesses de seus clientes em demandas judiciais de natureza cível, de direito do consumidor, trabalhista, tributário e criminal.

A prestação de um trabalho individualizado aos clientes motivou a equipe do **GM CARVALHO & FRAIA ADVOGADOS** a formar parcerias em todo o país, e até mesmo com escritórios de advocacia na Europa e nos Estados Unidos. Todos os parceiros são escolhidos com zelo e precisão, e contribuem para o crescimento do escritório e dos clientes.

### EQUIPE

#### SÓCIOS

**Nathália Carvalho.** É especialista em Direito Civil pela Escola Paulista de Direito; Mestre em Direito pela PUC-SP, onde é Professora Assistente na área de Direito Processual Civil; professora da pós-graduação da Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pesquisadora autônoma na Universidade de Columbia, Nova York, EUA; especialista em contratos pela Universidade de Harvard, EUA. Idiomas: Inglês, Espanhol e Italiano.

**Fabiano Fraia.** É graduado em Direito pela PUC-SP; pós-graduado em Direito Civil e Processo Civil pela Escola Paulista de Direito, EPD; mestrando em Direito pela PUC-SP. Idiomas: Inglês e espanhol.

#### ADVOGADOS

Ana Flávia Barbosa, Alex Faria Figueiredo Costa, Caique Gustavo Silva, Fernando Gargantini de Moraes, Ketlin Felix de Oliveira, Marina Rodrigues Morato e Rafael Ribeiro Vieira.

## GM CARVALHO & FRAIA ADVOGADOS

**F**ounded in 2015 by the partners Nathália Carvalho and Fabiano Fraia, the law firm **GM CARVALHO & FRAIA ADVOGADOS** was born from the grit of two young lawyers to advise, with brilliance and passion, the companies that seek them.

Solid in this purpose, the firm is prepared to understand the business needs and assist different companies - from a startup in the pre-seed stage to consolidated publicly traded companies - in their planning, either through a consultative service or to conduct any litigation that may be necessary.

The firm has a team of lawyers specialized in different legal areas related to business activity: contracts, labor, tax, intellectual property. In short, it is prepared to provide a full service, but above all, capable of dealing with people. The team is aware that the accomplishment of the lawyer's mission involves personalized, attentive service as well as excellent communication. The dedication to law under this aspect allowed **GM CARVALHO & FRAIA ADVOGADOS** to reject the commercial trend of mass, impersonal practice and leave in each service the mark of intense, strategic participation, elaborated for each sponsored case.

The firm has extensive experience in the area of consortium law, acting from the structuring of administrators to the representation of consortia, advising on the drafting of contracts and labor, tax, and fiscal planning.

The firm is also prepared to defend the interests of its clients in civil, consumer law, labor, tax, and criminal lawsuits.

Carrying out individualized work to clients motivated **GM CARVALHO & FRAIA ADVOGADOS**'s team to establish partnerships across the country, and even with law firms in Europe and the United States. All partners are chosen with care and precision, contributing to the growth of the firm and its clients.

### TEAM

#### PARTNERS

**Nathália Carvalho.** Specialist in Civil Law from Escola Paulista de Direito; LL.M. from PUC-SP, where she is Assistant Professor in the area of Civil Procedural Law; postgraduate professor at Universidade Presbiteriana Mackenzie. Autonomous researcher at Columbia University, New York, USA; specialist in contracts from Harvard University, USA. Languages: English, Spanish, and Italian.

**Fabiano Fraia.** Graduated in Law from PUC-SP; postgraduate degree in Civil Law and Civil Procedure from Escola Paulista de Direito-EPD; master's student in Law at PUC-SP. Languages: English and Spanish.

#### LAWYERS

Ana Flávia Barbosa, Alex Faria Figueiredo Costa, Caique Gustavo Silva, Fernando Gargantini de Moraes, Ketlin Felix de Oliveira, Marina Rodrigues Morato, Rafael Ribeiro Vieira.

**GM CARVALHO & FRAIA ADVOGADOS**  
focuses always on the exponential  
growth of our clients.



## GUERRA & NERY ADVOGADOS

O escritório foi fundado pelos advogados **Felipe Palhares Guerra Lages** e **Flávio Nery Coutinho Santos Cruz** há 18 anos, na cidade de Nova Lima, região metropolitana de Belo Horizonte, Minas Gerais.

Comprometido com a total satisfação do cliente, **GUERRA & NERY ADVOGADOS** atua em diversos ramos do Direito Empresarial, prestando consultoria e assessoria na esfera do contencioso judicial e administrativo, preparando contratos, elaborando pareceres e análises legais preventivas, enfim, oferecendo os melhores serviços jurídicos sempre de maneira competente e criativa.

(equipe)

**Felipe Palhares Guerra Lages**  
**Mayran Oliveira de Aguiar**  
**Flávio Nery Coutinho Santos Cruz**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Estar pronto para bem servir envolve desde o treinamento de seus profissionais até a modernização de suas instalações e equipamentos de trabalho. Assim, o escritório conta com uma biblioteca completa e atualizada, ao mesmo tempo que dispõe de sistema de processamento de dados de alta tecnologia, operando em rede com os *links* mais importantes do Poder Judiciário, o que lhe possibilita transmitir informações para qualquer lugar do mundo via Internet de maneira rápida e segura.

**GUERRA & NERY ADVOGADOS** tem como principal objetivo o exercício da advocacia empresarial e pública de qualidade, buscando oferecer orientação segura nas questões relativas às diversas áreas do direito que mais de perto interessam ao dia a dia das entidades públicas e empresas. Aliando a tradição à modernidade, oferece aos seus clientes o que acredita ser os seus principais produtos: segurança e confiabilidade. Para tanto, sustenta-se nos pilares da busca por resultados, da qualidade no atendimento, da transparência na conduta, da excelência técnica e do total comprometimento com o cliente.

Como resultado do trabalho que vem desenvolvendo há 18 anos, tem obtido o reconhecimento de seus esforços espelhado na satisfação de seus clientes, além de distinções importantes no mercado, como a certificação, *Great Place to Work*.

Assegurando uma atuação abrangente, conta com a participação de escritórios associados, o que lhe permite defender os interesses de seus clientes nas principais cidades brasileiras, bem como nos Tribunais Superiores em Brasília. O escritório possui unidades em Nova Lima/MG e na cidade de São Paulo, SP, além de representantes em Manaus.

#### ÁREAS DE ATUAÇÃO

- Direito empresarial corporativo
- Direito imobiliário
- Direito minerário
- Direito comercial
- Direito trabalhista preventivo
- Direito empresarial
- Fusões & aquisições
- Direito internacional
- Direito civil
- Direito tributário e fiscal

#### SÓCIOS

**Felipe Palhares Guerra Lages.** Graduado em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais, PUC-Minas; pós-graduado em Direito Processual Civil pela PUC-Minas; em Direito Internacional da Economia e da Empresa pela Fundação Getúlio Vargas. Trabalhou na Procuradoria da Fazenda Nacional e no Ministério Público Federal. É membro da American Bar Association. Diretor da Associação dos Dirigentes Cristãos de Empresas. Idiomas: inglês, japonês e espanhol.

## GUERRA & NERY ADVOGADOS

tem como principal objetivo o exercício da advocacia empresarial e pública de qualidade, buscando oferecer orientação segura nas questões relativas às diversas áreas do direito que mais de perto interessam ao dia a dia das entidades públicas e empresas. Aliando a tradição à modernidade, oferece aos seus clientes o que acredita ser os seus principais produtos: segurança e confiabilidade. Para tanto, sustenta-se nos pilares da busca por resultados da qualidade no atendimento, da transparência na conduta, da excelência técnica e do total comprometimento com o cliente.

**Flávio Nery Coutinho Santos Cruz.** Graduado em Direito pela Faculdade Milton Campos; pós-graduado em Direito Internacional da Economia e da Empresa pela Fundação Getúlio Vargas; especialização em Direito Imobiliário pela Fundação Getúlio Vargas. Foi Assessor Jurídico da Secretaria Estadual da Saúde de Minas Gerais; trabalhou em parceria com advogados de renome em Brasília: Paulo Roberto Baeta Neves, Eduardo Ferrão, Nelson Jobim.

**Mayran Oliveira de Aguiar.** Graduada pela Faculdade de Estudos Administrativos de Minas Gerais – FEAD. Advogada atuante desde 2009, com especialização em direito do Trabalho pela Faculdade Damásio de Jesus, São Paulo, SP, em Processo Civil pela rede de ensino LFG e MBA em Direito Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas. Trabalhou na Defensoria Pública de Minas Gerais e na assessoria do Gabinete da 5ª Vara Cível da Justiça Federal Subseção de Minas Gerais.

## GUERRA & NERY ADVOGADOS

The firm was founded by the lawyers Felipe Palhares Guerra Lages and Flávio Nery Coutinho Santos Cruz 18 years ago, in the city of Nova Lima, in the metropolitan area of Belo Horizonte, Minas Gerais.

Committed to total customer satisfaction, **GUERRA & NERY ADVOGADOS** acts in several areas of Business Law, providing consultancy and advice in the sphere of judicial and administrative litigation, drafting contracts, preparing opinions and preventive legal analysis; in short, always offering the best legal services in a competent and creative manner.

Being ready to deliver an excellent service involves everything from training its professionals to modernizing its facilities and work equipment. Thus, the firm has a complete and updated library, while it has a high-tech data processing system, operating in a network with the most important links of the Judiciary Branch, which allows it to transmit information anywhere in the world via the Internet quickly and securely.

The main objective of **GUERRA & NERY ADVOGADOS** is the practice of quality corporate and public law, seeking to offer safe guidance in matters relating to the various areas of law that most closely concern the daily routine of public entities and companies. Combining tradition with modernity, it offers its clients what it believes to be its main products: safety and reliability. For such, it is supported by the pillars of the search for results, quality in service, transparency in conduct, technical excellence and total commitment to the client.

As a result of the work the firm has been developing for 18 years, it has been recognized for its efforts reflected in the satisfaction of its clients, in addition to important awards in the market, such as the Great Place to Work certification.

Ensuring a comprehensive performance, it counts on the participation of associated firms, which allows it to defend the interests of its clients in the main Brazilian cities, as well as in the Superior Courts in Brasília. The firm has units in Nova Lima-MG and in the city of São Paulo-SP, in addition to representatives in Manaus.

#### SCOPES OF PRACTICE

- Corporate business law,
- Real estate law
- Mining law
- Commerce and trade law
- Preventive labor law
- Business law
- Mergers & acquisitions
- International law
- Civil law
- Tax and fiscal law

#### PARTNERS

**Felipe Palhares Guerra Lages.** Graduated in Law from Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais, PUC-MG; postgraduate degree in Civil Procedural Law from PUC-MG, and in International Economic and Business Law from Fundação Getúlio Vargas. He worked at the Brazilian Treasury Attorney's Office and the Federal Prosecution Office. Member of the American Bar Association. Director of the Association of Christian Business Leaders. Languages: English, Japanese, and Spanish.

**Flávio Nery Coutinho Santos Cruz.** Graduated in Law from Faculdade Milton Campos; postgraduate degree in International Economic and Business Law from Fundação Getúlio Vargas; specialization in Real Estate Law from Fundação Getúlio Vargas. He was a Legal Advisor at the State Health Department of Minas Gerais; worked in partnership with renowned lawyers in Brasília: Paulo Roberto Baeta Neves, Eduardo Ferrão, Nelson Jobim.

**Mayran Oliveira de Aguiar.** Graduated from Faculdade de Estudos Administrativos de Minas Gerais – FEAD. Lawyer since 2009, with specialization in Labor Law from Faculdade Damásio de Jesus, São Paulo, SP, in Civil Procedure from the LFG education network, and MBA in Business Law from Fundação Getúlio Vargas. She worked at the Office of Public Defender in Minas Gerais and the Office of the 5th Civil Court of the Federal Justice, Subsection of Minas Gerais.

*(esq. dir.)*

**Jorge Gannoum**  
**Daniel da Silva Oliveira**  
**Vitor Furlan**  
**Diban Habib**  
**Livia Galvão**



# HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA

**F**undado em 1994 por **Diban Habib**, advogado e consultor de grandes instituições financeiras e do Banco Central do Brasil por mais de duas décadas, o **HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** está estruturado para o atendimento especializado *full service* no direito empresarial tributário, abrangendo as áreas consultiva e contenciosa, o planejamento tributário, a revisão e a regularização fiscal, entre outras.

Por se tratar de escritório tipo *boutique*, proporciona atendimento altamente personalizado e pessoal. Um dos objetivos é estar sempre próximo dos clientes, para antecipar questões e trazer soluções. Sendo assim, é missão proporcionar o melhor serviço possível, de forma transparente e mediante

ações estritamente lícitas e éticas. Além disso, o escritório está equipado e conectado com a última ponta da tecnologia, sem, contudo, perder os traços clássicos que envolvem a tradição da advocacia.

Com sede em São Paulo, no bairro de Moema, o escritório mantém parcerias em todo o Brasil e no exterior, destacando-se pelas parcerias nos Estados Unidos, Portugal e Dubai.

O **HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** é idealizador da plataforma jurídica "*Operação Prime*", voltada ao atendimento de clientes do segmento de *private banking*. Entre os serviços jurídicos especializados oferecidos estão planejamento fiscal, assessoria tributária nacional, reorganização societária, assessoria no planejamento e apoio à implantação de investimentos no Brasil e no exterior.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O escritório também é reconhecido por sua eficiência nos serviços de consultoria bancária, fiscal e cambial, elaboração dos procedimentos de declaração de capitais brasileiros no exterior junto ao Banco Central, bem como de capitais estrangeiros no Brasil, remessa de lucros e dividendos, e repatriação de capital de pessoas físicas e jurídicas.

Além dessas áreas, o escritório também atua fortemente no setor de educação, seara em que desenvolveu um planejamento legal inovador direcionado às instituições particulares de ensino, em parceria com o Sindicato dos Estabelecimentos de Ensino no Estado de São Paulo (Sieceesp), tendo conseguido importantes vitórias jurídicas em mandados de segurança impetrados em favor das escolas associadas ao Sindicato.

#### EQUIPE

O escritório conta com uma equipe de mais de 50 profissionais, entre os quais advogados e consultores que ocupam grandes posições de destaque em suas áreas de atuação, fator determinante, ao lado da experiência de seu fundador, para que o escritório se consolidasse entre os mais admirados e conceituados de São Paulo.

#### SÓCIOS

**Diban Habib.** Bacharel em Direito pela Faculdade Católica de Santos, especializou-se em Processo Civil – Execução pela UniSantos e em Direito Falimentar pela FMU. Possui pós-graduação MBA em Direito Empresarial pela Fundação Getulio Vargas. É advogado empresarial do Banco do Brasil e suas diversas instituições financeiras há mais de 15 anos, além de procurador judicial nomeado pelo Banco Central do Brasil, com especialização em recuperação fiscal e reorganização societária. Tem atuado com especialização na área tributária há mais de 20 anos. Também exerce a atividade de presidente do Tribunal Arbitral do Estado de São Paulo.

**Jorge Gannoum.** Graduado em Direito pela Faculdade Católica de Santos, é advogado empresarial com mais de duas décadas de atuação. Possui vasta experiência profissional, contribuiu com diversas instituições de renome no mercado, entre elas o Banco Central do Brasil, onde atuou em liquidações extrajudiciais. Ocupou o cargo de Chefe do Departamento de Acompanhamento e Controle da Secretaria da Habitação na Prefeitura Municipal de São Vicente. Durante três anos foi Membro da Comissão de Coordenação da Dívida Ativa e Interlocutor entre a Secretaria de Obras e a Câmara Municipal na Prefeitura Municipal do Guarujá. Membro da Comissão da Administração da Justiça e Relações Institucionais da OAB/São Vicente.

**Daniel da Silva Oliveira.** Bacharel em Direito pela Faculdade Católica de Direito de Santos. É advogado criminalista, especializado em Direito Penal Econômico, notadamente em crimes tributários, direito anticorrupção empresarial e *compliance* criminal. Foi eleito e reeleito Presidente de Subseção da OAB/SP por quatro mandatos consecutivos. Foi Presidente da Comissão Especial

de Estudos sobre Tribunal do Júri da OAB/SP. Foi Conselheiro Estadual da OAB/SP (2016/2018), quando foi relator da 3ª Câmara Recursal.

**Vitor Furlan.** Graduado em Direito em 2010 e em Ciências Contábeis em 2016. Especialista em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho. Cursando Especialização em Direito Tributário e Processual Tributário da Escola Paulista de Direito, EPD.

**Livia Galvão.** Bacharel pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo. Estudou também na Faculdade de Direito da Universidade de Zurique, na Suíça, ocasião em que pôde aprofundar os conhecimentos sobre normas internacionais e direito comparado. Completou seus conhecimentos com cursos de negociação e estratégia corporativa, reforçando sua experiência no mundo corporativo.

**O HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA também é reconhecido por sua eficiência nos serviços de consultoria bancária, fiscal e cambial, elaboração dos procedimentos de declaração de capitais brasileiros no exterior junto ao Banco Central, bem como de capitais estrangeiros no Brasil, remessa de lucros e dividendos, e repatriação de capital de pessoas físicas e jurídicas.**

## HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA

**F**ounded in 1994 by Diban Habib, lawyer and consultant of large financial institutions and the Central Bank of Brazil for more than two decades, **HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** is structured for full-service specialized in tax business law, comprising the advisory and litigation areas, tax planning, tax review and regularization, among others.

Because it is a boutique-type firm, it provides a highly customized and personal service. One of its goals is to be always close to its clients to anticipate issues and bring solutions. Thus, its mission is to provide the best service possible, in a transparent way and through strictly lawful and ethical actions. In addition, the firm is equipped and connected to cutting-edge technology without, nonetheless, losing the classic traits involving the tradition of law practice.

Headquartered in São Paulo, in the district of Moema, the firm keeps partnerships in Brazil and abroad, distinguishing itself in the United States, Portugal, and Dubai.

**HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** is the creator of the legal platform “Operação Prime” (“Prime Operation”), focused on private banking customer service. Among the specialized legal services offered are fiscal planning, national tax consultancy, reorganization, consultancy in the planning and support to the implementation of investments in Brazil and abroad.

The firm is also recognized for its efficiency in banking, fiscal, and exchange advisory services, preparation of declaration procedures of Brazilian capital abroad at the Brazilian Central Bank, as well foreign capital in Brazil, remittance of earnings and dividends, and repatriation of capital from individuals and legal entities.

In addition to such areas, the firm also has strong participation in the education sector, an area where it developed innovative legal planning aimed at private education institutions, in partnership with the Union of Educational Institutions in the State of São Paulo (Sieceesp), achieving important legal winnings in the writ of *mandamus* filed in favor of schools associated to the Union.

#### TEAM

The firm has a team of over 50 professionals, among them lawyers and advisors who hold major roles prominent in their fields of practice, a determining factor, combined with the experience of its founder, for the firm to consolidate itself among the most admired and respected in São Paulo.

#### PARTNERS

**Diban Habib.** Graduated in Law from Faculdade Católica de Santos, specialized in Civil Procedure – Enforcement from UniSantos and in Bankruptcy Law from FMU. He holds an MBA in Business Law from Fundação Getulio Vargas. He has been a corporate lawyer at Banco do Brasil and its various financial institutions for over 15 years, in addition to being a judicial attorney appointed by the Central Bank of Brazil, specializing in fiscal recovery and reorganization. He has been working with specialization in the tax area for over 20 years. He is also president of the Arbitral Tribunal of the State of São Paulo.

**Jorge Gannoum.** Graduated in Law from Faculdade Católica de Santos, he is a business lawyer with over two decades of experience. He has extensive professional experience, contributed to several renowned institutions in the market, including the Central Bank of Brazil, where he worked in extrajudicial liquidations. He held the position of Head of the Department of Monitoring and Control of the Housing Secretariat at the City Hall of São Vicente. For three years, he was a Member of the Overdue Tax Liability Coordination Committee and an Interlocutor between the Department of Works and the City Hall of Guarujá. Member of the Committee for the Administration of Justice and Institutional Relations of OAB/São Vicente.

**Daniel da Silva Oliveira.** Graduated in Law from Faculdade Católica de Direito de Santos. He is a criminal lawyer, specializing in Economic Criminal Law, particularly in tax crimes, corporate anti-corruption law, and criminal compliance. He was elected and re-elected President of the OAB/SP Subsection for four consecutive terms. He was President of the Special Committee for Studies on the Jury of OAB/SP. He was State Councilor of OAB/SP (2016/2018), being a rapporteur of the 3<sup>rd</sup> Appellate Chamber.

**Vitor Furlan.** Graduated in Law in 2010 and Accounting Sciences in 2016. Specialist in Labor Law and Labor Procedure. Attending a Specialization Program in Tax Law and Tax Procedure at Escola Paulista de Direito, EPD.

**Livia Galvão.** Graduated from the Law School of Universidade de São Paulo. She also studied at the Law School of the University of Zurich, Switzerland, where she was able to deepen her knowledge of international standards and comparative law. She improved her knowledge with courses in negotiation and corporate strategy, reinforcing her experience in the corporate world.

(capa)

**Jacqueline Clemente dos Santos**  
**Bianca Praliola Martins**  
**Julia Luise Alvarenga e Silva**  
**Mila Castro Toledo**  
**Ana Ligia Belisário Mutti Ferreira**  
**Bruno Donadio Araújo**  
**Jhonatan Fernando Ferreira**  
**Bruno Magosso de Paiva**  
**Davi Benatti Conte Lopes Lima**  
**Fabrizio Correa Fancio**  
**Beatriz Corrêa dos Santos**  
**Caio Nogueira Domingues da Fonseca**  
**Pedro Ivo Gricoli Iokoi**  
**Ricardo Batista Capelli**  
**Juliana Matheus Moreira**  
**Maria Eduarda Moreira**  
**Nathalia Caropreso de Almeida**  
**Adriano Scalzaretto**  
**Debora da Silva Fernandes**  
**Evandro dos Santos Freires**  
**Maria Luiza Maluf Novaes**  
**Izabela Martinez de Barros Ameleto**  
**Gustavo Jonasson de Conti Medeiros**  
**Felipe Ribeiro**  
**Giovanna Bertolucci Nogueira**  
**Cássia Tavelli Teixeira**  
**Bruno Lambert Mendes de Almeida**  
**Alessa Sanny Lima Pereira**  
**Lucas Gabriel Lima de Souza**  
**André Ditolvo Sylos**  
**Caio Cesar Tomioto Mendes**  
**Láís Guizelini Gibertoni**



**H**á quatorze anos o **IOKOI ADVOGADOS** se destaca pela cautelosa prestação dos serviços jurídicos na área Penal Empresarial, pela elaboração das melhores estratégias de defesa para seus constituintes e pela defesa de casos de alta complexidade.

Desde sua criação, em 2006, o escritório se propôs a prestar atendimento personalizado a seus clientes, majoritariamente empresas de médio e grande porte, com foco nos resultados e na maximização dos recursos. Inovação de atendimento, criação de novas áreas e uma equipe formada

por 25 advogados altamente qualificados permeiam a atuação do escritório – para entender e entregar soluções para as novas necessidades dos departamentos jurídicos das companhias nacionais e multinacionais que fazem parte de sua carteira de clientes.

A área trabalhista foi criada para atender os clientes em casos de fraudes corporativas, inicialmente voltada aos casos em que exista a participação de empregados e prestadores de serviços nos ilícitos cometidos contra as empresas clientes.

Sua metodologia de trabalho garantiu-lhe destaque na publicação *Análise Advocacia 500* nos anos de 2008, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 e 2020 e ao escritório o título de *Top Lawyers* 2013/2014, 2015/2016, 2017/2018 e 2019/2020.

**IOKOI ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Localizado no bairro de Perdizes, uma das regiões mais tradicionais de São Paulo, o escritório conta com uma estrutura avançada e uma metodologia de trabalho inteligente, que repercute na qualidade técnica dos trabalhos desenvolvidos e nos resultados conquistados.

Como diferencial de mercado, **IOKOI ADVOGADOS** mantém o acompanhamento pessoal dos processos em todo o território nacional e disponibiliza aos seus clientes um canal de atendimento 24 horas por dia, 7 dias por semana, com uma rede de mais de 250 advogados credenciados no plantão.

Em relação ao quadro de colaboradores, o **IOKOI ADVOGADOS** mantém um programa interno de inclusão dos integrantes da equipe nos melhores cursos de especialização e pós-graduação do país.

Pelos motivos acima expostos, o **IOKOI ADVOGADOS** se destaca como um dos principais escritórios de Direito Penal Empresarial do mercado, cuja atuação está solidificada em três pilares – eficiência, relação de confiança e parceria com os clientes, e formação e retenção de talentos.

#### SÓCIOS-ADMINISTRADORES

**Pedro Ivo Gricoli Iokoi.** Mestre e Doutor em Direito Processual Penal pela Faculdade de Direito da USP; bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da PUC-SP; Professor de Direito Processual Penal da EDB; Membro do Centro de Estudos Avançados de Processo, do Instituto Brasileiro de Direito Processual; Presidente da Ordem dos Advogados do Brasil-Subseção de Pinheiros, nas gestões 2013/2015 e 2016/2018. Reconhecido como advogado mais admirado pela revista *Análise* e premiado na categoria *Litigation* pelo *Client Choice Award 2020*.

**Adriano Scalzaretto.** Mestre em Direito Penal pela Faculdade de Direito da USP; bacharel em Direito pela mesma Faculdade; Secretário-Geral da OAB/SP-Subseção de Pinheiros; Membro do Comitê de Direito Penal do CESA. Presidente da Comissão de Direito Penal Empresarial da Ordem dos Advogados do Brasil-Subseção de Pinheiros (2016/2018); Coordenador do Tribunal Virtual do IBCCRIM (2012/2013). Reconhecido como advogado mais admirado pela revista *Análise*.

**Bruno Magosso de Paiva.** Especialista em Direito Penal e Processual Penal pela PUC-SP; bacharel em Direito pela Universidade Braz Cubas, Mogi das Cruzes; vice-presidente da Comissão de Cultura da OAB/SP-Subseção de Pinheiros na gestão 2016/2018.

Como diferencial de mercado, **IOKOI ADVOGADOS** mantém o acompanhamento pessoal dos processos em todo o território nacional e disponibiliza aos seus clientes um canal de atendimento 24 horas por dia, 7 dias por semana, com uma rede de mais de 250 advogados credenciados no plantão. Em relação ao quadro de colaboradores, o Iokoi Advogados mantém um programa interno de inclusão dos integrantes da equipe nos melhores cursos de especialização e pós-graduação do país.

**Bruno Lambert Mendes de Almeida.** Especialista em Direito Penal e Processual Penal pela PUC-SP; bacharel em Direito pela PUC-SP; vice-presidente da Comissão de Estudos da Legislação em Empreendedorismo Criativo e *Startups* da OAB/SP-Subseção de Pinheiros. Reconhecido como advogado mais admirado pela revista *Análise*.

**Caio Nogueira Domingues da Fonseca.** Mestrando em Direito Processual Penal pela Faculdade de Direito da USP; Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie; pós-graduado em Direito Penal e Processual Penal pela PUC-SP.

#### DEMAIS SÓCIOS

**Alessa Sanny Lima Pereira, Ana Lígia Belisário Mutti Ferreira, André Ditolvo Sylos, Bianca Praliola Martins, Bruno Donadio Araújo, Caio Cesar Tomioto Mendes, Cassia Tavelli Teixeira, Débora da Silva Fernandes, Evandro dos Santos Freires, Fabrizio Correia Fancio, Felipe Ribeiro, Giovanna Bertolucci Nogueira, Izabela Martinez de Barros Ameleto, Julia Luise Alverenga e Silva, Juliana Matheus Moreira, Lais Guizelini Gibertoni, Maria Luiza Maluf Novaes, Ricardo Batista Capelli.**

## IOKOI ADVOGADOS

For fourteen years, **IOKOI ADVOGADOS** has stood out for its cautious provision of legal services in the Corporate Criminal area, the development of the best defense strategies for its clients, and the defense of highly complex cases.

Since its creation in 2006, the firm has been committed to providing customized services to its clients, mostly medium and large-sized companies, focusing in results and the maximization of resources. Service innovation, creation of new areas, and a team of 25 highly qualified lawyers permeate the firm's operations – to understand and deliver solutions for the new needs of the legal departments of national and multinational companies that are part of its clients portfolio.

The labor area was created to assist clients in cases of corporate fraud, initially focused on cases which employees and services providers participate in violations committed against clients companies.

Its work methodology ensured its prominence in the publication *Análise Advocacia 500* in the years 2008, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, and 2020, and the firm received the title *Top Lawyers* 2013/2014, 2015/2016, 2017/2018, and 2019/2020.

Located in Perdizes district, one of the most traditional regions of São Paulo, the firm has an advanced structure and an intelligent work methodology, which affects the technical quality of the work developed and the results achieved.

As a market differential, **IOKOI ADVOGADOS** maintains the personal follow-up of processes throughout the Brazilian territory and provides its clients with a service 24/7, with a network of more than 250 licensed lawyers on duty.

Regarding the staff, **IOKOI ADVOGADOS** keeps an internal program for the inclusion of team members in the best specialization and postgraduate programs in the country.

For the reasons explained above, **IOKOI ADVOGADOS** is one of the main Corporate Criminal Law firms in the market, whose operations are based on three pillars – efficiency, trust and partnership with clients, and training and retaining talents.

#### MANAGING PARTNERS

**Pedro Ivo Gricoli Iokoi.** LL.M. and LL.D. in Criminal Procedural Law from the Law School of USP; graduated in Law from the Law School of PUC-SP; Professor of Criminal Procedural Law at EDB; Member of the Center for Advanced Process Studies, of Instituto Brasileiro de Direito Processual; President of the Brazilian Bar Association-Subsection of Pinheiros during the terms 2013/2015 and 2016/2018. Recognized as the most admired lawyer by the magazine *Análise* and awarded in the category *Litigation* by the *Client Choice Award 2020*.

**Adriano Scalzaretto.** LL.M. in Criminal Law from the Law School of USP; graduated in Law from the same College; Secretary-General of OAB/SP-Subsection of Pinheiros; Member of the Criminal Law Committee of CESA. President of the Corporate Criminal Law Committee of the Brazilian Bar Association – Subsection of Pinheiros (2016/2018); Coordinator of the IBCCRIM Virtual Tribune (2012/2013). Recognized as the most admired lawyer by the magazine *Análise*.

**Bruno Magosso de Paiva.** Specialist in Criminal and Criminal Procedural Law from PUC-SP; graduated in Law from Universidade Braz Cubas, Mogi das Cruzes; vice-president of the Culture Committee of OAB/SP-Subsection of Pinheiros during the term 2016/2018.

**Bruno Lambert Mendes de Almeida.** Specialist in Criminal and Criminal Procedural Law from PUC-SP; graduated in Law from PUC-SP; vice-president of the Committee for the Study of Legislation in Creative Entrepreneurship and Startups of OAB/SP-Subsection of Pinheiros. Recognized as the most admired lawyer by the magazine *Análise*.

**Caio Nogueira Domingues da Fonseca.** LL.M. student in Criminal Procedural Law from the Law School of USP; graduated in Law from the Law School of Universidade Presbiteriana Mackenzie; postgraduate in Criminal and Criminal Procedural Law from PUC-SP.

#### OTHER PARTNERS

**Alessa Sanny Lima Pereira, Ana Lígia Belisário Mutti Ferreira, André Ditolvo Sylos, Bianca Praliola Martins, Bruno Donadio Araújo, Caio Cesar Tomioto Mendes, Cassia Tavelli Teixeira, Débora da Silva Fernandes, Evandro dos Santos Freires, Fabrizio Correia Fancio, Felipe Ribeiro, Giovanna Bertolucci Nogueira, Izabela Martinez de Barros Ameleto, Julia Luise Alverenga e Silva, Juliana Matheus Moreira, Lais Guizelini Gibertoni, Maria Luiza Maluf Novaes, Ricardo Batista Capelli.**

José Diogo Bastos Neto



## JOSÉ DIOGO BASTOS NETO ADVOGADOS ASSOCIADOS

**José Diogo Bastos Neto** é especialista em contencioso cível, com foco em Direito Empresarial. Graduado em 1983 pela Universidade Estácio de Sá, no Rio de Janeiro, obteve o título de especialista em Direito Empresarial em 1985 pela Universidade Mackenzie, em São Paulo. Iniciou a carreira em um pequeno escritório *full service* em que a proximidade com o titular lhe proporcionou a oportunidade de conhecer amplamente o ofício, para em seguida passar por departamentos jurídicos de grandes empresas multinacionais – SOEICOM Indústria de Cimento S.A. (Grupo Champalimaud) e Fio e Cabos Plásticos do Brasil S.A. (Grupo Erickson), no Rio de Janeiro.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Transferindo-se para São Paulo, trabalhou no escritório Felsberg e Associados, de onde saiu para a fundação de Chiaparini e Bastos Advogados, em 1987. Em paralelo, sempre atuou em Conselhos de Administração, além de prestar serviços de consultorias para corporações nacionais e internacionais.

**José Diogo Bastos Netos** integrou o Conselho da Associação de Advogados de São Paulo, AASP, por onze anos, tendo sido também presidente da entidade em 2005, dando mostras de que o exercício bem-sucedido da profissão de advogado não impede, antes impulsiona, a luta pelos interesses de toda a categoria dos advogados. À época, proferiu discurso que sintetiza bem sua relação profunda e longa com a advocacia:

*“Entendi a razão que faz alguns afirmarem que processo tem voz, cheiro e alma. Percebi não só a dimensão da responsabilidade do advogado perante seu cliente, como o alcance social de sua militância, pois sem ela os conflitos não se dissolveriam, obstaculizando a paz social desejada por todos os cidadãos. Tive certeza, então, que da advocacia não largaria mais, decisão cada vez mais presente em minha vida, pois a profissão me deu maturidade e autorrespeito. Nela aprendi a ganhar e perder como exercício cotidiano, cheguei mais perto dos sentimentos humanos.”*

#### NOVÍSSIMO ESCRITÓRIO

Com mais de quarenta anos de militância na advocacia, José Diogo Bastos Neto inaugurou, no início de 2021, uma banca focada no contencioso cível. A decisão veio com a mudança de rumo na carreira por parte de seu antigo sócio, que resolveu abraçar a consultoria.

O novíssimo escritório **JOSÉ DIOGO BASTOS NETO ADVOGADOS ASSOCIADOS** nasce voltado à atuação prioritária nos foros e Tribunais, visando à atuação em demandas de forma artesanal em nome próprio e virtualmente em parceria com outras bancas.

Principais áreas de atuação: Direito do Consumidor, Direito Contratual, Direito Empresarial, Direito de Família e Sucessões, Direito Securitário, Direito Societário, Contencioso, Responsabilidade Civil.

Seriedade e respeito aos clientes e colegas continuam sendo a marca de sua advocacia.

*“Após mais de quarenta anos de militância na advocacia estou abrindo uma nova banca. A recente empreitada me fez lembrar os corredores dos foros, primeiros processos lidos, observações dos advogados calejados, refletindo que tudo isso me trouxe o olhar da prática advocatícia forense como serviço artesanal, pois lidamos com pessoas e valores subjetivos e materiais relevantes. [...] As portas estão abertas aos amigos, clientes e demais operadores de direito na nova banca.”*

## JOSÉ DIOGO BASTOS NETO ADVOGADOS ASSOCIADOS

**José Diogo Bastos Neto** is a specialist in civil litigation, focusing on Business Law. Graduated in 1983 from Universidade Estácio de Sá, in Rio de Janeiro, he obtained the degree of specialist in Business Law in 1985 from Universidade Mackenzie, in São Paulo. He began his career in a small full-service firm where the proximity to the owner provided him with the opportunity to get to know the profession extensively, to then go through the legal departments of large multinational companies – SOEICOM Indústria de Cimento S.A. (Champalimaud Group) and Fio e Cabos Plásticos do Brasil S.A. (Erickson Group), in Rio de Janeiro.

Transferring to São Paulo, he worked at the firm Felsberg e Associados, from where he left to found Chiaparini e Bastos Advogados in 1987. Simultaneously, he has always served on Boards of Directors, in addition to providing consulting services to national and international corporations.

**José Diogo Bastos Netos** was a member of the Board of the São Paulo Lawyers Association-AASP for eleven years, also being president of the entity in 2005, showing that the successful practice of the law does not impede, but rather boosts, the fight for the interests of the entire category of lawyers. Back then, he delivered a speech that well summarizes his deep and long-lasting relationship with the practice of law:

*“I understood why some people say that a lawsuit has a voice, smell, and soul. I realized not only the extent of the lawyers’ responsibility to their clients but also the social reach of their militancy, as, without it, conflicts would not dissolve, hampering the social peace desired by all citizens. I was sure, then, that I would not let go of law anymore, a decision that is increasingly present in my life, as the profession gave me maturity and self-respect. I learned from it to win and lose as a daily exercise, getting closer to human feelings.”*

#### BRAND-NEW FIRM

With more than forty years of militancy in the practice of law, José Diogo Bastos Neto opened, at the beginning of 2021, a firm focused on civil litigation. The decision came with the change of career path by his former partner, who decided to embrace the consultancy.

The brand-new firm **JOSÉ DIOGO BASTOS NETO ADVOGADOS ASSOCIADOS** was created aimed at acting as a priority in Courts and Tribunals, to participate on lawsuits in a craft way in its own name and virtually in partnership with other firms.

Main scopes of practice: Consumer Law, Contract Law, Business Law, Family and Succession Law, Insurance Law, Corporate Law, Litigation, Civil Liability.

Seriousness and respect for clients and colleagues continue to be the hallmark of its law practice.

*“After more than forty years of militancy in law, I am opening a new firm. The recent endeavor reminded me of the corridors of the courts, the first lawsuits read, observations of experienced lawyers, reflecting that all this brought me the look of forensic law practice as a craft service, as we deal with people and subjective values and relevant materials. [...]*

*The doors are open to friends, clients, and other law professionals in the new firm.”*



## KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**K**AIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES SOCIEDADE DE ADVOGADOS foi fundado no ano de 2009, com origem na união de três advogados com vasta experiência jurídica adquirida junto a importantes escritórios da capital paulista e no exercício de cargos de direção de grandes e médias empresas.

Multidisciplinar e arrojado, o escritório oferece assessoria jurídica preventiva e contenciosa a pessoas jurídica e física, prevenindo litígios e combatendo os existentes. Com destaque para as searas **empresarial**, tributária, ambiental e cível, rapidamente angariou notoriedade na mídia jurídica.

*Em pé (esq. dir.)*

**Leandro Telles**  
**Allan Felipe Modesto de Souza**  
**Branca Stefanowsky Pinto**  
**João Antônio Calsolari Portes**  
**Jorge Luiz Batista Kaimoti Pinto**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Desde o início das atividades, o escritório **KAIMOTI PINTO CALSOLARI & TELLES** tem atuação em todos os segmentos do âmbito empresarial, visando à redução de custos e ao aumento da lucratividade empresarial por meio de sua adequação à conformidade legislativa pertinente, tornando, inclusive, o assessorado mais competitivo no mercado.

Já no **direito ambiental**, o escritório acumula notoriedade perante os Tribunais de Justiça e Superiores no combate à inconstitucionalidade de leis de cunho tão somente eleitoral, as quais, sorrateira e dissimuladamente, abordam temas afetos ao meio ambiente, mas com verdadeiro intuito de lucro às custas da própria saúde ambiental.

Na seara **cível**, o escritório tem atuação incisiva e pontual nas questões e desdobramentos do direito de família, sobretudo quando envolvem situação patrimonial de relevantes valores, em que a atuação preventiva e contenciosa requer atenção a nuances particularizadas no tratamento patrimonial.

Situação semelhante ocorre no âmbito do direito eleitoral. Dinâmica e pontual, a atuação requer objetividade e agilidade nas adequações e impugnações perante a Justiça Eleitoral.

Não só nessas áreas e por constante atualização diante do avanço jurídico e dos novos nichos de atuação, o escritório também tem segmento no ramo do **direito previdenciário privado/complementar**, cuja notoriedade ressaltou após o advento da Reforma da Previdência, sobretudo em razão dos diversos abusos das instituições financeiras para com os direitos consumeristas, na busca da apropriação do fundo de previdência do segurado.

O escritório possui amplo renome em razão do combate à precarização de **direitos trabalhistas**, sobretudo no enfrentamento dos atos de ilegalidades oriundos de complexo institucional entre Fundação e Autarquias Estaduais, objetivando a preservação dos direitos dos trabalhadores e a reparação indenizatória decorrente das violações à ordem constitucional-trabalhista.

Seja no ambiente corporativo ou social, o escritório **KAIMOTI PINTO CALSOLARI & TELLES** visa ao atendimento personalizado e com dedicação específica a cada caso, atuando no modo “boutique”, e além da atenção às nuances jurídicas, buscando entender o funcionamento e a particularidade de cada negócio e/ou cliente, instrumentalizando o direito às suas necessidades.

#### EQUIPE

**Jorge Luiz Batista Kaimoti Pinto.** É responsável pela gestão do Contencioso e Consultivo Estratégico da Sociedade, especialista em Propriedade Intelectual e membro da Associação Brasileira de Propriedade Intelectual e da *International Association for the Protection of Intellectual Property / Association Internationale pour la Protection Propriété Intellectuelle*. Advogou em escritório de grande renome na cidade de São Paulo e foi por mais de dez anos Diretor Jurídico de empresa reconhecida nacionalmente, em segmento de alta competitividade.

Seja no ambiente corporativo ou social, o escritório **KAIMOTI PINTO CALSOLARI & TELLES** visa ao atendimento personalizado e com dedicação específica a cada caso, atuando no modo “boutique”, e além da atenção às nuances jurídicas, buscando entender o funcionamento e a particularidade de cada negócio e/ou cliente, instrumentalizando o direito às suas necessidades.

**João Antônio Calsolari Portes.** É responsável pelo apoio e suporte na coordenação de teses jurídicas e consultor nas atividades junto aos tribunais, cartórios judiciais e extrajudiciais; apoio e gestão no acompanhamento processual. Advogou em escritórios do interior do Estado de São Paulo, além de ter sido Gerente Jurídico de empresa do segmento de bebidas por mais de 10 anos.

**Leandro Telles.** É responsável pela coordenação das teses, apoio e suporte junto à gestão contenciosa, consultiva e no acompanhamento processual. Advogou sempre em empresa de grande porte, passando por todos os níveis.

**Allan Felipe Modesto de Souza.** Advogado, Consultor e Operador nas questões Contenciosas do escritório. Pós-Graduado em Direito da Securidade Social/Previdenciário. Trabalhou em órgão público de grandes demandas jurídicas conhecendo profundamente matérias de Direito Público e Privado.

**Branca Stefanowsky Pinto.** Acadêmica de Direito, apoio paralegal em estudos, jurisprudências e teses.

## KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**KAIMOTI PINTO CALSOLARI & TELLES** was founded in 2009, originating from the union of three lawyers with vast legal experience acquired in important firms in the city of São Paulo and the exercise of management positions in large- and medium-sized companies.

Multidisciplinary and bold, the firm offers preventive and litigation legal advice to legal entities and individuals, preventing disputes and fighting those existing. With an emphasis on the **business**, tax, environmental and civil areas, it quickly gained notoriety in the legal media.

Since the beginning of its activities, the firm Kaimoti Pinto, Calsolari & Telles has been active in all segments of the business scope, aiming at reducing costs and increasing business profitability through its adaptation to the relevant legislative compliance, making the assisted even more competitive in the market.

In **environmental law**, the firm accumulates notoriety before the Courts of Justice and Superior Courts in combating the unconstitutionality of laws of a purely electoral nature, which, surreptitiously and covertly, address issues related to the environment, but with the true intention of profit at the expense of environmental health itself.

In the **civil** area, the firm acts incisively and punctually in matters and repercussions of family law, especially when they involve a situation that concerns material assets of relevant values, in which preventive and litigation action requires attention to nuances in the treatment of the property.

A similar situation occurs in the scope of electoral law. Dynamic and punctual, the performance requires objectivity and agility in the adjustments and challenges before the Electoral Court System.

Not only in these areas and by constant updating before legal advances and new niches of practice, the firm also has a segment in the area of **private/complementary social security law**, whose notoriety stood out after the advent of the Social Security Reform, mainly due to the various abuses of financial institutions towards consumer rights, in the pursuit of appropriation of the insured's pension fund.

The firm is widely renowned due to the fight against the precariousness of **labor rights**, especially in the confrontation of acts of illegality arising from an institutional complex between the Foundation and State Agencies, aiming at the preservation of workers' rights and compensation awards from violations of the constitutional and labor order.

Whether in the corporate or social environment, the firm **KAIMOTI PINTO CALSOLARI & TELLES** aims to provide personalized service with specific dedication to each case, acting as a “boutique”, and in addition to paying attention to legal nuances, seeking to understand the operation and particularity of each business and/or client, instrumentalizing the law to their needs.

#### TEAM

**Jorge Luiz Batista Kaimoti Pinto.** He is responsible for managing the Company's Litigation and Strategic Consulting, specialist in Intellectual Property, and a member of the Brazilian Association of Intellectual Property and the International Association for the Protection of Intellectual Property / *Association Internationale pour la Protection Propriété Intellectuelle*. He practiced law in a well-known firm in the city of São Paulo and has been a General Counsel of a nationally recognized company in a highly competitive segment for over ten years.

**João Antônio Calsolari Portes.** He is responsible for the assistance and support in the coordination of legal thesis and he is a consultant in activities at the courts, judicial and extrajudicial registry offices; support and management in procedural follow-up. He has worked at law firms in the countryside of the State of São Paulo and was a Legal Manager at a beverage company for over 10 years.

**Leandro Telles.** He is responsible for coordinating the thesis, assistance and support of the litigation and advisory management, and procedural follow-up. He has practiced law in large-sized companies, going through all levels.

**Allan Felipe Modesto de Souza.** Lawyer, Consultant, and Operator in the firm's litigation matters. Postgraduate degree in Social Security Law. He worked in a public department dealing with large legal demands, having a deep knowledge of matters of Public and Private Law.

**Branca Stefanowsky Pinto.** Law student, paralegal support in studies, jurisprudence, and thesis.

*Atrás (esq-dir)*

**Flávia Tremura**  
**Cláudio Barbosa**  
**Luciana Minada**  
**Gabriel Leonardos**  
**Elisabeth Kasznar**  
**Rafael Lacaz**

*Frente (esq-dir)*

**Nancy Caigawa**  
**Anderson Ribeiro**  
**Aline Ferreira**  
**Gustavo Bacalhau**  
**Fernanda Magalhães**  
**Ísis Moret**

#### HÁ MAIS DE 100 ANOS CONSTRUÍMOS O FUTURO.

**S**omos inovadores por essência e queremos levar a criatividade e a multidisciplinaridade para onde quer que estejamos. Com extenso conhecimento e experiência em diversas áreas do direito, criamos soluções personalizadas para proteger as inovações que movem o mundo adiante.

Oferecemos às empresas brasileiras e estrangeiras, a entidades públicas nacionais, regionais e internacionais e a inventores e autores de obras em geral uma vasta gama de serviços técnicos, jurídicos e estratégicos, tais como registro de marcas, nomes de domínio, patentes, direitos autorais, indicações geográficas, direito digital, concorrência desleal, segredos de negócios e dados confidenciais, contencioso judicial e resolução de conflitos, direito da publicidade, entretenimento e desportivo, direito da moda, combate à pirataria, desenhos industriais, transferência de tecnologia, franquia e licenciamento, negociação de contratos nacionais e internacionais, direito regulatório, proteção de cultivares, *life sciences* e biodiversidade, com todas as interfaces referentes a *compliance*, incluindo o constante estudo das políticas públicas de PI nas instâncias brasileiras e mundiais.

Nosso time de advogados é referência na área, atuando em casos de diversos níveis de complexidade. Elaboramos e conduzimos estratégias de acordo com as necessidades e particularidades de cada cliente, compreendendo o seu negócio e atuando de forma multidisciplinar, em parceria com todas as demais áreas técnicas do escritório.



**KASZNAR LEONARDOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Nossa equipe é formada por mais de 250 funcionários. Trabalhamos com correspondentes em todos os estados do Brasil e com uma ampla rede internacional. Entre nossos sócios, estão advogados renomados que continuam a moldar a jurisprudência brasileira em nossas áreas de atuação.

#### PERFIL DOS SÓCIOS

**Elisabeth Kasznar.** Advogada, Sócia do escritório, Agente da Propriedade Industrial. Técnica em Patentes pelo INPI/PUC-RJ. Foi Pesquisadora Convidada do Instituto Max Planck (Alemanha). Foi Presidente da ABPI. Graduada em Direito pela UERJ, Doutorada pela USP.

**Gabriel Leonardos.** Advogado, Sócio do escritório, Agente da Propriedade Industrial, Presidente da ABPI – Associação Brasileira da Propriedade Intelectual. MBA em Finanças Corporativas pela FGV, Mestre em Direito Financeiro pela USP, LLM Universidade Ludwig-Maximilian, Munique. Foi Pesquisador Convidado do Instituto Max Planck (Munique, Alemanha). Recebeu a Cruz do Mérito da Alemanha (Bundesverdienstkreuz). Graduação em Direito pela UERJ.

**Cláudio Barbosa.** Advogado, Sócio do escritório e Agente da Propriedade Industrial. Doutor em Direito Comercial pela USP. Mestre em Direito Internacional pela USP e em Direito da Propriedade Intelectual pela George Washington University Law School. Graduado em Direito pela USP.

**Rafael Lacaz.** Advogado, Sócio do escritório e Agente da Propriedade Industrial. Pós-graduado em Direito Processual Civil pela UCAM e em Direito da Propriedade Intelectual pela UERJ. Graduado em Direito pela UFRJ.

**Anderson Ribeiro.** Advogado e Sócio do escritório. Mestre em Propriedade Intelectual pela Queen Mary, University of London e mestre em Direito da Concorrência e Regulação pela Universidade de Lisboa. Graduado em Direito pela UERJ.

**Nancy Caigawa.** Advogada, Sócia do escritório e Agente da Propriedade Industrial. MBA em Innovation Management pela FIA. Pós-graduada em Direito pela PUC-SP. Graduada em Direito pela USP.

**Fernanda Magalhães.** Advogada e Sócia do escritório. Mestre em Propriedade Intelectual, Tecnologia & Comércio pela Franklin Pierce Law Center, University of New Hampshire. Graduada em Direito pela PUC-Rio.

**Flávia Tremura.** Advogada, Sócia do escritório e Agente da Propriedade Industrial. Especializada em Proteção dos Direitos de Propriedade Intelectual por HIDA, Japão. Especializada em Direito Civil e Direito Processual Civil pela EPD. Mestre em Direito Processual Civil pela USP. Graduada em Direito pela USP.

**Gustavo Bacalhau.** Advogado, Sócio do escritório e Agente da Propriedade Industrial. MBA em Finanças pelo IBMEC. Pós-graduado em Direito Processual Civil pela Universidade Cândido Mendes. Graduado em Direito pela Universidade Cândido Mendes.

Com mais de um século de especialização, KASZNAR LEONARDOS é referência na área, atuando em casos de diversos níveis de complexidade. Elaboramos e conduzimos estratégias de acordo com as necessidades e particularidades de cada cliente, compreendendo o seu negócio e atuando de forma multidisciplinar, em parceria com todas as demais áreas técnicas do escritório.

**Aline Ferreira.** Advogada e Sócia do escritório. Mestre em Direito da Propriedade Intelectual pela Universidade de Cambridge, Inglaterra. Pós-graduada em Direito da Propriedade Intelectual pela PUC-Rio. Graduada em Direito pela UERJ.

**Ísis Moret.** Advogada e Sócia do escritório. Mestranda em Direito pela FGV. Curso de Extensão em Direito do Entrenimento pela UERJ e Direito da Moda pelo IBMEC. Pós-graduada em Processo Civil pela Universidade Cândido Mendes. Graduada em Direito pela UNIRIO.

**Luciana Minada.** Advogada e Sócia do escritório. MBA em andamento em Gestão e Business Law pela FGV. Pós-graduada em Propriedade Intelectual, Direito do Entrenimento e Mídia pela ESA OAB/SP. Curso de Treinamento Profissional em Marcas pela ABAPI, Curso Avançado em Procedimentos de Arbitragem e Mediação pela OMPI e Curso de Treinamento Profissional em Patentes pela ABAPI. Graduada em Direito pela USP.

## KASZNAR LEONARDOS

#### WE HAVE BEEN BUILDING THE FUTURE FOR OVER 100 YEARS.

We are innovators by essence, and we want to bring creativity and multi-disciplinarity wherever we are. With extensive knowledge and experience in various areas of business law, we create customized solutions to protect the innovations that make the world move forward.

We offer Brazilian and foreign companies, national, regional and international public entities, inventors and authors of a variety of works, a wide range of technical, legal, and strategic services such as registration of trademarks, domain names, patents, copyrights, geographic indications, digital law, unfair competition, trade secrets and confidential data, litigation and conflict resolution, advertising, entertainment and sports law, fashion law, fight against piracy, industrial designs, technology transfer, franchising and licensing, negotiation of national and international contracts, regulatory law, plant protection, life sciences and biodiversity, with all interfaces related to compliance, including the constant study of public IP policies in Brazilian and world instances.

Our team of lawyers is a reference in the area, working in cases of different levels of complexity. We prepare and carry out strategies according to the needs and particularities of each client, understanding their business and acting in a multidisciplinary way, in partnership with all other technical areas of the firm.

Our team consists of more than 250 employees. We work with correspondents in all states of Brazil and with a vast international network. Among our partners, there are renowned lawyers who continue to shape Brazilian jurisprudence in our areas of expertise.

#### PROFILE OF PARTNERS

**Elisabeth Kasznar.** Lawyer, Partner of the firm, Industrial Property Agent. Patent Technician from INPI/PUC-RJ. Former Visiting Researcher at the Max Planck Institute (Germany). Past President of ABPI. Graduated in Law from UERJ, Doctorate from USP.

**Gabriel Leonardos.** Lawyer, Partner of the firm, Industrial Property Agent, President of the Brazilian Association of Intellectual Property - ABPI. MBA in Corporate Finance from FGV, Magister Iuris from USP, LLM University Ludwig-Maximilian, Munich. Former Visiting Researcher at the Max Planck Institute (Munich, Germany). Recipient of the German Cross of Merit (Bundesverdienstkreuz). Graduated in Law from UERJ.

**Cláudio Barbosa.** Lawyer, Partner of the firm, and Industrial Property Agent. LL.D. in Commerce and Trade Law from USP. LL.M. in International Law from USP and Intellectual Property Law from George Washington University Law School. Graduated in Law from USP.

**Rafael Lacaz.** Lawyer, Partner of the firm, and Industrial Property Agent. Postgraduate degree in Civil Procedural Law from UCAM and Intellectual Property Law from UERJ. Graduated in Law from UFRJ.

**Anderson Ribeiro.** Lawyer and Partner of the firm. Master in Intellectual Property from Queen Mary, University of London, and LL.M. in Competition Law and Regulation from Universidade de Lisboa. Graduated in Law from UERJ.

**Nancy Caigawa.** Lawyer, Partner of the firm, and Industrial Property Agent. MBA in Innovation Management from FIA. Postgraduate degree in Law from PUC-SP. Graduated in Law from USP.

**Fernanda Magalhães.** Lawyer and partner of the firm. Master in Intellectual Property, Technology & Commerce from Franklin Pierce Law Center, University of New Hampshire. Graduated in Law from PUC-Rio.

**Flávia Tremura.** Lawyer, Partner of the firm, and Industrial Property Agent. Specialized in Intellectual Property Rights Protection from HIDA, Japan. Specialized in Civil Law and Civil Procedural Law from EPD. LL.M. in Civil Procedural Law from USP. Graduated in Law from USP.

**Gustavo Bacalhau.** Lawyer, Partner of the firm, and Industrial Property Agent. MBA in Finance from IBMEC. Postgraduate degree in Civil Procedural Law from Universidade Cândido Mendes. Graduated in Law from Universidade Cândido Mendes.

**Aline Ferreira.** Lawyer and partner of the firm. LL.M. in Intellectual Property Law from University of Cambridge, England. Postgraduate degree in Intellectual Property Law from PUC-Rio. Graduated in Law from UERJ.

**Ísis Moret.** Lawyer and partner of the firm. Attending a Master's in Business Law from FGV. Attended an Extension Course in Entertainment Law at UERJ and Fashion Law at IBMEC. Postgraduate degree in Civil Procedure from Universidade Cândido Mendes. Graduated in Law from UNIRIO.

**Luciana Minada.** Lawyer and partner of the firm. Attending an MBA program in Management and Business Law at FGV. Postgraduate degree in Intellectual Property, Entertainment Law and Media from ESA OAB/SP. Professional Training Course in Trademarks at ABAPI, Attended an Advanced Course in Arbitration and Mediation Procedures at OMPI and a Professional Training Course in Patents at ABAPI. Graduated in Law from USP.

*(esq. dir.)*

**Dra. Simone Zaize de Oliveira**  
**Dr. Roberto Carlos Keppler**  
**Dr. Marco Aurélio Verissimo**



## KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS

**KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS** é uma tradicional banca de advogados fundada há mais de 30 anos.

Ao lado de seus sócios **Dr. Roberto Carlos Keppler**, sócio fundador; **Dra. Simone Zaize de Oliveira** e **Dr. Marco Aurélio Verissimo**, o escritório conta com uma equipe altamente qualificada de mais de 40 advogados sócios e associados, todos com experiência em casos de grande complexidade envolvendo empresas de médio e grande porte do mercado nacional e internacional. São profissionais empreendedores, arrojados e combativos que, acima de tudo, primam pela humanização do meio jurídico.

O escritório baseia-se no modelo de atuação *full practice*, oferecendo serviços de excelência em diversas áreas do direito: Reestruturação de Passivos Cíveis, Trabalhistas, Tributários, Ambientais e Regulatórios; Recuperação de Créditos, Administrativo e Regulatório com foco em Infraestrutura, Cível, Contratual, Empresarial, Societário, Fusões e Aquisições, Direito de Família e Planejamento Sucessório, Imobiliário, Tributário, Penal Econômico, Agronegócio, Arbitragem, Mediação e Trabalhista.

Atento às rápidas transformações do nosso tempo e vislumbrando as que advirão em futuro próximo, o escritório está estruturando a área de Direito Digital com foco especialmente em projetos novos, a fim de trabalhar com a enorme criatividade dos jovens empreendedores brasileiros.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### CHEGANDO EM FORTALEZA

Nesse ambiente novo e conectado, a **KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS** está constituindo nova unidade na região Nordeste do Brasil, que será instalada na cidade de Fortaleza e em parceria com expressivos colegas locais. A inauguração deverá ocorrer ainda no ano de 2021.

A ideia é que a ponte aérea São Paulo/Fortaleza aproxime a equipe sênior de colegas, negócios e oportunidades que se encontram cada vez mais visíveis no Nordeste do país, região que demonstra pujança, empreendedorismo, resiliência e vitalidade inegáveis, *vis a vis* os grandes grupos empresariais que lá se encontram e que compõem o seletivo grupo dos maiores negócios nacionais nas áreas da educação, saúde, tecnologia, e da construção civil.

#### ACREDITAMOS NO BRASIL

O Brasil do futuro parece distante, mas não está. Falta-nos acreditar nas nossas capacidades, nas nossas riquezas, enaltecer o ambiente empreendedor e buscar a conexão entre o material e o emocional, focando arduamente na diminuição das diferenças, no respeito à diversidade e no atendimento do nosso déficit educacional.

Só a educação poderá transformar o Brasil do futuro num presente auspicioso, de harmonia e de respeito para todos, os mais afortunados, os menos afortunados e todos aqueles que, de tempos em tempos, transitam no meio dessas duas realidades tão distintas, mas que, se cada vez mais próximas, serão a ponte conciliadora que a sociedade brasileira almeja.

É no que a **KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS** acredita e ideal pelo qual trabalha.

**Roberto Carlos Keppler.** Especialista em Direito Tributário, Processo Civil e em Mercado de Capitais. É sócio-fundador da **KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS**, com mais de vinte anos de vivência na área de reestruturação e recuperação de empresas em crise; também possui ampla experiência em questões societárias, com forte atuação na área de falências, concordatas e – desde 2005 – recuperações judiciais, extrajudiciais e processos prévios com foco em negociações amigáveis. Recentemente, estabeleceu parceria com consultores dos Estados Unidos, visando à otimização dos conhecimentos dos mercados brasileiro e americano de reestruturação de passivos, bem como a estruturação de operações financeiras e negócios afins. Também participa de conselhos de família, conselhos consultivos de empresas de médio porte e conselhos de administração.

**Simone Zaize de Oliveira.** Pós-graduada em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho, Direito dos Contratos; Direito Empresarial Internacional; Recuperação de Empresas e Falências. Participou do 1º Curso de Formação de Administradores Judiciais realizado pelo Instituto Brasileiro de Insolvência, IBAJUD; do Programa de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Recuperação e Reestruturação de Empresas da FGV; do Curso de Direito Comparado de Insolvência EUA/Brasil coordenado pela Academia

Paulista de Magistrados e pela Fordham University, em Nova York; Curso de Recuperação Judicial de Empresas no Direito Comparado: EUA, França e Brasil, com ênfase na Função do Administrador Judicial, realizado na Universidade California Western School of Law, em San Diego-EUA; Congresso Internacional de Insolvência do IBAJUD na Faculdade de Direito de Lisboa. Sócia Sênior da **KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS**, com mais de 13 anos de experiência na área de Reestruturação e Recuperação de empresas em crise.

**Marco Aurélio Veríssimo.** Advogado; MBA em Gestão Tributária; Curso de Atualização em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Direito Tributário, IBDT; MBA em Administração Legal (Gestão de Serviços Jurídicos) pela EPD; pós-graduação *Lato Sensu* em Direito Tributário pela PUC-SP. Coordenador na área de Direito Tributário e Recuperação Judicial do escritório **KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS**.

O escritório baseia-se no modelo de atuação *full practice*, oferecendo serviços de excelência em diversas áreas do direito: Reestruturação de Passivos Cíveis, Trabalhistas, Tributários, Ambientais e Regulatórios; Recuperação de Créditos, Administrativo e Regulatório com foco em Infraestrutura, Cível, Contratual, Empresarial, Societário, Fusões e Aquisições, Direito de Família e Planejamento Sucessório, Imobiliário, Tributário, Penal Econômico, Agronegócio, Arbitragem, Mediação e Trabalhista.

## KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS

**KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS** is a traditional law firm founded over 30 years ago.

Along with the founding partner Mr. Roberto Carlos Keppler, and the partners Ms. Simone Zaize de Oliveira and Mr. Marco Aurélio Veríssimo, the firm has a highly qualified team of more than 40 partner and associate lawyers, all of them with experience in highly complex cases involving medium- and large-sized companies in the national and international market. They are enterprising, bold, and combative professionals who, above all, strive for the humanization of the legal environment.

The firm is based on the full practice operating model, offering excellent services in various areas of law: Restructuring of Civil, Labor, Tax, Environmental, and Regulatory Liabilities; Credit Recovery, Administrative, and Regulatory focusing on Infrastructure, Civil, Contractual, Business, Corporate, Mergers and Acquisitions, Family Law and Estate Planning, Real Estate, Tax, Economic Criminal, Agribusiness, Arbitration, Mediation, and Labor.

Aware of the rapid changes of our time and envisioning those that will come in the near future, the firm is structuring the Digital Law area with a special focus on new projects, to work with the enormous creativity of young Brazilian entrepreneurs.

#### ARRIVING IN FORTALEZA

In this new and connected environment, **KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS** is establishing a new unit in the Northeast region of Brazil, which will be set up in the city of Fortaleza, in partnership with expressive local colleagues. The inauguration should take place in the year 2021.

The idea is for the São Paulo/Fortaleza air shuttle to bring the senior team closer to colleagues, businesses, and opportunities that are increasingly visible in the Brazilian Northeast, a region that demonstrates undeniable might, entrepreneurship, resilience, and vitality, *vis a vis* the great business groups that are located there and that make up the select group of the largest national businesses in the areas of education, health, technology, and civil construction.

#### WE BELIEVE IN BRAZIL

The Brazil of the future seems far away, but it isn't. We don't believe in our capabilities and wealth, praise the entrepreneurial environment, and seek the connection between the material and the emotional, focusing hard on reducing differences, respecting diversity, and meeting our educational deficit.

Only education can transform the Brazil of the future into an auspicious present, one of harmony and respect for all: the more fortunate, the less fortunate, and all those who, from time to time, move between these two very different realities, but who, if ever closer, will be the conciliatory bridge that Brazilian society aspires to.

**KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS** believes in it, and this is the ideal it works for.

**Roberto Carlos Keppler.** Specialist in Tax Law, Civil Procedure, and Capital Markets. He is the founding partner of **KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS**, with more than twenty years of experience in the area of restructuring and reorganization of companies in crisis; he also has extensive experience in corporate matters, with a strong presence in the area of bankruptcy, arrangement with creditors, and since 2005 in court-supervised reorganizations, out-of-court reorganizations, and previous proceedings focused on friendly negotiations. Recently, he established a partnership with consultants from the United States, aiming at optimizing the knowledge of the Brazilian and American markets for restructuring liabilities, as well as the structuring of financial operations and related businesses. He also participates in family councils, advisory boards of medium-sized companies, and boards of directors.

**Simone Zaize de Oliveira.** Postgraduate degree in Labor Law and Labor Procedure, Contract Law; International Business Law; Reorganization and Bankruptcy. She participated in the 1st Training Course for Bankruptcy Trustee offered by the Brazilian Institute of Insolvency-IBAJUD; the *Lato Sensu* Postgraduate Program in Reorganization and Restructuring of Companies at FGV; the USA/Brazil Comparative Insolvency Law Course coordinated by Academia Paulista de Magistrados and Fordham University, in New York; the Course of Court-Supervised Reorganization in Comparative Law: USA, France, and Brazil, with emphasis on the Bankruptcy Trustee Role, held at the University California Western School of Law, in San Diego-USA; International Insolvency Congress of IBAJUD at Faculdade de Direito de Lisboa. Senior Partner of **KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS**, with over 13 years of experience in the area of Restructuring and Reorganization of companies in crisis.

**Marco Aurélio Veríssimo.** Attorney; MBA in Tax Management; Refresher Course in Tax Law at Instituto Brasileiro de Direito Tributário-IBDT; MBA in Legal Administration (Management of Legal Services) from EPD; *Lato Sensu* postgraduate degree in Tax Law from PUC-SP. Coordinator in the Tax Law and Court-Supervised Reorganization area of the firm **KEPPLER E ADVOGADOS ASSOCIADOS**.



# LEONARDO AMARANTE ADVOGADOS ASSOCIADOS

O escritório **LEONARDO AMARANTE ADVOGADOS ASSOCIADOS** é considerado uma das bancas mais especializadas do país em ações de **Responsabilidade Civil** por tragédias de grandes proporções. Há décadas, atua na reparação de vítimas em mais de 20 setores da economia, de acidentes aéreos a erros médicos. Por meio de ações individuais e coletivas, busca indenizações expressivas que sirvam de exemplo para demais corporações e, principalmente, amenizem o sofrimento de vítimas e seus familiares e os danos causados às empresas.

*Sentado ao centro*

**Leonardo Amarante**

*Em pé (esq-Dir)*

**Lucas Baptista Mansur**  
**Giovana Queiroz Rodrigues de Paula**  
**Débora Canuto Guimarães**  
**Daniel Braga Cobian**  
**Juliana Costa e Silva**  
**Ana Carolina Junqueira Reis Musse**  
**Renata Lize Fernandes da Silva**  
**Marcelo Cohen de Almeida Pinho**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Entre os casos mais dramáticos, o escritório se destacou na defesa incansável de vítimas dos principais acidentes aéreos do país, envolvendo as companhias Gol e Air France, desastres como o naufrágio do Bateau Mouche e o desabamento do Palace II, questões trabalhistas relacionadas com doenças ocupacionais e acidentes de trabalho, doenças decorrentes da exposição ao Amianto, e tragédias ambientais de grandes proporções, como o vazamento de óleo da Petrobras na Baía de Guanabara e o rompimento da barragem da Samarco, no município de Mariana-MG.

Em todos eles, foram anos de luta na justiça na defesa e na busca da efetiva reparação moral e material para os lesados por atos ilícitos.

A ampla expertise do escritório em litigância de Responsabilidade Civil abrange as áreas de proteção ao consumidor; meio ambiente; erros médicos; acidentes aéreos, construção civil; acidentes de trânsito; acidentes de trabalho, com especial destaque para acidentes na área da indústria petrolífera; abusos da imprensa; abusos bancários e violações aos Direitos Autorais.

Com uma equipe altamente qualificada, a banca já atuou em milhares de ações individuais e coletivas, no Brasil e no Exterior, nas áreas adiante mencionadas.

#### PROTEÇÃO AO CONSUMIDOR

A cultura da desinformação somada às duvidosas práticas por parte das empresas que prestam serviços e comercializam produtos são responsáveis por colocar o Brasil entre as nações com os maiores índices de reclamações nos órgãos de defesa do consumidor.

#### AÇÕES AMBIENTAIS

O Brasil tem um vasto histórico de desrespeito às leis ambientais, são inúmeras organizações atuando em segmentos considerados controversos, e operando muitas vezes sem cumprir requisitos básicos de saúde e segurança.

Há décadas essa tem sido uma das grandes causas do escritório, identificar os passivos e impactos socioambientais mais nocivos à sociedade, que na maior parte das vezes não tem quaisquer condições de se defender ou de se engajar e se opor à força das organizações.

Dois dos maiores casos ambientais da história do Brasil foram arduamente trabalhados pelos advogados do escritório nas últimas décadas: o vazamento de 1,3 milhão de litros de óleo combustível na Baía de Guanabara, nos anos 2000, deixando cerca de milhares de pescadores em situação vulnerável, e o mais recente, o rompimento da barragem da Samarco no município de Mariana (MG), em 2015, quando uma enxurrada de lama e rejeitos acabou com a rica biodiversidade do Rio Doce e seus afluentes.

#### CONSTRUÇÃO CIVIL

A inobservância das normas de segurança é uma das principais causas dos acidentes na Construção Civil, área em que o Escritório **LEONARDO AMARANTE** tem diversas ações ajuizadas.

## A busca de compensação para vítimas que sofreram danos é a nossa missão institucional.

#### ACIDENTES DE TRÂNSITO

Vítimas dos excessos no trânsito merecem reparação, sempre que comprovada a imperícia, negligência ou a imprudência do motorista responsável pelo acidente.

#### TRABALHISTA

A exemplo dos acidentes na Construção Civil, os acidentes de trabalho mantêm relação direta com o desrespeito às normas de segurança, bem como com a sobrecarga de tarefas impostas ao trabalhador.

#### ABUSOS DA IMPRENSA

A Liberdade de Imprensa é um princípio fundamental na Democracia, mas o seu mau uso pode ocasionar danos à honra, à imagem e à vida privada de inocentes. As vítimas desses abusos merecem a devida reparação.

#### ERRO MÉDICO

A negligência, a imperícia e a imprudência, além da falta de ética, também originam erros médicos, sujeitos, como os demais erros profissionais, à devida ação indenizatória.

#### O SÓCIO LEONARDO AMARANTE

**Leonardo Amarante** é Procurador do Estado do Rio de Janeiro aposentado, tendo atuado ao longo de 35 anos de carreira pública nos setores Ambiental, de Segurança Pública, Cultura e na área Contenciosa. Na área privada, mantém atividade de advocacia no setor de responsabilidade civil há mais de 37 anos.

Faz parte de diversas organizações internacionais relacionadas com a responsabilidade civil, tais como: *American Association for Justice, AAJ*; *Pan European Organization of Personal Injury Lawyers, PEOPIL*; e a entidade *Global Justice Network, GJN*.

# LEONARDO AMARANTE ADVOGADOS ASSOCIADOS

#### SEEKING COMPENSATION FOR VICTIMS WHO HAVE SUFFERED DAMAGES IS OUR INSTITUTIONAL MISSION.

**LEONARDO AMARANTE ADVOGADOS ASSOCIADOS** is considered one of the most specialized law firms in the country in Civil Liability actions for large-scale tragedies. It has been working for decades to redress victims in more than 20 sectors of the economy, from aircraft accidents to medical errors. Through individual and class actions, it seeks expressive indemnities that serve as an example for other corporations and, mainly, to relieve the suffering of victims and their families as well as the damage caused to companies.

Among the most dramatic cases, the firm stood out in the tireless defense of victims of the main air accidents in the country, involving the companies Gol and Air France, disasters such as the sinking of Bateau Mouche and the collapse of the Palace II, labor issues related to occupational diseases and work accidents, diseases resulting from asbestos exposure, and large-scale environmental tragedies, such as the Petrobras oil spill in the Guanabara Bay and the collapse of the Samarco dam, in the city of Mariana-MG.

In all of them, there were years of struggle in courts in the defense and search for effective nonpecuniary and pecuniary repair for those injured by unlawful acts.

The firm's extensive expertise in Civil Liability litigation covers the areas of consumer protection, environment, medical errors, aircraft accidents, civil construction, traffic accidents, work accidents, with special emphasis on accidents in the oil industry, press abuse, banking abuse, and copyright violations.

With a highly qualified team, the firm has already acted in thousands of individual and class actions in the areas mentioned below in Brazil and abroad.

#### CONSUMER PROTECTION

The culture of disinformation combined with the questionable practices on the part of companies that provide services and sell products are responsible for placing Brazil among the nations with the highest rates of complaints in consumer protection agencies.

#### ENVIRONMENTAL ACTIONS

Brazil has a long history of disrespecting environmental laws, countless organizations are working in segments considered controversial, and often operating without complying with basic health and safety requirements.

For decades, this has been one of the main causes of the firm: to identify the most harmful social and environmental liabilities and impacts on society, which in most cases does not have any conditions to defend itself or to engage and oppose the strength of organizations.

Two of the biggest environmental cases in the history of Brazil have been worked hard by the firm's lawyers in recent decades: the spill of 1.3 million liters of fuel oil in the Guanabara Bay in the 2000s, leaving nearly thousands of fishermen in a vulnerable situation, and the most recent, the collapse of the Samarco dam in the city of Mariana (MG), in 2015, when a flood of mud and tailings destroyed the rich biodiversity of the Rio Doce and its tributaries.

#### CIVIL CONSTRUCTION

Failure to comply with safety standards is one of the main causes of accidents in Civil Construction, an area in which the firm **LEONARDO AMARANTE** has many lawsuits filed.

#### TRAFFIC ACCIDENTS

Victims of excesses in traffic deserve redress, whenever the malpractice, negligence, or recklessness of the driver responsible for the accident is proven.

#### LABOR

By way of example of accidents in Civil Construction, work accidents are directly related to the disrespect for safety standards, as well as the overload of tasks imposed on the worker.

#### PRESS ABUSE

Freedom of the Press is a fundamental principle in Democracy, but its misuse can damage the honor, image, and private life of innocent people. Victims of such abuse deserve due redress.

#### MEDICAL ERROR

Negligence, malpractice, and imprudence, in addition to lack of ethics, also lead to medical errors, subject, like other professional errors, to due action for damages.

#### THE PARTNER LEONARDO AMARANTE

**Leonardo Amarante** is a retired Attorney of the State of Rio de Janeiro, having worked over 35 years of public career in the Environmental, Public Safety, Culture, and Litigation sectors. In the private area, he has been practicing law in the civil liability sector for over 37 years.

He is part of several international organizations related to civil liability, such as the American Association for Justice-AAJ, Pan European Organization of Personal Injury Lawyers-PEOPIL, and the entity Global Justice Network-GJN.

*Em pé (esquerda)*

**Sandra Lopes**  
**Raphael Alonso**  
**Ricardo Almeida**  
**Lilian Sartori**

*Sentadas (esquerda)*

**Fernando Henrique Spera**  
**Gabriela Alcantara**  
**Luis Castelo**  
**Elizabeth Greco**

**A** **LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** alia experiência, qualidade e dedicação aos seus clientes, distinguindo-se, assim, pela atuação eficiente, comprometimento e postura ética.

Idealizada como um modelo de advocacia moderna, conta com advogados, consultores e auditores especializados na prestação de serviços jurídicos em todas as áreas do direito ligadas à atividade empresarial.

Com sede em São Paulo, e unidades no Rio de Janeiro, Vitória e Recife, a sociedade possui vasta carteira de clientes, dos mais diversos grupos e segmentos empresariais, e vem se firmando no cenário jurídico empresarial como um ícone do Direito, tanto pelos resultados obtidos ao longo de sua existência, como pelo comprometimento que mantém com seus clientes e parceiros.

**LOPES & CASTELO**  
**SOCIEDADE DE**  
**ADVOGADOS**







ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O investimento em formação e atualização de seus profissionais é outro diferencial da **LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, pois está entre seus valores primordiais manter uma equipe em constante atualização técnica, transformando conhecimento em resultados.

No DNA da **LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** estão presentes a ética, a excelência, a integridade, a confiança e o respeito. A sociedade pretende ser a melhor nos serviços que oferece, construindo relações de confiança e respeito com clientes, parceiros e colaboradores.

Nosso objetivo é prestar serviços advocatícios com excelência às empresas e empresários, transformando conflitos em soluções, e preservando, acima de tudo a moral e a ética da boa advocacia.

#### ÁREAS DE ATUAÇÃO

- Ambiental
- Arbitragem e Mediação
- Cível
- Contratual
- Digital e Eletrônico
- Empresarial
- Família e Sucessões
- Imobiliário
- Penal Empresarial
- Planejamento Tributário
- Recuperação Empresarial
- Relações de Consumo
- Societário
- Trabalhista
- Tributário

#### SÓCIOS

**Luis Alexandre Oliveira Castelo.** Sócio Fundador. Advogado graduado pela Universidade São Francisco. Especialista em Direito Tributário pela Fundação Getulio Vargas, GVLAW, MBA em Gestão e Business Law pela FGV Escola de Negócios. Iniciou sua carreira em 1997 atuando como auditor tributário; foi Diretor de Planejamento Tributário Estratégico e Diretor Comercial, desenvolvendo diversos casos de sucesso, com implantação de medidas eficazes de gestão empresarial, gestão estratégica e implantação de técnicas de compliance e controladoria de empresas nacionais e multinacionais. É responsável pelas ações do escritório em São Paulo e nas Regiões Norte e Nordeste. Áreas de atuação: Direito Desportivo, Empresarial, Societário e Tributário.

**Sandra Regina Freire Lopes.** Sócia Fundadora. Advogada graduada pelas Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU; especialista em Direito Tributário pelo Instituto Presbiteriano Mackenzie, onde também cursou Didática no Ensino Superior; MBA em Gestão Jurídica pela Fundação Getulio Vargas, GVLAW. Iniciou sua carreira em 2002, atuando em grandes escritórios de advocacia nas áreas especializadas de reestruturação de empresas, gestão

No DNA da **LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** estão presentes a ética, a excelência, a integridade, a confiança e o respeito. A sociedade pretende ser a melhor nos serviços que oferece, construindo relações de confiança e respeito com clientes, parceiros e colaboradores. Nosso objetivo é prestar serviços advocatícios com excelência às empresas e empresários, transformando conflitos em soluções, e preservando, acima de tudo a moral e a ética da boa advocacia.

de projetos e implantação de departamentos jurídicos integrados em empresas. É membro da Sexta Turma do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB/SP. É a sócia responsável pelas ações em São Paulo e no Rio de Janeiro. Áreas de atuação: Direito Tributário, Empresarial, da Informação e Cível.

**Raphael Alonso.** Advogado empresarial. Pós-graduando em Direito Tributário pela PUC-SP.

**Lilian Sartori.** Gerente do Departamento Tributário. Advogada graduada pela Universidade São Francisco; pós-graduada em Direito Tributário pela PUC-SP.

**Fábio Boni.** Advogado Cível. Graduado pela Universidade São Judas Tadeu; pós-graduado em Direito Processual Civil, pela Faculdade de Direito Damásio de Jesus.

**Josiene Bento da Silva Macedo.** Advogada Cível. Graduada pela Universidade São Francisco, pós-graduada em Direito Processual Civil, pelas Faculdades Metropolitanas Unidas.

**Juliana Gagliazzo Sgobbi.** Advogada Tributária. Graduada pela Universidade Nove de Julho, pós-graduada em Direito Tributário e Processual Tributário pela Escola Paulista de Direito, EPD. Participou da Comissão de Direito Tributário da OAB/SP.

**Gabriela Alcântara da Silva.** Advogada de Direito Digital. Graduada em Direito pela Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU; pós-graduada em Direito Processual Civil e especializada em Direito Digital e Proteção de Dados pela PUC-SP. Profissional de Privacidade de Dados certificada pelo Instituto Data Privacy Brasil.

## LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** combines experience, quality, and dedication to its clients, thus distinguishing itself by its efficient performance, commitment, and ethical posture.

Conceived as a model of modern law, it has lawyers, consultants, and auditors specialized in providing legal services in all areas of law related to business activity.

Headquartered in São Paulo and having units in Rio de Janeiro, Vitória, and Recife, the company has a vast client portfolio, from the most diverse groups and business segments, and has established itself in the corporate legal scene as an icon of Law, both because of the results obtained throughout its existence, as well as the commitment it maintains with its clients and partners.

The investment in education and developing its professionals is another differential of **LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, as it is among its main values to maintain a team in constant technical improvement, transforming knowledge into results.

**LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS**'s DNA includes ethics, excellence, integrity, trust, and respect. The company intends to be the best in the services it offers, building relationships of trust and respect with clients, partners, and employees.

Our objective is to provide excellent legal services to companies and entrepreneurs, transforming conflicts into solutions, and preserving, above all, the morals and ethics of the good practice of law.

#### SCOPES OF PRACTICE

- Environmental
- Arbitration and Mediation
- Civil
- Contractual
- Digital and Electronic
- Business
- Family and Successions
- Real Estate
- Corporate Criminal
- Tax Planning
- Reorganization
- Consumer Relations
- Corporate
- Labor
- Tax

#### PARTNERS

**Luis Alexandre Oliveira Castelo.** Founding partner. Lawyer graduated from Universidade São Francisco. Specialist in Tax Law from Fundação Getulio Vargas-GVLAW, MBA in Management and Business Law from FGV Escola de Negócios. He started his career in 1997 working as a tax auditor; he was Director of Strategic Tax Planning and Commercial Director, developing several successful cases, with the implementation of effective measures of business management, strategic management, and implementation of compliance and controllership techniques for national and multinational companies. He is responsible for the actions of the firm in São Paulo and the North and Northeast regions. Scopes of practice: Sports, Business, Corporate, and Tax Law.

**Sandra Regina Freire Lopes.** Founding partner. Lawyer graduated from Faculdades Metropolitanas Unidas-FMU; specialist in Tax Law from Instituto Presbiteriano Mackenzie, where she also attended Didactics in Higher Education; MBA in Legal Management from Fundação Getulio Vargas-GVLAW. She started her career in 2002, working in large law firms in the specialized areas of reorganization, project management, and implementation of legal departments integrated into companies. She is a member of the Sixth Panel of the Court of Ethics and Discipline of OAB/SP. She is the partner responsible for actions in São Paulo and Rio de Janeiro. Scopes of practice: Tax, Business, Information, and Civil Law.

**Raphael Alonso.** Business Lawyer. Postgraduate degree in Tax Law from PUC-SP.

**Lilian Sartori.** Tax Department Manager. Lawyer graduated from Universidade São Francisco; postgraduate degree in Tax Law from PUC-SP.

**Fábio Boni.** Civil Lawyer. Graduated from Universidade São Judas Tadeu; postgraduate degree in Civil Procedural Law from Faculdade de Direito Damásio de Jesus.

**Josiene Bento da Silva Macedo.** Civil Lawyer. Graduated pela Universidade São Francisco, postgraduate degree in Civil Procedural Law from Faculdades Metropolitanas Unidas.

**Juliana Gagliazzo Sgobbi.** Tax Lawyer. Graduated from Universidade Nove de Julho, holds a postgraduate degree in Tax Law and Tax Procedure from Escola Paulista de Direito, EPD. Participated in the Tax Law Committee of the OAB/SP.

**Gabriela Alcântara da Silva.** Digital Law Lawyer. Graduated in Law from Faculdades Metropolitanas Unidas-FMU; holds a postgraduate degree in Civil Procedural Law and specialization in Digital Law and Data Protection from PUC-SP. Data Privacy Professional certified by Instituto Data Privacy Brasil.



(esq. dir.)

**Rubens Machado Filho**  
**Paulo Cremonese**  
**Luiz Cesar Lima**  
**Marcio Roberto Gotas**

#### QUEM SOMOS?

**S**omos uma sociedade de advogados dedicada ao Direito de Seguros, sobretudo ao ressarcimento da carteira de seguro de transportes.

Dedicamo-nos, ainda, ao Direito Internacional Privado, ao Direito Empresarial e ao Direito Contratual.

Prestamos serviços consultiva ou judicialmente, inibindo a litigiosidade ou, quando existente, encarando-a em toda sua complexidade, seus níveis e suas instâncias.

Sediados em Santos, temos escritório em Orlando, Estados Unidos, e parceiros em Londres e Roma. Diretamente ou por meio de parceiros profissionais, atuamos em todo o Brasil e em muitas partes do mundo, especialmente em questões de Direito de Transportes.

O desejo de bem servir só encontra uma barreira em nosso sentir: a convicção da excelência! Exercitamos a advocacia conscientes daquilo que podemos e devemos fazer em favor de quem representamos, sem comprometer minimamente a qualidade e a segurança.

**MACHADO, CREMONEZE,  
 LIMA E GOTAS  
 ADVOGADOS ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### NOSSAS ORIGENS

As origens de **MACHADO, CREMONEZE, LIMA E GOTAS ADVOGADOS ASSOCIADOS** remontam ao ano de 1970, quando **Rubens Walter Machado** (\*15/9/1936 †12/10/2001) iniciou sua vitoriosa carreira. Especializado em Direito Marítimo, logo ganhou prestígio com o mercado segurador, brasileiro e internacional, dedicando-se ao ressarcimento na área de transportes.

Advogado respeitado por seus pares e pelos magistrados, notabilizou-se pelo rigor ético e pela postura combativa e elegante daqueles que defendeu ao longo de três décadas de ininterrupta atuação profissional.

Ao nos remetermos ao nosso fundador, ecoamos os valores da tradição e nos sentimos conectados intimamente aos seus princípios, o nosso maior legado.

Em 2001, após o falecimento do nosso fundador, adotamos a formação societária atual, bem como ampliamos a atuação para quase todos os campos do seguro.

#### NOSSOS VALORES

Somos guiados pelos valores éticos da advocacia, pelos princípios gerais do Direito e pelas virtudes teológicas (fé, esperança e caridade) e cardiais (prudência, fortaleza, temperança e justiça). Acreditamos no Direito Natural e que a atuação jurídica não é um fim em si mesma, mas meio para algo maior e mais importante.

Mantemos relações cordiais e profundamente respeitadas com os membros do Poder Judiciário.

Valorizamos intensamente aqueles que em nós buscam a defesa de seus direitos e interesses e reconhecemos que nada seríamos sem os que confiam em nossos juízos e serviços.

#### OS SÓCIOS

Nossos sócios dedicam-se à advocacia, à academia e a diferentes atividades sociais. A ciência jurídica é tratada profissional e academicamente. Dedicam-se à arte de bem defender quem lhes outorga confiança e ao contínuo desenvolvimento de teses e antítese por meio de artigos científicos, livros, magistério e palestras.

**Rubens Walter Machado** (*in memoriam*). Advogado com atuação em Direito Marítimo, Direito Internacional Privado e Direito de Seguros, consultor de sinistros, professor convidado e conferencista da antiga Fundação Escola Nacional de Seguros (hoje ENS, Escola Nacional de Seguros), autor de artigos publicados em revistas de Direito de Seguros e de Direito Marítimo, membro de bancas examinadoras (Exames de Ordem) e do Conselho de Ética da OAB/Santos, vice-presidente da AAS – Associação dos Advogados de Santos e membro efetivo do IASP – Instituto dos Advogados de São Paulo.

**Rubens Walter Machado Filho**. Administrador de Empresas, Advogado, pós-graduado em Direito Processual Civil, especialista em Direito do Seguro, Tributário e auditoria. CEO da MCLG Consulting and Recovery, USA. Membro do Instituto dos Advogados de São Paulo, IASP, e da Comissão Especial de Direito Marítimo e

Somos guiados pelos valores éticos da advocacia, pelos princípios gerais do Direito e pelas virtudes teológicas (fé, esperança e caridade) e cardiais (prudência, fortaleza, temperança e justiça). Acreditamos no Direito Natural e que a atuação jurídica não é um fim em si mesma, mas meio para algo maior e mais importante.

Portuário da OAB/SP. Membro do Clube Internacional do Seguro de Transporte, CIST. Membro do Instituto Ibero-Americano de Direito Marítimo, IIDM Brasil.

**Paulo Henrique Cremoneze Pacheco**. Advogado, Especialista em Direito do Seguro e em Contratos e Danos pela Universidade de Salamanca, Espanha. Mestre em Direito Internacional Privado pela Universidade Católica de Santos. Professor convidado da Escola Nacional de Seguros. Acadêmico da Academia Nacional de Seguros e Previdência. Membro efetivo da AIDA, do IASP e da Ius Civile Salmanticense. Associado à Sociedade Visconde de São Leopoldo, mantenedora da Universidade Católica de Santos. Autor de artigos publicados em revistas especializadas e de livros de Direito do Seguro, Direito Marítimo e Direito dos Transportes. Colunista do *Caderno Porto & Mar* do *Jornal A Tribuna de Santos*. Laureado pela OAB/Santos pelo exercício ético e exemplar da advocacia.

**Luiz Cesar Lima da Silva**. Advogado e diretor do Instituto Brasileiro de Direito dos Transportes, IBDTrans. Especialista em controle de processos, gerenciamento e recuperação amigável de sinistros ocorridos no exterior. Ex-membro da Comissão de Direito Marítimo OAB/Santos.

**Marcio Roberto Gotas Moreira**. Advogado, Mestre em Direitos Difusos e Coletivos pela Universidade Metropolitana de Santos. Pós-graduado em Direito Processual Civil pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP COGEAE. Professor universitário, comissário de avarias, autor de artigos jurídicos e diretor do Instituto Brasileiro de Direito dos Transportes, IBDTrans.

# MACHADO, CREMONEZE, LIMA E GOTAS ADVOGADOS ASSOCIADOS

#### WHO ARE WE?

**W**e are a law firm dedicated to Insurance Law, especially the reimbursement of the transport insurance portfolio.

We are also dedicated to Private International Law, Business Law, and Contract Law.

We provide advisory or judicial services, inhibiting litigation or, when it exists, facing it in all its complexity, levels, and instances.

Headquartered in Santos, we have an office in Orlando, United States, and partners in London and Rome. Directly or through professional partners, we operate throughout Brazil and in many parts of the world, especially in matters of Transport Law.

The desire to serve well only matches with our feeling: the conviction of excellence! We practice law aware of what we can and must do for those we represent, without compromising the least bit on quality and safety.

#### OUR ORIGINS

The origins of **MACHADO, CREMONEZE, LIMA E GOTAS ADVOGADOS ASSOCIADOS** go back to 1970, when **Rubens Walter Machado** (\*09/15/1936 †10/12/2001) started his successful career. Specialized in Law of the Sea, he soon gained prestige with the Brazilian and international insurance market, dedicated to reimbursement in the transport area.

A respected lawyer by his peers and by the judges, he was notable for his ethical rigor and the combative and elegant posture of those he defended over three decades of uninterrupted professional practice.

By referring to our founder, we echo the values of tradition and feel intimately connected to his principles, our greatest legacy.

In 2001, after his death, we adopted our current corporate formation, as well as expanding our operations to almost all areas of insurance.

#### OUR VALUES

We are guided by the ethical values of law practice, the general principles of Law, theological (faith, hope, and charity) and cardinal (prudence, fortitude, temperance, and justice) virtues. We believe in Natural Law and that legal practice is not an end in itself, but a means to something bigger and more important.

We maintain cordial and deeply respectful relations with members of the Judiciary Branch.

We intensely value those who seek in us to defend their rights and interests and recognize that we would be nothing without those who trust in our judgments and services.

#### THE PARTNERS

Our partners are dedicated to law practice, academics, and different social activities. Legal science is professionally and academically dealt with. They are dedicated to the art of defending well those who trust them and to the continuous development of thesis and antithesis through scientific articles, books, teaching, and lectures.

**Rubens Walter Machado** (*in memoriam*). A lawyer with a practice in Law of the Sea, Private International Law, and Insurance Law, claims consultant, visiting professor, and lecturer at the former Fundação Escola Nacional de Seguros (nowadays ENS, Escola Nacional de Seguros), author of articles published in Insurance Law and of Law of the Sea magazines, member of examining boards (Bar Examinations) and of the Ethics Council of OAB/Santos, vice-president of AAS – Lawyers Association of Santos and effective member of IASP – São Paulo Lawyers Institute.

**Rubens Walter Machado Filho**. Business Administrator, Lawyer, holder of a postgraduation degree in Civil Procedural Law, a specialist in Insurance and Tax Law and Audit. CEO of MCLG Consulting and Recovery, USA. Member of the São Paulo Lawyers Institute, IASP, and of the Special Committee on Law of the Sea and Port at OAB/SP. Member of the International Transport Insurance Club, CIST; Member of the Ibero-American Institute of Law of the Sea, IIDM Brazil.

**Paulo Henrique Cremoneze Pacheco**. Lawyer, Specialist in Insurance Law and Contracts and Damages from the Universidad de Salamanca, Spain. LL.M. in Private International Law from Universidade Católica de Santos. Visiting Professor at Escola Nacional de Seguros. Academic at Academia Nacional de Seguros e Previdência. Effective member of AIDA, IASP, and Ius Civile Salmanticense. Associated with the Visconde de São Leopoldo Society, supporting entity of Universidade Católica de Santos. Author of articles published in specialized magazines and books on Insurance Law, Law of the Sea and Transport Law; columnist of *Caderno Porto & Mar* of the *Newspaper A Tribuna de Santos*. Awarded by OAB/Santos for the ethical and exemplary practice of law.

**Luiz Cesar Lima da Silva**. Lawyer and director of the Brazilian Institute of Transport Law, IBDTrans; specialist in process control, management, and friendly recovery of claims occurred abroad. Former member of the Law of the Sea Commission of OAB/Santos.

**Marcio Roberto Gotas Moreira**. Lawyer, LL.M. in Special and Common Interests from Universidade Metropolitana de Santos; Postgraduated in Civil Procedural Law from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP COGEAE. University professor, damage commissioner, author of legal articles, and director of the Brazilian Institute of Transport Law, IBDTrans.

*Em pé (esquerda)*

**Fábio Eduardo Galvão Ferreira Costa**

**Fábio Medina Osório**

**Nilson de Oliveira Rodrigues Filho**

*Sentadas (esquerda)*

**Vanessa Cerqueira Reis de Carvalho**

**Valéria Saques**

**Adelaide Cristina de Oliveira Favilla de Mendonça**



O escritório **MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS** foi fundado por seu sócio-titular **Fábio Medina Osório** em 2007, a partir de sua saída do Ministério Público do Rio Grande do Sul.

O modelo de atendimento aos clientes é altamente personalizado, concentrando-se nas figuras dos sócios, tanto para o contencioso quanto para o consultivo ou assessoria jurídica.

A atuação de **MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS** é baseada em princípios éticos robustos, focado em *compliance* interno, atuando dentro de suas áreas de especialidade e em parceria com outros escritórios. A confiança e a confidencialidade são dois vetores essenciais nas relações entabuladas com os clientes, e a credibilidade junto às autoridades constituídas é a força motriz do escritório. Sua principal missão é a busca de resultados aos clientes, nos termos dos contratos pactuados.

**MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O escritório atua nas áreas do direito administrativo, administrativo sancionador, direito antitruste, direito econômico, ambiental, infraestrutura, direito penal econômico, tributário, *compliance*, direito financeiro, tribunais superiores e administrações públicas.

O sócio-titular, **Fábio Medina Osório**, foi promotor de justiça no Rio Grande do Sul, primeiro lugar em seu concurso, por 14 anos, exonerando-se para exercer a advocacia privada. Foi secretário adjunto da justiça e da segurança pública do Rio Grande do Sul de 2003 a 2005. Foi Ministro-Chefe da Advocacia-Geral da União no início do Governo Temer. É mestre em Direito Público pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul e doutor em Direito Administrativo pela Universidade Complutense de Madri, onde foi orientado pelo catedrático Eduardo García de Enterría. É presidente da Comissão Especial de Direito Administrativo Sancionador da OAB Nacional (gestão Felipe Santa Cruz). É Conselheiro do MDA (gestão Eduardo Salusse). É autor das obras *Teoria da Improbidade Administrativa e Direito Administrativo Sancionador*, ambas pela editora Revista dos Tribunais. Foi Diretor da Associação Brasileira do Ministério Público do Meio Ambiente (ABRAMPA). Foi professor nos cursos de mestrado e doutorado da Faculdade de Direito da UFRGS, onde introduziu no Brasil a disciplina “*Princípios de Direito Administrativo Sancionador*”. É presidente do Instituto Internacional de Estudos de Direito do Estado – IIEDE. Professor colaborador nas Escolas do TRF4 e TRF2, além da Escola da Magistratura do Rio de Janeiro e do Ministério Público do Rio Grande do Sul.

A sócia **Valéria Saques** foi procuradora da Fazenda Nacional por 30 anos, tendo se aposentado para exercer a advocacia privada. Foi Adjunta do Ministro-Chefe da Advocacia-Geral da União na gestão de Fábio Medina Osório em 2016. Também exerceu as funções de Coordenadora-Geral da Dívida Ativa da União. É bacharel em Direito pela Universidade de São Paulo, com especialização em Direito Empresarial e em Direito Comercial pela mesma Universidade.

**Fábio Eduardo Galvão Ferreira Costa**, advogado, formado pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro, especialista em Mercado de Capitais e Direito Empresarial, Engenheiro de Produção formado pela UFRJ, com ênfase em Engenharia Econômica e Professor licenciado em Matemática. Mestre em Administração Pública pela FGV. Pós-Graduado em Direito Corporativo pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais. Ex Superintendente de Processos Sancionadores, Gerente de Fiscalização de Mercado e membro do Comitê de Termo de Compromisso da CVM. Ex-Presidente e Diretor da CODIN-RJ.

**Nilson de Oliveira Rodrigues Filho** foi Promotor de Justiça no Rio Grande do Sul de 1993 a 2020, quando se aposentou. Na Comarca da Capital, a partir de 2003, além de ter desempenhado a função de promotor-assessor do procurador-geral de Justiça, coordenando o Gabinete de Articulação e Gestão

A atuação de **MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS** é baseada em princípios éticos robustos, focado em *compliance* interno, buscando resultados concretos para seus clientes. A confiança e a confidencialidade são dois vetores essenciais nas relações entabuladas com os clientes, e a credibilidade junto às autoridades constituídas é a força motriz do escritório. Sua principal missão é a busca de resultados aos clientes, nos termos dos contratos pactuados.

Integrada, atuou nas Promotorias de Justiça Especializadas de Controle Externo da Atividade Policial; de Defesa do Patrimônio Público; de Combate ao Crime Organizado e Lavagem de Dinheiro, e no GAECO – Grupo de Atuação Especializada no Combate ao Crime Organizado Região Metropolitana e Vale do Taquari.

**Vanessa Cerqueira Reis de Carvalho** é procuradora do estado no Rio de Janeiro, com licença para exercer advocacia privada. Ao longo de sua carreira foi Procuradora-Chefe da Dívida Ativa do Estado do Rio de Janeiro, Procuradora-Chefe da Procuradoria de Serviços de Saúde, Procuradora-Chefe Assistente na Serviços Públicos, Procuradora-Chefe da Procuradoria Tributária e Adida ao Gabinete do Procurador-Geral, em matéria financeira. É mestre em Direito da Administração Pública pela Universidade Gama Filho e doutoranda em Direito Financeiro e Econômico Global pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.

**Adelaide Cristina de Oliveira Favilla de Mendonça** cursou pós-graduação em Gestão Compartilhada e Valores Humanos pela Universidade de Uberaba e *Master In Public Administration* em Políticas Públicas, Gestão e Controle da Administração pelo Instituto Brasiliense de Direito Público (IDP).

## MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS

The **MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS** office was founded by its partner and owner **Fábio Medina Osório**, in 2007, after leaving the Prosecution Office of Rio Grande do Sul. The client service model is highly personalized, concentrating on the figures of the partners, both for litigation and consultancy or legal assistance.

**MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS**'s performance is based on strong ethical principles, focused in internal compliance, seeking concrete results for its clients. Trust and confidentiality are two essential vectors in relationships fostered with clients, and credibility with the established authorities is the firm's driving force. Its main mission is to seek results for clients, under the terms of the agreed contracts.

The firm acts in the areas of administrative law, administrative sanctioning, antitrust law, economic law, environmental, infrastructural and economic criminal law, tax, compliance, financial law, superior courts, and governments.

The partner and owner **Fábio Medina Osório** ranked first place in his civil-service examination and for 14 years. He was a prosecutor in Rio Grande do Sul, resigning from his public occupation to practice private law. He was the justice and public safety assistant secretary of Rio Grande do Sul state from 2003 to 2005. He became Head Minister of the Office of the General Counsel for the Federal Government at the beginning of Michel Temer's administration. LL.M. in Public Law from Universidade Federal do Rio Grande do Sul (Federal University of Rio Grande do Sul) and a LL.D. in Administrative Law from Universidad Complutense de Madrid, where he was advised by Professor Eduardo García de Enterría. He is president of the Special Committee on Sanctioning Administrative Law of OAB – (Felipe Santa Cruz administration) – the equivalent of a Bar Association or Bar Council in English-speaking countries. He is a member of the MDA (Eduardo Salusse administration) – Ministry of Agrarian Development. He is the author of the books *Teoria da Improbidade Administrativa* and *Direito Administrativo Sancionador*, – *Administrative Improbability Theory and Sanctioning Administrative Law* – both published by Revista dos Tribunais. He was Director of the Brazilian Association of the Prosecution Office for the Environment (ABRAMPA) and he was a professor in the masters and doctoral programs at the Law School of UFRGS, (Federal University) where he introduced the course “*Principles of Sanctioning Administrative Law*” in Brazil. He is the president of the International Institute of Public Law Studies – IIEDE. Collaborating professor at the TRF4 and TRF2 Schools, in addition to the Rio de Janeiro School of Judges and the Prosecution Office of Rio Grande do Sul.

Partner **Valéria Saques** was a counsel for the Federal Treasury for 30 years, retired to practice private law. She was Deputy Head Minister of the Office of the General Counsel for the Federal Government at the Fábio Medina Osório administration in 2016. She also performed the role of General Coordinator of Overdue

Federal Tax Liability. Graduated in Law from Universidade de São Paulo, holding specialization degrees in Business Law and Commerce and Trade Law from the same University.

**Fábio Eduardo Galvão Ferreira Costa** is a lawyer, graduated from the Universidade do Estado do Rio de Janeiro, (State University of Rio de Janeiro) specialized in Capital Markets and Business Law. He is graduated in Production Engineering from the UFRJ, with emphasis in Economic Engineering, and he is a Mathematics licensed Professor. He has a Master degree in Public Administration from the FGV. Post-graduate in Corporate Law from the Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – Brazilian Institute of Capital Markets. Former Superintendent of Sanctioning Processes, Market Surveillance Manager and member of the CVM's Commitment Term Committee. Former President and Director of CODIN-RJ.

**Nilson de Oliveira Rodrigues Filho** was a State Prosecutor in Rio Grande do Sul from 1993 to 2020, when he retired. In the Circuit Court of the Capital, as of 2003, in addition to having played the role of prosecutor-adviser to the General Prosecutors Department, coordinating the Office of Articulation and Integrated Management, he acted in the Special Prosecutor's Office for External Control of Police Activity; Public Property Defense; Combating Organized Crime and Money Laundering, and GAECO – Specialized Action Group in Combating Organized Crime in the Metropolitan Region and Vale do Taquari.

**Vanessa Cerqueira Reis de Carvalho** is a counsel in the State of Rio de Janeiro, licensed to practice private law. Throughout her career, she has been Head Counsel for Overdue Tax Liability of the State of Rio de Janeiro, Head Counsel for Health Services Counsel's Office, Assistant Head Counsel in Public Services, Head Counsel of the Tax Counsel's Office, and diplomat to the Attorney General Office in financial matters. LL.M. in Public Administration Law from Universidade Gama Filho and a LL.D. student in Global Financial and Economic Law from the Law School of Universidade de Lisboa.

**Adelaide Cristina de Oliveira Favilla de Mendonça** attended a postgraduate program in Shared Management and Human Values at Universidade de Uberaba and is a Master in Public Administration in Public Policy, Management and Administration Control from Instituto Brasiliense de Direito Público – Institute of Public Law from Brasília – (IDP).



(equipe)

**Guilherme Molina**  
**Paulo Molina**  
**Raphael Molina**  
**Zoé Aparecida dos Reis Molina**

# MOLINA & REIS ADVOGADOS

**F**undado em 2014, na capital do estado de São Paulo, por seus atuais sócios, **Zoé Aparecida dos Reis Molina**, **Raphael Molina** e **Guilherme Molina**, o **MOLINA & REIS ADVOGADOS** construiu sua trajetória de sucesso atuando com visão ampla e uma do Direito, agregando conhecimento de diversas áreas, no intuito de assegurar uma maior e mais completa proteção e defesa dos interesses de seus clientes. Com **Paulo Molina** em seu corpo diretivo, o escritório incrementou sua atuação consultiva nas esferas fiscal, tributária e empresarial para a solução de questões administrativas e de *compliance*.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Com sócios e associados experientes e especializados em áreas específicas do Direito, o escritório traz consigo a capacidade de garantir uma avaliação mais ampla e aprofundada das problemáticas propostas, numa análise não só jurídica, mas estratégica e comercial, sempre com ênfase nos reflexos práticos e efetivos de suas soluções.

Voltado para a prática da advocacia consultiva e contenciosa, o escritório exerce atividade de destaque no ramo do Direito Tributário, além de grande *expertise* no Direito Empresarial e Societário, Direito Administrativo, Direito Contratual, Direito Penal Econômico, bem como no Direito de Família e das Sucessões.

Com larga experiência em *doublecheck* judicial e administrativo, o escritório aprofundou a atuação atinente a precatórios, direitos creditórios, créditos tributários, considerando também o aproveitamento desses ativos no mercado financeiro brasileiro.

Visando ao desenvolvimento do Direito, das relações humanas e dos negócios em geral, seus sócios e associados estão sempre trabalhando de forma a estimular o aprimoramento das leis e das instituições brasileiras, sem jamais deixar de notar e disseminar o conhecimento dos efeitos positivos, diretos ou indiretos, das normas internacionais.

Propiciar tratamento diferenciado e pessoal a cada um de seus seletos clientes, buscando sempre os melhores resultados práticos possíveis, é a missão de **MOLINA & REIS ADVOGADOS**.

Balizado por valores como profissionalismo, objetividade, boa-fé, justiça e razoabilidade, o **MOLINA & REIS ADVOGADOS** mantém estrutura totalmente dotada de *expertise* profissional e ferramentas para atender seus clientes de todo o Brasil, assim como do exterior, com a máxima exclusividade e máximo pragmatismo.

A atuação do escritório garantiu o título de *Top Lawyers 2019/2020* – *O livro dos Escritórios de Advocacia no Brasil*. Presente também nos anos de 2019, 2020, na publicação *Análise Advocacia 500*.

O escritório está sediado no nobre bairro Itaim Bibi, na capital do estado de São Paulo, projeto arquitetônico desenvolvido pela Pitá Arquitetura.

#### SÓCIOS-FUNDADORES

Os sócios do **MOLINA & REIS ADVOGADOS** iniciaram suas carreiras acadêmicas graduando-se na conceituada Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP. Especializações, pós-graduações e cursos de extensão universitária em instituições de referência nacional e internacional, bem como proficiência em línguas estrangeiras como inglês, espanhol e francês, compõem o conjunto da formação dos sócios.

**Zoé Aparecida dos Reis Molina.** Sócia-fundadora, Especialista em Direito Civil e Processual Civil, com docência para ensino superior, pela Escola Superior de Advocacia de São Paulo, ESASP, e Graduada em 1986 pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP.

Com sócios e associados experientes e especializados em áreas específicas do Direito, **MOLINA & REIS ADVOGADOS** traz consigo a capacidade de garantir uma avaliação mais ampla e aprofundada das problemáticas propostas, numa análise não só jurídica, mas estratégica e comercial, sempre com ênfase nos reflexos práticos e efetivos de suas soluções, tanto de forma consultiva como contenciosa.

**Raphael Molina.** Sócio-fundador, Mestre em Direito das Relações Econômicas Internacionais pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP, Graduado pela mesma instituição, e Membro associado do Instituto Brasileiro de Direito Tributário, IBDT.

**Guilherme Molina.** Sócio-fundador, Mestrando em Direito – Ciências Jurídico-Políticas com menção em Direito Fiscal – pela Universidade de Coimbra, UC. Especialista em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP, e em *Regulatory Compliance* pela University of Pennsylvania – Law School (Penn Law). Especializando em Planejamento Tributário pela Faculdade Brasileira de Tributação, FBT, com extensão em Tributação das Estruturas e dos Negócios Societários, Tributação dos Negócios da Economia Digital, e Estratégias Societárias, Planejamento Tributário e Sucessório, todas pela Fundação Getulio Vargas, FGV Law. Graduado pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP. Membro associado do Instituto Brasileiro de Direito Tributário, IBDT.

## MOLINA & REIS ADVOGADOS

Founded in 2014, in São Paulo, by its current partners, **Zoé Aparecida dos Reis Molina**, **Raphael Molina**, and **Guilherme Molina**, **MOLINA & REIS ADVOGADOS** built its successful trajectory by acting with a broad and unified view of the Law, adding knowledge from several areas, to ensure greater and a complete protection and defense of the interests of its clients. With **Paulo Molina** on its board of directors, the firm increased its advisory role in the fiscal, tax, and business spheres to solve administrative and compliance issues.

With experienced partners and associates specialized in specific areas of Law, the firm brings with it the ability to ensure a broader and more in-depth assessment of the proposed issues, in an analysis that is not only legal but also strategic and commercial, always with an emphasis on practical and effective reflections of its solutions.

Aimed at the practice of consulting and litigation law, the firm carries out an outstanding activity in Tax Law field, in addition to great expertise in Business and Corporate Law, Administrative Law, Contract Law, Economic Criminal Law, as well as in Family and Successions Law.

With a great experience in judicial and administrative doublecheck, the firm has detailed its activities regarding registered warrant, credit, tax liability, also considering the use of these assets in the Brazilian financial market.

Aiming at the development of Law, human relations, and business in general, its partners and associates are always working to encourage the improvement of Brazilian laws and institutions, without ever failing to notice and disseminate knowledge of the positive effects, direct or indirect, of international standards.

The mission of **MOLINA & REIS ADVOGADOS** is to provide different and personal treatment to each of its select clients, always seeking the best practical possible results.

Distinguished by values such as professionalism, objectivity, good faith, fairness, and reasonableness, **MOLINA & REIS ADVOGADOS** maintains a fully provided structure with professional expertise and tools to serve its clients throughout Brazil, as well as abroad, with maximum exclusivity and pragmatism.

The firm's performance ensured the title of *Top Lawyers 2019/2020* – *The book of the Law Firms in Brazil*. It was also present in the years 2019 and 2020 in the publication *Análise Advocacia 500*.

The firm is headquartered in the noble neighborhood of Itaim Bibi, in São Paulo, an architectural project developed by Pitá Arquitetura.

#### FOUNDING PARTNERS

The partners of **MOLINA & REIS ADVOGADOS** started their academic careers by graduating from the prestigious Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP. Specializations, postgraduate degrees, and university extension courses in national and international reference institutions, as well as proficiency in foreign languages such as English, Spanish and French, make up the training of the partners.

**Zoé Aparecida dos Reis Molina.** Founding partner, specialist in Civil and Civil Procedure Law, with teaching for higher education at Escola Superior de Advocacia de São Paulo, ESASP, and graduated in 1986 from the Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP.

**Raphael Molina.** Founding partner, LL.M. in International Economic Relations Law from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP, graduated from the same institution, and is an associate member of the Brazilian Institute of Tax Law, IBDT.

**Guilherme Molina.** Founding partner, Master's student in Law – Legal-Political Sciences with a mention in Tax Law – from Universidade de Coimbra, UC, a specialist in Tax Law from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP and in Regulatory Compliance from the University of Pennsylvania – Law School (Penn Law), specializing in Tax Planning from Faculdade Brasileira de Taxação, FBT, with an extension in Taxation of Structures and Corporate Businesses, Taxation of Digital Economy Businesses, and Corporate Strategies, Tax and Estate Planning, all from Fundação Getulio Vargas, FGV Law, graduated from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP. Associate member of the Brazilian Institute of Tax Law, IBDT.

*Em pé (esq. dir.)*

**Maria Carolina dos Santos Ricardo**  
**Márcio Monteiro Gea**  
**Marcio Marçal Fernandes de Souza**  
**Claudia Domingues**  
**Rodrigo Jacobina**  
**Bruno Valladão Guimarães Ferreira**  
**Marcelo Moura Guedes**

*Sentados (esq. dir.)*

**Helena Luisa Miranda D'Oliveira Gomez**  
**Eduardo Garcia de Araújo Jorge**  
**Alice de Almeida Lima**  
**Alaor de Lima Filho**



# MOTTA FERNANDES ADVOGADOS

**F**undado em 1956, na cidade do Rio de Janeiro, o **MOTTA FERNANDES** notabilizou-se por sua especialidade em litígios cíveis e empresariais, em direito societário e em incorporações imobiliárias. Mais adiante, tornou-se conhecido também por sua forte atuação no mercado de capitais, colecionando protagonismo na assessoria jurídica a grandes operações.

A partir de 1990, obteve avanço estrutural significativo, marcado pela abertura do escritório de São Paulo e pela entrada de novos integrantes, características que possibilitaram a constante ampliação de suas áreas de atuação.

O **MOTTA FERNANDES** conta com 58 advogados e 24 estagiários, representa clientes nacionais e internacionais em

todas as áreas da economia e práticas jurídicas, incluindo societário, mercado de capitais, contencioso, insolvência, tributário, trabalhista, infraestrutura, aviação, construção, imobiliário, tecnologia, *compliance* corporativo, entre outras. Sempre em constante movimento, em 2021 o **MOTTA FERNANDES** inaugura mais um escritório em Brasília reforçando sua atuação na capital do país, em especial, junto aos tribunais superiores e à administração pública federal.

Em sua teia de parcerias no país e no exterior, destaca-se a presença nas associações mundiais de escritórios de advocacia como a Terralex, que seleciona rigorosamente escritórios de alto nível em mais de 100 países, garantindo prestação de serviços de qualidade, independentemente da distância e abrangência do negócio do cliente.





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Desde sua fundação mantém uma cuidadosa seleção de seus advogados e busca sempre sinergia com seus novos integrantes como um dos seus mais relevantes princípios, o que permite manter o nível de excelência pelo qual é conhecido, capacitando-o a prestar assessoria jurídica nas mais sofisticadas questões de várias áreas estratégicas do Direito, em todos os níveis de complexidade e em todo o território nacional.

#### SÓCIOS

**Alaor de Lima Filho.** Bacharel em Direito pela USP.

**Alice de Almeida Lima.** Bacharel em Direito pela UERJ; LLM em Direito Tributário e Contabilidade Tributária pelo IBMEC.

**Bruno Valladão Guimarães Ferreira.** Bacharel em Direito pela PUC-Rio; mestre em Direito Comercial pela PUC-SP; professor de Falência e Recuperação de Empresas, pós-graduado em Direito de Empresa pela PUC-Rio; professor de Títulos de Crédito, pós-graduação em Direito de Empresa pela PUC-Rio; membro da equipe examinadora e formuladora de questões de Direito Empresarial do Exame da OAB, por seis edições.

**Claudia Domingues.** Bacharel em Direito pela UNIVALI-SC; especialista em Regulação pela UnB; membro da Comissão Especial de Licitações e Contratos Administrativos da OAB/RJ; membro do Comitê de Desestatização da Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústria de Base – ABDIB; consultora em regulação e políticas públicas de tecnologias da informação e comunicação em Angola e Cabo Verde.

**Eduardo Garcia de Araújo Jorge.** Bacharel em Direito pela PUC-Rio com pós-graduação em Direito da Economia e da Empresa pela Fundação Getulio Vargas; membro titular do Conselho da OAB/RJ (2004/2006); membro da Comissão Examinadora do X Concurso Público para Juiz Federal da 2ª região; Diretor Jurídico da Secretaria Especial de Desestatização, Desinvestimentos e Mercados do Ministério da Economia (2019/2021); Coordenador do Grupo de Trabalho do Ministério da Economia responsável pela introdução dos padrões de governança OCDE nos estatutos das empresas estatais federais (2019/2020); membro titular do Comitê Interministerial responsável pelo acompanhamento dos estudos para privatização dos Correios (2019/2021); membro titular dos Conselhos Fiscais das empresas integrantes do sistema BNDES (BNDES, FINAME e BNDESPAR) (2019/2021).

**Helena Luisa Miranda D'Oliveira Gomez.** Bacharel em Direito pela UFF; pós-graduanda em Direito e Processo do Trabalho pela UCAM.

**Marcelo Moura Guedes.** Bacharel em Direito pela PUC-Rio; LL.M. em Contencioso pela FGVRJ.

**Marcio Marçal Fernandes de Souza.** Bacharel em Direito pela UCAM; pós-graduado em Direito Privado pela UGF.

**Márcio Monteiro Gea.** Bacharel em Direito pela PUC-Rio; mestre em Direito Empresarial e Regulação, UCAM; Professor, Direito Societário, *Compliance*, Governança Corporativa, Lei Anticorrupção e Mercado de Capitais, Fundação Dom Cabral – FDC; Professor, Direito Societário, MBA, Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC; Professor, Mercado de Capitais, MBA, Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC.

**Maria Carolina dos Santos Ricardo.** Bacharel em Direito – IBMEC; Pós-Graduanda em Direito Processual Civil, PUC-Rio.

**Rodrigo Jacobina.** Bacharel em Direito pela UERJ; mestre em Direito Público, UERJ; Doutorando em Direito Econômico Financeiro e Tributário pela USP; membro da International Bar Association – IBA; professor da Escola da Magistratura da EMERJ; ex-professor do curso de pós-graduação da UNES; ex-professor do curso de pós-graduação da UCP; ex-professor da Faculdade de Direito da UERJ.

Desde sua fundação mantém uma cuidadosa seleção de seus advogados e busca sempre sinergia com seus novos integrantes como um dos seus mais relevantes princípios, o que permite manter o nível de excelência pelo qual é conhecido, capacitando-o a prestar assessoria jurídica nas mais sofisticadas questões de várias áreas estratégicas do Direito, em todos os níveis de complexidade e em todo o território nacional.

## MOTTA FERNANDES ADVOGADOS

Founded in 1956, in Rio de Janeiro, the firm **MOTTA FERNANDES** was notable for its expertise in civil and business disputes, corporate law, and real estate developments. Later, it also became known for its strong performance in the capital market, playing a leading role in legal advice for large operations.

From 1990 it made significant structural advances, marked by the opening of São Paulo office and the joining of new members, characteristics that enabled the constant expansion of its areas of practice.

**MOTTA FERNANDES** has 58 lawyers and 24 interns, and represents national and international clients in all areas of the economy and legal practices, including: corporate, capital markets, litigation, insolvency, tax, labor, infrastructure, aviation, construction, real estate, technology, corporate compliance, among others. Always in constant movement, in 2021 **MOTTA FERNANDES** opened a new office in Brasília, reinforcing its operations in the capital of Brazil, in special at the superior courts and the federal government.

In its network of partnerships in the country and abroad, the presence in global associations of law firms such as Terralex stands out, which rigorously selects high-level firms in more than 100 countries, ensuring the provision of quality services, regardless of distance and scope of the client's business.

Since its foundation, it has maintained a careful selection of its lawyers and has always sought synergy with its new members as one of its most relevant principles, which allows it to maintain the level of excellence for which it is known, enabling it to provide legal advice on the most sophisticated issues from various strategic areas of Law, at all levels of complexity and throughout the Brazilian territory.

#### PARTNERS

**Alaor de Lima Filho.** Graduated in Law from USP.

**Alice de Almeida Lima.** Graduated in Law from UERJ; LLM in Tax Law and Tax Accounting from IBMEC.

**Bruno Valladão Guimarães Ferreira.** Graduated in Law from PUC Rio; LL.M. in Commercial Law from PUC-SP; professor of Bankruptcy and Reorganization, postgraduated in Business Law from PUC Rio; professor of Negotiable Instruments, postgraduate in Business Law from PUC Rio; member of the examining team and formulator of Business Law questions of OAB Examination, for six editions.

**Claudia Domingues.** Graduated in Law from UNIVALI SC; specialist in Regulation from UnB; member of the Special Committee for Biddings and Administrative Contracts of OAB/RJ; member of the Privatization Committee of the Brazilian Association of Infrastructure and Base Industry – ABDIB; consultant in regulation and public policies of information and communication technologies in Angola and Cabo Verde.

**Eduardo Garcia de Araújo Jorge.** Graduated in Law from PUC Rio with a postgraduate degree in Economics and Business Law from Fundação Getulio Vargas; full member of the Board of OAB/RJ (2004/2006); member of the Examining Committee of the 10th Public Examination for Federal Judge of the 2nd region; General Counsel of the Brazilian Ministry of Economy's Special Secretariat for Privatization, Divestments, and Markets (2019/2021); Coordinator of the Working Group of the Brazilian Ministry of Economy responsible for introducing OECD governance standards in the bylaws of federal state-owned companies (2019/2020); full member of the Inter-ministerial Committee responsible for monitoring the studies for the privatization of Correios (2019/2021); full member of the Fiscal Councils of the companies that are part of the BNDES system (BNDES, FINAME, and BNDESPAR) (2019/2021).

**Helena Luisa Miranda D'Oliveira Gomez.** Graduated in Law from UFF; postgraduate student in Law and Labor Procedure from UCAM.

**Marcelo Moura Guedes.** Graduated in Law from PUC Rio; LL.M. in Litigation from FGVRJ.

**Marcio Marçal Fernandes de Souza.** Graduated in Law from UCAM; postgraduate degree in Private Law from UGF.

**Márcio Monteiro Gea.** Graduated in Law from PUC Rio; LL.M. in Business Law and Regulation, UCAM; Professor, Corporate Law, Compliance, Corporate Governance, Anti-Corruption Law and Capital Markets, Fundação Dom Cabral – FDC; Professor, Corporate Law, MBA, Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC; Professor, Capital Markets, MBA, Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC.

**Maria Carolina dos Santos Ricardo.** Graduated in Law – IBMEC; Postgraduate student in Civil Procedural Law, PUC Rio.

**Rodrigo Jacobina.** Graduated in Law from UERJ; LL.M. in Public Law, UERJ; LL.D. student in Financial and Tax Economic Law from USP; member of the International Bar Association – IBA; professor at the EMERJ School of Magistrates; former professor of the postgraduate program at UNES; former professor of the postgraduate program at UCP; former professor at the Law School at UERJ.



(esq. dir.)

**Juliana Arcanjo dos Santos**  
**Francisco Gomes Junior**  
**Alípio Alves Torres**  
**Nicole Madelaire**  
**Ana Luiza Daolio**  
**Bruna Rondeli**

**A** **OGF ADVOGADOS** (Gomes, Arcanjo, Rondelli e Daólio Advogados) é uma sociedade de advogados com visão empresarial e digital, que une a *expertise* dos sócios com larga vivência corporativa com a melhor técnica jurídica, visando ao melhor resultado a seus clientes.

Forte experiência empresarial é o diferencial do escritório. A cultura corporativa traz o conhecimento das necessidades das empresas em todas as áreas, o que permite, em sinergia com o cliente, elaborar soluções de excelência com foco no resultado, unindo a melhor técnica jurídica com *expertise* empírica.

O atendimento que a **OGF ADVOGADOS** quer construir com os clientes é uma relação duradoura e de confiança. Para o envolvimento em todas as etapas do negócio, cada cliente tem um sócio dedicado e um advogado exclusivo para seu atendimento. A entrega do melhor resultado em cada tema é o objetivo perseguido, com ética rigorosa e transparência.

Além de uma política interna de *compliance* e uma cultura de ética e integridade consolidada, adotamos a máxima segurança no tratamento de dados pessoais dos clientes terceiros e de todas as outras informações.

A **OGF ADVOGADOS** oferece atendimento empresarial *full service* no consultivo e/ou no contencioso. Uma equipe qualificada dá assessoria e consultoria jurídica, inclusive em questões emergenciais. A atuação visa respaldar as empresas clientes para a melhor atuação em sua atividade, com os menores riscos possíveis.

Os núcleos para atuação em temas relevantes processuais e contratuais estão separados em diferentes andares da mesma sede, propiciando especialização e, ao mesmo tempo, integração. Há núcleo específico para processos em escala (grandes volumes).

**OGF ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO

- Direito Digital
- Contratos
- Empresarial
- Trabalhista
- Contencioso

#### DESTAQUE OGF: DIGITAL E ESG

A OGF teve grande destaque na mídia em 2021, com inúmeros artigos publicados, sobretudo na seara do Direito Digital.

Em plena Revolução 4.0, assinamos eletronicamente, processos são conduzidos e consultados *on-line*, reuniões são virtuais, documentos são armazenados digitalmente e em *cloud*. A OGF ADVOGADOS é 100% digital, está em todas as mídias sociais e atua em temas como *smart contracts*, criptomoedas, *crowdfundig*, contratos eletrônicos e internet.

Um dos projetos de destaque no ano é o de adequação de empresas à Lei Geral de Proteção de Dados, inclusive com treinamentos para a disseminação de uma cultura de consciência no tratamento de dados pessoais.

A OGF atua com responsabilidade social e com medidas efetivas para a conservação do meio ambiente. Além de contribuir de forma constante e ininterrupta com parceiros que atuam para a melhoria de vida das crianças necessitadas, adota uma política de paridade entre homens e mulheres em seus quadros. O cliente pode, ao contratar o escritório, escolher uma entidade social para a qual a OGF fará uma doação de 5% do valor faturado ao cliente, durante toda a duração do contrato.

A governança é feita com as melhores práticas empresariais e de forma sistêmica, para maior integridade e transparência. Utiliza-se a ferramenta Thompson Reuters para controle de processos administrativos e judiciais e para gestão contratual, com acesso *on-line* ao cliente, quando solicitado.

#### SÓCIOS

Os sócios e advogados têm grande vivência empresarial, experiência jurídica e bom trânsito institucional.

**Francisco Gomes Júnior.** Bacharel em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP; pós-graduado em Processo Civil pela FGV Law; em Direito Regulatório das Telecomunicações pela Universidade de Brasília, UNB; em Direito Digital pela Escola Brasileira de Direito, EBRADI. Foi advogado da Companhia Energética de São Paulo, CESP; advogado e diretor jurídico da Telefônica Brasil (Vivo). Conselheiro da OAB/SP, no período 2010-2013; presidente da Comissão de Direito Empresarial (período 2010-2013) e presidente da Comissão de Ética Empresarial (2014-2017).

**Alípio Alves Torres Júnior.** Bacharel em Direito pela Universidade Estácio de Sá, Rio de Janeiro; MBA em Direito da Concorrência e do Consumidor pela FGV-RJ; MBA em Gestão Empresarial pela Business School São Paulo. Foi advogado e

diretor jurídico da Telefônica Brasil (Vivo); conselheiro fiscal da Visãoprev (previdência privada). Advogado agraciado com a Ordem do Mérito Judiciário do Trabalho pelo TST no Grau de Oficial.

**Juliana Arcanjo dos Santos.** Bacharel em Direito pela Universidade São Judas Tadeu; pós-graduada em Direito Processual Civil e em Direito da Proteção e Uso de Dados pela PUC-SP. Foi advogada na Telefônica Brasil (Vivo).

**Bruna Rondelli.** Bacharel em Direito pelo Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, Uni-FMU; pós-graduada em Direito Empresarial pela Uni-FMU; especialista em Contratos Empresariais e de Consumo pela Escola Paulista de Direito, EPD.

**Ana Luiza Daólio.** Bacharel em Direito pela Faculdade de Ciências Econômicas, FACAMP; pós-graduada em Direito Penal e Processual Penal e em Direito Digital e Proteção de Dados pelo EBRADI. Advogada com passagem por grandes escritórios de São Paulo.

A OGF teve grande destaque na mídia em 2021, com inúmeros artigos publicados, sobretudo na seara do Direito Digital. Em plena Revolução 4.0, assinamos eletronicamente, processos são conduzidos e consultados *on-line*, reuniões são virtuais, documentos são armazenados digitalmente e em *cloud*. A OGF ADVOGADOS é 100% digital, está em todas as mídias sociais e atua em temas como *smart contracts*, criptomoedas, *crowdfundig*, contratos eletrônicos e internet.

## OGF ADVOGADOS

**OGF ADVOGADOS** (Gomes, Arcanjo, Rondelli e Daólio Advogados) is a law firm with a business and digital vision, which combines the expertise of partners, who have extensive corporate experiences, with the best legal technique, aiming at the best result for its clients.

Solid business experience is the firm's differential. The corporate culture brings knowledge of the needs of companies in all areas, which allows, in synergy with the client, the development of excellence solutions with the focus on results, combining the best legal technique with empirical expertise.

The service that **OGF ADVOGADOS** wants to build with clients is a lasting and trusting relationship. Engaging in all stages of the business, each client has a dedicated partner and an exclusive lawyer for their assistance. Delivering the best result in each theme is the objective pursued with strict ethics and transparency.

In addition to an internal compliance policy and a consolidated culture of ethics and integrity, we adopt maximum security in the treatment of personal data from third-party clients and all other information.

**OGF ADVOGADOS** offers full-service business assistance in consulting and/or litigation. A qualified team provides legal assistance and advice, including on emergency matters. The performance aims to support client companies for the best participation in their activity, with the least possible risks.

The baseline for procedural and contractual issues are separated into different floors of the same headquarters, providing specialization and integration at the same time. There is a specific core for scaled processes (large volumes).

#### MAIN SCOPES OF PRACTICE

- Law Digital
- Contracts
- Business
- Labor
- Litigation

#### OGF'S HIGHLIGHT: DIGITAL AND ESG

**OGF** had great prominence in the media in 2021, with numerous articles published, especially in the field of Digital Law.

In the very revolution 4.0, we sign electronically, lawsuits are conducted and searched online, meetings are virtual, and documents are stored digitally and in the cloud. **OGF ADVOGADOS** is 100% digital, present in all social medias, and its works on topics such as smart contracts, cryptocurrencies, crowdfunding, electronic contracts, and the internet.

One of the year's outstanding projects is the adaptation of companies to the General Data Protection Law, including training for the dissemination of a culture of awareness in the treatment of personal data.

**OGF** acts with social responsibility and effective measures for the conservation of the environment. In addition to constantly and uninterruptedly contributing to partners who work to improve the lives of children in need, it adopts a policy of parity between men and women in its staff. When hiring the firm, the client may choose a social organization to which **OGF** will donate 5% of the amount billed to the client during the entire duration of the contract.

For greater integrity and transparency, governance is carried out with the best business practices and in a systemic way. The Thompson Reuters tool is used to control administrative and judicial processes and for contract management, with online access to the client when requested.

#### PARTNERS

The partners and lawyers have extensive business experience, legal practice, and a good institutional path.

**Francisco Gomes Júnior.** Graduated in Law from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP; postgraduated in Civil Procedure from FGV Law, in Regulatory Law of Telecommunications from Universidade de Brasília, UNB, and in Digital Law from Escola Brasileira de Direito, EBRADI. He was a Lawyer at Companhia Energética de São Paulo, CESP; lawyer and general counsel of Telefônica Brasil (Vivo). Counselor of OAB/SP in 2010-2013; President of the Business Law Committee (2010-2013), and President of the Business Ethics Committee (2014-2017).

**Alípio Alves Torres Júnior.** Graduated in Law from Universidade Estácio de Sá, Rio de Janeiro; MBA in Competition and Consumer Law from FGV RJ; MBA in Business Management from the Business School São Paulo. He was a lawyer and general counsel at Telefônica Brasil (Vivo); a member of the fiscal committee of Visão Prev (private retirement plan). Lawyer awarded with the Labor Judicial Merit Association of the Superior Labor Court, in the position of Official.

**Juliana Arcanjo dos Santos.** Graduated in Law from Universidade São Judas Tadeu; postgraduated in Civil Procedural Law and in Data Protection and Use Law from PUC-SP. She was a lawyer at Telefônica Brasil (Vivo).

**Bruna Rondelli.** Graduated in Law from Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, Uni-FMU; postgraduated in Business Law from Uni-FMU; specialist in Business and Consumer Contracts from Escola Paulista de Direito, EPD.

**Ana Luiza Daólio.** Graduated in Law from Faculdade de Ciências Econômicas, FACAMP; postgraduated in Criminal and Criminal Procedure Law and Digital Law and Data Protection from EBRADI. A lawyer with experience in major firms in São Paulo.

*Em pé (esquerda)*

**Marcos Vinicius Costa**  
**Leandro Velho do Espírito Santo**  
**Cesar Covre Batista**  
**Carlos Felipe Camiloti Fabrin**  
**Eliézer Francisco Buzatto**

*Sentados (esquerda)*

**Gilberto Olivi Júnior**  
**Carlos Eduardo Delmondi**  
**Adirson de Oliveira Beber Junior**  
**Fernanda Corrêa da Silva Baio**  
**Rafael Oliveira Beber Peroto**



**A** **OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS** foi fundada em 2004, pelos advogados **Adirson de Oliveira** e **Gilberto Olivi**, como banca jurídica focada no direito tributário.

Com o passar do tempo, novas demandas levaram **OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS** a ampliar a gama de serviços oferecidos, passando de escritório tributarista a uma banca abrangente. Hoje, a atuação do escritório compreende as áreas do Direito Tributário, Cível Empresarial, Societário, Família e Sucessão, Penal Empresarial e *Compliance*.

Destaca-se como um dos mais conceituados e admirados escritórios de São Paulo, em suas áreas de atuação. Atualmente possui 10 sócios e escritórios em Bauru e Paulínia, SP.

**OLIVEIRA E OLIVI**  
**ADVOGADOS ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### ADVOCACIA ESTRATÉGICA E TECNOLOGIA DE PONTA

O escritório carrega em seu DNA o conceito eficiente de advocacia estratégica. Esse perfil de atuação envolve o diálogo constante e a proximidade com os clientes, o planejamento e a eleição do melhor caminho, a interposição de medidas judiciais cabíveis e o acompanhamento próximo dos casos. Também abrange o corpo jurídico do escritório, que conta com profissionais experientes e especializados, cujos conhecimentos são conjugados para a melhor qualidade dos serviços prestados.

A cultura institucional da **OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS** não é uma unidade estática, mas, sim, um conjunto um conjunto de valores e hábitos vivenciados e compartilhados entre as pessoas que a compõem. Dessa forma, tradição e modernidade convivem em perfeito equilíbrio: bons costumes e valores sólidos, de um lado, novas tecnologias de apoio ao trabalho jurídico, de outro, unem-se para garantir efetividade aos clientes.

A banca investe há anos nas mais inovadoras soluções tecnológicas, atuando com sistema próprio dentro da plataforma Salesforce, robôs que permitem antecipar andamentos processuais e automatizam rotinas, e análises de jurimetria. Tudo isso com máxima segurança e seguindo as diretrizes da LGPD.

#### RECONHECIMENTOS

*Escritório mais Admirado – Análise Advocacia 2017, 2018, 2020 e 2021;* Sócios e colaboradores com reconhecimento pela *Análise Advocacia* como *Advogados mais admirados; Best Lawyers 2019 e 2020; Great Place to Work desde 2019; Prêmio Excelência Empresarial 2016* pelo CIESP.

#### SÓCIOS

**Adirson de Oliveira Beber Junior.** Sócio-Fundador, com 30 anos de experiência na advocacia empresarial, sempre esteve à frente do escritório e nos projetos multidisciplinares, liderando operações nacionais e internacionais, com destaque para decisões inéditas do Direito Empresarial.

**Gilberto Olivi Júnior.** Ampla experiência em consultoria e planejamento tributário; *expertise* nos setores de petróleo e gás, e industrial. Exímio estrategista. Advogado de destaque no estado de São Paulo na área Tributária e no setor de petróleo e gás pela *Análise Advocacia*.

**Rafael Oliveira Beber Peroto.** Graduado pela PUC-SP, MBA em Gestão Empresarial e em Gerenciamento de Projetos pela FGV, Mestre em Direito Constitucional e Processo Tributário pela PUC-SP. Autor dos livros: “*Advocacia de Resultado*” e “*Responsabilidade Tributária de Grupo Econômico*”. Coautor do livro: “*Direito Tributário e Delitos Penais*”. Membro do IBDT.

**Carlos Felipe Camiloti Fabrin.** Graduado e pós-graduado em Direito Empresarial pela Instituição Toledo de Ensino, ITE, MBA em Gestão Empresarial e mestrando em Sustentabilidade e Governança pela FGV. Membro da comissão de Ética na Governança, do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa, IBGC. Eleito um dos melhores advogados do estado de São Paulo,

A cultura institucional da **OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS** não é uma unidade estática e sim um conjunto de valores e hábitos vivenciados e compartilhados entre as pessoas que a compõem. Dessa forma, tradição e modernidade convivem em perfeito equilíbrio: bons costumes e valores sólidos, de um lado, novas tecnologias de apoio ao trabalho jurídico, de outro, unem-se para garantir efetividade aos clientes.

com destaque na área societária, nos setores de petróleo e gás e de agricultura e pecuária, pela *Análise Advocacia*.

**Carlos Eduardo Delmondi.** Graduado pela Universidade São Francisco, USF, pós-graduado em Direito Penal e Processo Penal pela Universidade Mackenzie, pós-graduando em Direito Penal Econômico pelo Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, IBCCRIM, e pelo Instituto de Direito Penal Econômico e Europeu da Universidade de Coimbra. Membro do IBCCRIM.

**Fernanda Corrêa da Silva Baio.** Graduada, LLM em Direito Civil e Processual Civil pela ITE, MBA em Direito Empresarial pela FGV, Gestão Jurídica Corporativa pela *Legal Ethics Compliance*; participou do *Intensive Program Advanced Legal Writing*, conferido pela George Washington University Law School. Coordenadora de comissões temáticas na OAB. Em 2021, está na lista das advogadas mais admiradas da *Análise Advocacia*.

**Marcos Vinicius Costa.** Graduado pela Faculdade de Direito da Alta Paulista; pós-graduado em Direito Constitucional e em Direito Tributário pela Universidade Estadual de Londrina; técnico em contabilidade pela Etec Rodrigues de Abreu. Está na lista dos melhores advogados tributaristas recomendados pelo *Best Lawyers* em 2020 e 2021.

**Leandro Velho do Espírito Santo.** Graduado pela ITE e pós-graduado em Direito Tributário pela FGV.

**Eliezer Francisco Buzatto.** Graduado pela Faculdade Metrocamp, pós-graduando em Direito Empresarial pela FGV. Membro do Instituto Brasileiro de Direito Empresarial, IBRADEMP. Considerado um dos melhores advogados especializados no setor de petróleo e gás pela *Análise Advocacia*.

**Cesar Covre Batista.** Graduado em Direito pela PUC-SP. Incorpora à banca as melhores tecnologias jurídicas.

## OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS

Founded in 2004 by **Adirson de Oliveira** and **Gilberto Olivi** as a legal firm focused on tax law.

Throughout the time, new demands led **OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS** to expand the range of services offered, evolving from a tax attorney firm to a comprehensive firm. Today, the firm’s activities include the areas of Tax, Business Civil, Corporate, Family and Succession, Business Criminal, and Compliance Law.

It excels as one of the most respected and admired firms in São Paulo in its scopes of practice, currently having 10 partners and offices in Bauru and Paulínia, SP.

#### STRATEGIC ADVOCACY AND STATE-OF-THE-ART TECHNOLOGY

The firm carries in its DNA the efficient concept of strategic law practice. This performance profile involves constant dialogue and closeness with clients, planning and choosing the best path, taking appropriate legal measures, and closely monitoring cases. It also covers the firm’s legal staff, which there are experienced and specialized professionals, whose knowledge is combined for the best quality of services provided.

**OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS**’s institutional culture is not a static unit but a set of values and habits experienced and shared among the people who compose it. Thus, tradition and modernity coexist in a perfect balance: good traditions and solid values, on the one hand, new technologies to support legal work, on the other, come together to ensure the best effectiveness for clients.

The firm has been investing for years in the most innovative technological solutions, operating with its own system within the Salesforce platform, robots that make it possible to anticipate procedural stages and automate routines, and jurimetrics analysis, always focusing in the client’s security and following the guidelines of the GDPR.

#### RECOGNITIONS

*Most Admired Firm – Análise Advocacia 2017, 2018, 2020, e 2021;* Partners and employees recognized by *Análise Advocacia* as the *most admired lawyers; Best Lawyers 2019 and 2020; Great Place to Work* since 2019; *Business Excellence Award 2016* by CIESP.

#### PARTNERS

**Adirson de Oliveira Beber Junior.** Founding Partner, with 30 years of experience in business law, has always been at the head of the firm and in multidisciplinary projects, leading national and international operations, with emphasis on unprecedented decisions in Business Law.

**Gilberto Olivi Júnior.** He has an experience in tax consulting and planning; expertise in the oil & gas and industrial sectors. Excellent strategist. A prominent lawyer in of São Paulo in the Tax area and the oil & gas sector according to *Análise Advocacia*.

**Rafael Oliveira Beber Peroto.** Graduated from PUC-SP, MBA in Business Management and in Project Management from FGV, LL.M. in Constitutional Law and Tax Procedure from PUC-SP. Author of the books: “*Advocacia de Resultados*” and “*Responsabilidade Tributária de Grupo Econômico*”. Co-author of the book: “*Direito Tributário e Delitos Penais*”. Member of IBDT.

**Carlos Felipe Camiloti Fabrin.** Graduated and holder of a postgraduate degree in Business Law from Instituição Toledo de Ensino, ITE; MBA in Business Management; and Master’s student in Sustainability and Governance from FGV. Member of the Ethics in Governance Committee of the Brazilian Institute of Corporate Governance, IBGC. Elected one of the best lawyers in São Paulo, with emphasis in the corporate area, in the oil & gas and agriculture & livestock sectors, by *Análise Advocacia*.

**Carlos Eduardo Delmondi.** Graduated from Universidade São Francisco, USF, holder of a postgraduate degree in Criminal Law and Criminal Procedure from Universidade Mackenzie, a postgraduate student in Economic Criminal Law from Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, IBCCRIM, and from the Institute of Economic and European Criminal Law at Universidade de Coimbra. Member of IBCCRIM.

**Fernanda Corrêa da Silva Baio.** Graduated, LLM in Civil Law and Civil Procedure from ITE, MBA in Business Law from FGV, Corporate Legal Management from Legal Ethics Compliance; she participated in the Intensive Advanced Legal Writing Program offered by the George Washington University Law School. Coordinator of thematic committees at OAB. In 2021, she is on the list of the most admired lawyers of *Análise Advocacia*.

**Marcos Vinicius Costa.** Graduated from Faculdade de Direito da Alta Paulista. She holds degrees in Constitutional Law and Tax Law from Universidade Estadual de Londrina; technician in accounting from Etec Rodrigues de Abreu. He is on the list of the best tax lawyers recommended by *Best Lawyers* in 2020 and 2021.

**Leandro Velho do Espírito Santo.** Graduated from ITE and holder of a postgraduate degree in Tax Law from FGV.

**Eliezer Francisco Buzatto.** Graduated from Faculdade Metrocamp, postgraduate student in Business Law at FGV. Member of the Brazilian Institute of Business Law, IBRADEMP. Considered one of the best lawyers specialized in the oil and gas sector by *Análise Advocacia*.

**Cesar Covre Batista.** Graduated in Law from PUC-SP. He incorporates the best legal technologies into the firm.



# OTTO GÜBEL SOCIEDADE DE ADVOGADOS

(esq. dir.)

**Maria Cláudia B. Gatti**  
**Camila de Cássia Facio Serrano**  
**Carolina Fazzini Figueiredo**  
**Otto Willy Gübel**  
**Rita Meira Costa Gozzi**

**F**undado nos anos 2000 pelo Advogado **Otto Willy Gübel Júnior**, **OTTO GÜBEL SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é dedicado ao desenvolvimento de estratégias jurídicas inteligentes voltadas à reestruturação de dívidas e recuperação de empresas. Orientado pelo conceito de Direito Empresarial focado em resultados e forte na crença do “direito a um recomeço”, **OTTO GÜBEL SOCIEDADE DE ADVOGADOS** representa devedores e credores, oferecendo excelência em serviços jurídicos altamente especializados, seja no campo negocial, seja na esfera judicial.

A equipe é composta por advogados especializados em Negociações, Finanças Empresariais, Direito Corporativo, Direito do Trabalho e Direito Tributário.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

A intimidade e especialidade com negociações de passivos de difícil recuperação e de complexos casos empresariais faz do escritório referência em soluções negociadas, seja por meio de negociação, autocomposição, conciliação, mediação ou arbitragem.

Recuperação Judicial: desde o início de vigência da Lei 11.101/2005, o escritório tem atuação de vanguarda na condução de processos de recuperação judicial, aliando técnica processual à experiência negocial, em estratégias que vêm colhendo sucesso.

Reestruturação e sucessão empresarial: resolução de conflitos empresariais envolvendo empresas familiares, inclusive estruturação de “in or out”, sucessão empresarial familiar, e demais processos que venham a versar sobre sociedades empresariais.

Reestruturação de dívidas: estudo e avaliação dos débitos e créditos da empresa em dificuldades financeiras a fim de estabelecer uma estratégia de negócios; a orientação do escritório envolve a definição de estratégias por parte de devedores e credores; cessões de créditos; estudos de *leasing* nacional e internacional; reorganização de dívidas e recuperação de créditos.

*Distressed M&A*: o escritório tem em sua especialidade a consultoria, a estruturação, a *due diligence*, as negociações, o acompanhamento e a celebração de fusões e aquisições de empresas em insolvência ou dificuldade financeira, em prol do interesse e da segurança das partes envolvidas.

Trabalhista: assessoramento “*full service*” para as pessoas jurídicas na área do direito do trabalho e das relações humanas, buscando sempre maximizar os conceitos de trabalho consultivo e preventivo, contudo, atuando também na resolução de conflitos por meio de composições individuais ou plúrimas.

Direito Tributário: assessoramento integral e especializado na gestão e reestruturação do passivo fiscal, com atuação tanto no consultivo como no contencioso tributário.

Mediação: solução das necessidades de seus clientes de modo eficiente, ágil e confidencial, reduzindo custos e recursos, bem como alcançando acordos e soluções que efetivamente pacifiquem e preservem as relações.

## SÓCIOS

**Otto Willy Gübel.** Sócio-Fundador. Advogado atuante na área de insolvência desde 2002, com experiência em mais de 150 recuperações judiciais. Especialista em Direito Tributário pela PUC-SP. Cursou Finanças Empresariais na FGV-Campinas. Cursou *PON (Program on Negotiation)* Liderança e Negociação na Harvard Law School, onde também formou-se na *Harvard Negotiation Master Class*. Membro da Comissão de Falências e Recuperação de Empresas da OAB de Campinas, SP.

**Camila de Cássia Facio Serrano.** Sócio na área de Recuperação Judicial. Especialista em Insolvência, Recuperação Judicial e Reestruturação de Empresas; Bacharel em Direito na PUC-Campinas; MBA em Direito Empresarial pela FGV; cursou Matemática Financeira pela Escola Politécnica da USP; Membro da Comissão de Falências e Recuperação de Empresas da

A intimidade e especialidade com negociações de passivos de difícil recuperação e de complexos casos empresariais faz do OTTO GÜBEL SOCIEDADE DE ADVOGADOS referência em soluções negociadas, seja por meio de negociação, autocomposição, conciliação, mediação ou arbitragem.

OAB/Campinas/SP; Curso de extensão em Negociação e Resolução de Conflitos pela FGV; Especialização em Aspectos Tributários na Recuperação Judicial e Falência pela Fundação Escola Superior de Direito Tributário, FESDT.

**Carolina Fazzini Figueiredo.** Sócio de Recuperação Judicial. Especialista em Reestruturação de Empresas. Graduada em Direito na PUC-Campinas; Curso de extensão em Reestruturação de Empresas – *Turnaround Management* pela FGV; Curso de extensão de Contabilidade para não contadores pela Paideia Educação Executiva; Curso de extensão em Mediação e Arbitragem pela FGV; Especialização em Aspectos Tributários na Recuperação Judicial e Falência pela FESDT.

**Rita Meira Costa Gozzi.** Sócio na área Trabalhista. Atuação na área empresarial trabalhista e cível há mais de 18 anos. Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito na Universidade São Francisco. Pós-Graduada em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho pela UNIP. Especialização em *Compliance* pela FGV Law. Especialização em Aspectos Tributários na Recuperação Judicial e Falência pela FESDT.

**Maria Cláudia B. Gatti.** Sócio na área de Tributário. Atuação predominante na área Tributária e Comércio Internacional. Graduada em Direito pela PUC-Campinas. MBA em Gestão Tributária pela USP/ESALQ. Pós-Graduação em Direito Aduaneiro e Comércio Internacional pelo IBDT. Especialização em Aspectos Tributários da Recuperação Judicial e Falência pela FESDT. Especialização em Direito Tributário pelo IBET.

# OTTO GÜBEL SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**F**ounded in the 2000s by the Lawyer **Otto Willy Gübel Júnior**, **OTTO GÜBEL SOCIEDADE DE ADVOGADOS** is dedicated to developing smart legal strategies aimed at debt restructuring and reorganization.

Guided by the concept of Business Law focused on results, and strong in the belief in the “right to a fresh start”, **OTTO GÜBEL SOCIEDADE DE ADVOGADOS** represents debtors and creditors, offering excellence in highly specialized legal services, whether in the business field or the judicial scope.

The team is composed of lawyers specialized in Negotiations, Business Finance, Corporate Law, Labor Law, and Tax Law.

The intimacy and expertise in negotiating liabilities that are difficult to recover, as well as complex business cases, make the firm a reference in negotiated solutions, whether through Negotiation, Resolution of the Dispute by the parties themselves, Conciliation, Mediation, or Arbitration.

Court-Supervised Reorganization: since the effective date of Law 11.101/2005, the firm has been at the forefront in conducting court-supervised reorganization processes, combining procedural techniques and negotiation experience in strategies that have been reaping success.

Business succession and restructuring: resolution of business conflicts involving family businesses, including structuring “in or out”, family business succession, separations, divorces, recognition of marriages, or probate process in which the rights may relate to firms.

Debt restructuring: study and assessment of the company’s debts and credits in financial difficulties to establish a business strategy; the firm’s guidance involves the definition of strategies by debtors and creditors; assignments of credits; national and international leasing studies; debt reorganization, and credit recovery.

Distressed M&A: the firm specializes in consulting, structuring, due diligence, negotiations, monitoring, and entering into mergers and acquisitions of companies under insolvency or financial difficulty, in the interest and security of the parties involved.

Labor: full-service advice for legal entities in the area of labor law and human relations, always seeking to maximize the concepts of consultative and preventive work, although, also participating in the resolution of conflicts through individual or multiple plaintiffs resolutions.

Tax Law: comprehensive and specialized advice on the management and restructuring of tax liabilities, acting both in consulting and in tax litigation.

Mediation: solving its clients’ needs efficiently, quickly, and confidentially, reducing costs and resources, as well as reaching agreements and solutions that effectively pacify and preserve relationships.

## PARTNERS

**Otto Willy Gübel.** Founding partner. A lawyer working in the insolvency area since 2002, with experience in over 150 court-supervised reorganizations. Specialist in Tax Law from PUC Campinas. He studied Business Finance at FGV Campinas. He studied PON (Program on Negotiation) in Leadership and Negotiation at Harvard Law School, where he also graduated from the Harvard Negotiation Master Class. Member of the Bankruptcy and Business Reorganization Committee of the OAB of Campinas, SP.

**Camila de Cássia Facio Serrano.** Court-Supervised Reorganization Partner. Specialist in Insolvency, Court-Supervised Reorganization, and Business Restructuring; Graduated in Law from PUC Campinas; MBA in Business Law from FGV; she studied Financial Mathematics at the Polytechnic School of USP; Member of the Bankruptcy and Business Recovery Committee at OAB/Campinas/SP; Extension course in Negotiation and Conflict Resolution at FGV; Specialization in Tax Aspects in Court-Supervised Reorganization and Bankruptcy from Fundação Escola Superior de Direito Tributário, FESDT.

**Carolina Fazzini Figueiredo.** Court-Supervised Reorganization Partner. Specialist in Business Restructuring. Graduated in Law from PUC Campinas; Extension course in Business Restructuring – Turnaround Management at FGV; Accounting extension course for non-accountants by Paideia Educação Executiva; Extension course in Mediation and Arbitration at FGV; Specialization in Tax Aspects in Court-Supervised Reorganization and Bankruptcy at FESDT.

**Rita Meira Costa Gozzi.** Labor Partner. Acting in the labor and civil business area for over 18 years. Graduated in Law from the Law School of Universidade São Francisco. Postgraduate degree in Labor Law and Labor Procedure from UNIP. Specialization in Compliance at FGV Law. Specialization in Tax Aspects in Court-Supervised Reorganization and Bankruptcy at FESDT.

**Maria Cláudia B. Gatti.** Tax Partner. Predominant practice in the Tax and International Trade area. Graduated in Law from PUC Campinas. MBA in Tax Management from USP/ESALQ. Postgraduate degree in Customs Law and International Trade from IBDT. Specialization in Tax Aspects of Court-Supervised Reorganization and Bankruptcy at FESDT. Specialization in Tax Law at IBET.



# PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS

*Em pé (esq-Dir)*

**Fabício Thomaz de Almeida Saltini Citro**  
**Cipriano de Queiroz Lima**

*Sentados (esq-Dir)*

**Isolina Penin**  
**Lineu André de Lima**  
**Marcela Belic Cherubine**  
**Evaldo Fernandes Araújo**  
**Maria Helena Stanislau Affonso de A. Parise**  
**Nelson Pedro Parise Sobrinho**

O escritório **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** originou-se em 1989, com as exatas preocupações e os métodos que ainda hoje norteiam sua atuação. Aos poucos, novos parceiros oriundos da advocacia empresarial e das magistraturas estadual e federal uniram-se em torno da mesma concepção de advocacia, conferindo-lhe o atual formato, em que o quadro é composto por profissionais de sólida formação educacional e vasta experiência profissional, seja na posição de sócios, associados ou consultores especiais. A atual composição societária constitui-se de **Maria Helena Stanislau Affonso de A. Parise** e **Nelson Pedro Parise Sobrinho**.

Graduados nas Universidades de São Paulo e Mackenzie, alguns com graduação também em Administração de Empresas, a fim de interpretar melhor as pretensões dos empresários, sem engessá-los, voltados à vida acadêmica, tendo ocupado anteriormente altos cargos da administração pública direta e indireta, com atuação em Comissão da OAB/SP e em Conselho Fiscal de empresa de comunicação, os advogados integrantes de **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** primam pela propositura de estratégias jurídicas viáveis e eficazes, adotando o lema “não dizer não, mas como”, sempre respeitando a legislação, a ética e a verdade real.

Pessoalidade, qualidade, agilidade e o objetivo estratégico originário são as marcas do escritório, que atua nas seguintes áreas:

Direito Empresarial (Terceiro Setor e Área de Saúde, inclusive), Societário (Fusões e Aquisições, inclusive), Contratos, Cível (Família e Sucessões, inclusive), Tributário/Penal Tributário, Falências e Recuperações Judiciais (com a liderança na aprovação de Planos de Recuperação Judicial e forte atuação nos Comitês de Credores), Público/Administrativo, Trabalhista, Imobiliário e métodos extrajudiciais de resolução de conflitos (arbitragem, conciliação e mediação).





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Com preocupação e foco na assessoria jurídica preventiva, menos onerosa e desgastante para os clientes, e nas suas consequências judiciais, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** prima pelo zelo nos pareceres e nas recomendações, com isso conquistando a fidelidade dos clientes, pessoas físicas e jurídicas.

Na área contenciosa, o escritório tem como principais características a criação e sustentação de novas teses jurídicas, a atenção aos mínimos detalhes das questões e a luta incansável, despachando pessoalmente no Poder Judiciário, no Ministério Público, com as autoridades policiais e fiscais-tributárias e outras, sempre com o único objetivo de levar a tais autoridades os esclarecimentos que, por vezes, a frieza documental não permite, mas que são essenciais à efetivação da Justiça. A experiência demonstra que as teses jurídicas e ações vencedoras sempre têm sua origem nos pequenos e sutis detalhes e no esforço incansável dos advogados que sobre elas se debruçam.

O escritório é voltado para o atendimento ágil, personalizado, confidencial, discreto e altamente comprometido com a causa dos clientes, feito diretamente por sócios e associados, proporcionando conforto pessoal, qualidade técnica e segurança jurídica aos clientes, seus familiares, herdeiros e sucessores a qualquer título.

Com essa postura e esse perfil, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** insere-se no estilo de atendimento denominado “escritório *boutique*”.

O foco na busca de resultados eficazes para os clientes não significa criar falsas expectativas ou inseri-los em aventuras jurídicas. Afinal, o escritório trabalha com convicções técnicas e consequentes e, para todos os efeitos, os advogados são os primeiros juízes das causas. O escritório privilegia, assim, a verdade real e a solução eficaz dos problemas trazidos pelos clientes, colocando-os acima de qualquer outro interesse, até mesmo do financeiro.

#### MISSÃO, VALORES

São valores do escritório a defesa e a busca da plena e igualitária Justiça, respeitando a decisão soberana dos clientes, a ética, a verdade, a confidencialidade, o tratamento urbano e sem preconceitos, os limites da lei e as convicções jurídicas e a consciência pessoal de seus integrantes.

Essa forma comprometida e incansável de trabalhar garante, por exemplo, o atendimento à quarta geração de alguns empresários e seus familiares, o que o que, para a equipe de **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS**, é motivo de orgulho e reconhecimento pessoais e profissionais.

#### ATUAÇÃO EXITOSA

O escritório possui muitas vitórias significativas, atuações que terminaram até mesmo por se tornar publicações em revistas de jurisprudência de tribunais, mas a confidencialidade, grande marca do modelo de atuação do escritório, impede **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** de divulgá-las.

O escritório é voltado para o atendimento ágil, personalizado, confidencial, discreto e altamente comprometido com a causa dos clientes, feito diretamente por sócios e associados, proporcionando conforto pessoal, qualidade técnica e segurança jurídica aos clientes, seus familiares, herdeiros e sucessores a qualquer título. Com essa postura e esse perfil, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** insere-se no estilo de atendimento denominado “escritório *boutique*”.

Entre outros, os resultados judiciais e extrajudiciais de excelência do escritório passam pela recuperação de créditos em falências, recuperações judiciais, execuções cíveis e fiscais, pela transição de empresas familiares para uma administração profissional, pela atuação em fusões e aquisições, pela discussão judicial sobre decisões extrajudiciais em arbitragens e pela discussão e obtenção de medicamentos e tratamentos médicos.

#### EXPERIÊNCIA E JUVENTUDE

**PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** respeita plenamente a experiência e *expertise* dos membros mais antigos e, igualmente, a força e a curiosidade dos mais jovens. Essa reunião harmônica de experientes e jovens, sempre voltada ao estudo e à atualização permanentes, proporciona um ambiente desafiador, sadio e recheado de discussões, teses e soluções jurídicas inovadoras e seguras. Essa convivência é imprescindível para o crescimento e o reconhecimento incessantes de todos os profissionais, experientes e jovens.

## PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS

**PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** started in 1989, with the same concerns and methods that still orient their activities today. Over time, new partners coming from corporate law and from the Brazilian state and federal judiciary joined with the same concept of advocacy, giving our firm its current form, where the team is composed of professionals with extensive academic training and vast professional experience, whether they are partners, associates, or special consultants. The current partnership structure consists of **Maria Helena Stanislau Affonso de A. Parise** and **Nelson Pedro Parise Sobrinho**.

Graduated from the Universities of São Paulo and Mackenzie, some also with degrees in business administration in order to better interpret the needs of entrepreneurs without slowing them down, and geared toward academic life, having previously held senior positions of direct and indirect public administration, and with roles in Commission of the São Paulo Section of the Brazilian Bar Association (OAB/SP) and in Supervisory Board of communication company, the attorneys who form **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** excel at proposing viable and effective legal strategies, adopting the motto “don’t say no, but how”, always respecting legislation, ethics, and the truth.

Personality, quality, agility, and the original strategic objective are the hallmarks of our firm, which works in the following areas:

Business law (including NGOs and healthcare), corporate law (including mergers and acquisitions), contracts, civil law (including family law and succession), tax law/tax criminal law, bankruptcy and reorganization (with leadership in the approval of judicial recovery plans and strong presence in the creditor committees), public/administrative, labor, real estate, and extrajudicial conflict resolution methods (arbitration, conciliation, and mediation).

With concern for and focus on preventive legal advice, less burdensome and stressful for our clients and with lighter judicial consequences, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is known for its efforts in legal opinions and recommendations, which help it to win the loyalty of both individual and corporate clients.

In the litigation area the main characteristics of our firm are the creation and sustainment of new legal arguments, attention to the smallest details of the issues and tireless dedication, dispatching personally to the Judicial Branch, the Public Prosecutor, with the police and tax authorities and others, always with the sole objective of bringing to these authorities the clarifications that dry documents do not permit, but that are essential to the effective process of justice. Experience shows that the winning legal arguments and actions always originate in the small and subtle details and in the tireless effort of the attorneys who focus on them.

The firm is oriented towards agile, personalized, confidential, discreet, and highly committed service to clients, performed directly by partners and associates, providing personal comfort, technical quality, and legal certainty to clients, their families, heirs, and successors in any context.

With this stance and profile, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is consistent with the style of service of a “boutique firm”.

The focus on finding effective results for clients does not mean creating false expectations or bringing clients into legal adventures. After all, the firm works with technical and consistent convictions and, for all intents and purposes, the attorneys are the first judges of the causes. The firm thus favors the real truth and the effective solution of the problems presented by clients, placing them above any other interest, including financial.

#### MISSION, VALUES

The firm’s values are the defense and pursuit of full and equitable justice, respecting the sovereign decision of clients, ethics, the truth, confidentiality, treatment that is urbane and without prejudice, the limits of the law, and the legal conviction and personal conscience of its partners and associates.

This committed and tireless way of working guarantees, for example, service to clients including the fourth generation of some entrepreneurs and their families, which is a source of personal and professional pride and recognition for the team of **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS**.

#### WINNING PERFORMANCE

The firm has had many significant victories, including actions that were published in court jurisprudence journals, but confidentiality, a hallmark of the firm’s business model, prevents **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** from disclosing them.

Among other things, the excellent judicial and extrajudicial results of the firm include credit recovery in bankruptcies, judicial recovery, civil and tax proceedings, transition of family companies to professional management, mergers and acquisitions, judicial discussion regarding extrajudicial decisions in arbitration, and discussion and acquisition of medicines and medical treatment.

#### EXPERIENCE AND YOUTH

**PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** fully respects the experience and expertise of older associates as well as the strength and curiosity of younger ones. This harmonic union of experience and youth, always focused on continuing education, presents a challenging and healthy environment filled with discussions, arguments, and innovative and secure legal solutions. This coexistence is essential for the constant growth and recognition of all professionals, whether experienced or at the start of their career.

*(espôlio)*

**Fernando Dalla Palma Antonio**  
**Leonardo C. H. de Oliveira**  
**Ana Paula dos Santos**  
**Arthur Magnus**  
**Priscilla Costa**  
**Rony Dreger**  
**Daniel Santin**  
**Thiago Carraro**  
**Silvio Correia Dias**  
**Mayara Tixiliski**  
**André Luís São Pedro Leal**  
**Wilson Pereira dos Santos**  
**Cristina Albuquerque**  
**Said Fattah**  
**Alexandre Hellender de Quadros**  
**Sandro Wilson Pereira dos Santos**



**PSQA ADVOGADOS**

**P** **SQA ADVOGADOS** é uma banca de advocacia estruturada no modelo de *boutique*, com atuação nas áreas de Planejamento Patrimonial, Fusões & Aquisições, Mercado de Capitais e Captação de Recursos.

Na área de Planejamento Patrimonial (Gestão Patrimonial Estratégica/ *Wealth Private Clients Advisory*), assessoramos famílias investidoras na estruturação jurídica e estratégica dos seus relacionamentos pessoais, do seu patrimônio e dos seus investimentos, mediante ferramentas estratégicas como a implantação de governança familiar e corporativa, modelagem

societária, contratual e fiscal de negócios e investimentos no Brasil e no exterior, estruturação de fundos de investimentos entre outros. Com frequência, os serviços são realizados em parceria com gestoras de recursos, *private bankings* e *family offices*.

Atuamos também ativamente em processos de fusão e aquisição de empresas (M&A) e investimentos em capital de risco (*venture capital*), realizando *due diligences*, desenvolvendo a modelagem societária, fiscal e regulatória de operações tanto para o comprador (*buy side*) quanto para o vendedor (*sell side*). O escritório acumula também ampla experiência em reestruturações corporativas, *joint ventures* e investimentos diretos no Brasil e no exterior.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Recentemente, agregamos à nossa prática a área de Captação Estratégica de Recursos e Mercado de Capitais (*Corporate Finance/Capital Markets*), em que assessoramos nossos clientes em operações de captação de recursos junto ao mercado financeiro e de capitais, por meio de operações de crédito bilaterais, sindicatos e emissão de debêntures, notas promissórias, certificados de recebíveis do agronegócio e imobiliários, entre outros.

A **PSQA ADVOGADOS** é membro representante do Brasil na Law Europe International, rede internacional de escritórios de advocacia, presente em mais de 30 países e que congrega conjuntamente quase 2.000 advogados em todo o mundo.

**PSQA ADVOGADOS** atua nas áreas de Planejamento Patrimonial, Fusões & Aquisições, Mercado de Capitais e Captação de Recursos. Fundada em 2001, e com escritórios em São Paulo, Curitiba e Boca Raton-EUA, assessora famílias de alta renda, empresas familiares, *family offices*, gestoras de recursos e *private bankings*.

#### SÓCIOS

**Sandro Wilson Pereira dos Santos.** Graduado pela PUC-PR, com especialização em Direito Tributário e Processual Tributário pela mesma universidade. Membro da International Fiscal Association-IFA, International Bar Association-IBA e Academia Brasileira de Direito Financeiro-ABDF. É *trustee* da Central Florida American Brazilian Chamber of Commerce – CFBACC, em Orlando-EUA. Atua como membro de Conselhos de Administração e Conselhos Estratégicos de grupos familiares brasileiros. Possui mais de 20 anos de experiência em gestão estratégica do patrimônio, governança corporativa, sucessão familiar, fusões & aquisições e projetos de investimento no Brasil e no exterior.

**Alexandre Hellender de Quadros.** Graduado pela Universidade Federal do Paraná, com especialização em Direito Administrativo e Direito do Trabalho. Mestre em Direito Empresarial. Foi Conselheiro Estadual, Presidente da Comissão de Estudos Constitucionais e membro da Câmara de Direitos e Prerrogativas da OAB/PR, exercendo atualmente o cargo de Secretário-Geral da mesma instituição. Membro do Instituto dos Advogados do Paraná. Professor de Direito Constitucional, Processo Constitucional e Direito Desportivo em cursos de graduação e pós-graduação. Possui mais de 20 anos de experiência em assessoria legal, projetos de investimento, fusões & aquisições, arbitragens comerciais e litígios complexos.

**Said Mahmoud Abdul Fattah Junior.** Graduado pela Universidade Católica Dom Bosco, em Campo Grande-MS. Atuou como Assessor do Ministério Público do Paraná. Pós-Graduado em Direito Ambiental pela PUC-PR. Foi membro da Comissão de Direito Eletrônico da OAB/PR. Atualmente é membro da Comissão de Direito Empresarial da mesma instituição e Procurador-Geral do STJD do Ciclismo. cursou pós-graduação na FGV Law-SP em Fusões e Aquisições,

**A PSQA ADVOGADOS é membro representante do Brasil na Law Europe International, rede internacional de escritórios de advocacia, presente em mais de 30 países e que congrega conjuntamente quase 2.000 advogados em todo o mundo. PSQA ADVOGADOS atua nas áreas de Planejamento Patrimonial, Fusões & Aquisições, Mercado de Capitais e Captação de Recursos. Fundada em 2001, e com escritórios em São Paulo, Curitiba e Boca Raton-EUA, assessora famílias de alta renda, empresas familiares, family offices, gestoras de recursos e private bankings.**

Reorganizações Societárias e Tributação das Estruturas e dos Negócios Societários. Possui mais de 10 anos de experiência em gestão de patrimônio, governança corporativa, sucessão familiar e operações estruturadas de investimento.

**Rony Dreger.** Graduado pela PUC-PR com especialização em Direito Empresarial e Civil pela mesma Universidade. Forte atuação institucional junto às Câmaras de Comércio Brasil – Alemanha (AHK) e Brasil – EUA (AMCHAM). Possui mais de 20 anos de atuação no desenvolvimento de projetos jurídicos junto a empresas de médio e grande porte.

**André Luís São Pedro Leal.** Ao longo de mais de duas décadas de carreira em grandes grupos multinacionais e nacionais (entre eles, Unilever, Mondelez/Kraft, Boticário, Suzano/Ibema e Fundo Acqua Capital), participou ativamente na estruturação e coordenação de projetos de investimento e operações estratégicas envolvendo o mercado financeiro e de capitais. É formado em Direito pela Universidade Federal da Bahia (1998), com MBA em Finanças pela FGV e membro da Diretoria do IBEF – Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças.

## PSQA ADVOGADOS

**PSQA ADVOGADOS** is a law firm structured on the premium services, operating in Wealth Planning, Mergers & Acquisitions, Capital Markets, and fundraising areas.

In the Wealth Planning area (Strategic Wealth Management/Wealth Private Clients Advisory), we advise investing families in the legal and strategic structuring of their personal relationships, assets, and investments, through strategic tools such as: the implementation of family and corporate governance, corporate, contractual, and tax modeling of business and investments in Brazil and abroad, structuring of investment funds, among others. Services are often carried out in partnership with asset managers, private banking, and family offices.

We are also active in business merger and acquisition (M&A) processes and venture capital investments, performing due diligence, developing corporate, tax, and regulatory modeling of operations for both the buy-side and the sell-side. The firm also has extensive experience in corporate restructuring, joint ventures, and direct investments in Brazil and abroad.

We recently added to our practice the area of Strategic Fundraising and Capital Markets (Corporate Finance/Capital Markets field), where we advise our clients on fundraising operations with the financial and capital markets, through bilateral credit operations, syndicates and insurance of debentures, promissory notes, agribusiness, and real estate receivables certificates, among others.

**PSQA ADVOGADOS** represents Brazil in Law Europe International, an international network of law firms present in more than 30 countries and which brings together nearly 2,000 lawyers worldwide.

**PSQA ADVOGADOS** works in the areas of Wealth Planning, Mergers & Acquisitions, Capital Markets, and Fundraising. Founded in 2001 and with branches in São Paulo, Curitiba, and Boca Raton-USA, it advises high-income families, family businesses, family offices, asset managers, and private banking.

#### PARTNERS

**Sandro Wilson Pereira dos Santos.** Graduado from PUC-PR, specialized in Tax and Tax Procedure Law from the same university. Member of the International Fiscal Association-IFA, International Bar Association-IBA, and Brazilian Academy of Financial Law-ABDF. He is a trustee of Central Florida American Brazilian Chamber of Commerce – CFBACC, in Orlando-USA. He serves as a member of the Boards of Directors and Strategic Councils of Brazilian family groups. He has over 20 years of experience in strategic wealth management, corporate governance, family succession, mergers & acquisitions, and investment projects in Brazil and abroad.

**Alexandre Hellender de Quadros.** Graduated from Universidade Federal do Paraná, specialized in Administrative Law and Labor Law, and LL.M. in Business Law. He was State Councilor, President of the Constitutional Studies Committee, and member of the Chamber of Rights and Prerogatives of the OAB/PR, currently holding the position of General Secretary of the same institution. Member of the Attorneys Institute of Paraná. Professor of Constitutional Law, Constitutional Procedure, and Sports Law in undergraduate and postgraduate programs. He has over 20 years of experience in legal advice, investment projects, mergers & acquisitions, commercial arbitrations, and complex litigations.

**Said Mahmoud Abdul Fattah Junior.** Graduated from Universidade Católica Dom Bosco, in Campo Grande-MS. Acted as Advisor to the Prosecution Office of Paraná. He holds a Postgraduate degree in Environmental Law from PUC-PR. Member of Electronic Law Committee of the OAB/PR. He is currently a member of the Business Law Committee of the same institution and General Attorney of the Cycling Superior Court of Justice of Sports. He holds a postgraduate degree from FGV Law-SP in Mergers and Acquisitions, Corporate Reorganizations, and Taxation of Structures and Corporate Businesses. He has over 10 years of experience in wealth management, corporate governance, family succession, and structured investment transactions.

**Rony Dreger.** Graduated from PUC-PR specialized in Business and Civil Law from the same University. Solid institutional performance at the Brazil-Germany (AHK) and Brazil-USA (AMCHAM) Chambers of Commerce. He has over 20 years of experience in the development of legal projects with medium- and large-sized companies.

**André Luís São Pedro Leal.** Over more than two decades of career in large multinational and national groups (including Unilever, Mondelez/Kraft, Boticário, Suzano/Ibema, and Fundo Acqua Capital), he actively participated in the structuring and coordination of investment projects and strategic operations involving the financial and capital market. Graduate in Law from Universidade Federal da Bahia (1998), holding an MBA in Finance from FGV, and a member of the Board of Directors of IBEF – Brazilian Institute of Finance Executives.

*(esqda)*

**Tiago Asfor Rocha Lima**  
**Wilson Sales Belchior**



# RMS ADVOGADOS

**O RMS ADVOGADOS** é um escritório de advocacia corporativa altamente qualificado, com aproximadamente 900 profissionais localizados em 11 escritórios próprios e apoiado por uma ampla rede de correspondentes. Com reputação nacional por sua excelência jurídica, o escritório representa algumas das maiores corporações que operam no Brasil, tanto em litígios de larga escala quanto em questões estratégicas altamente complexas.

O escritório foi fundado em 2002, no Ceará, e construiu sua história de credibilidade a partir do compromisso com a eficiência, do respeito pela conduta ética e da busca pela excelência técnica. A grande expansão deu-se com a ampliação das atividades para outras unidades federativas a partir de 2005.

Atualmente, o **RMS** está presente em todos os estados brasileiros e une a experiência na prestação de serviços a empresas de grande porte com investimentos contínuos na gestão e qualificação de pessoas, desenvolvimento de soluções tecnológicas e aplicações em Inteligência Artificial, atendendo, assim, às exigências de um mercado dinâmico, concorrido e globalizado.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

A qualidade dos serviços oferecidos pelo **RMS** foi reconhecida inúmeras vezes por publicações especializadas, caso da *Análise Advocacia 500*, *Leaders League* e *Chambers Latin America*.

#### PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO

Administrativo, Advocacia nos Tribunais Superiores, Ambiental, Bancário e Financeiro, Contencioso Especializado Cível, Contencioso Consumerista, Contratos, Energia elétrica, Eleitoral, Penal empresarial, Recuperação de crédito, Saúde, Seguros e Resseguros, Societário, Telecomunicações, Trabalhista, Transporte, Tributário.

#### SÓCIOS

**Anastacio Marinho.** Advogado da Companhia de Gestão dos Recursos Hídricos do Estado do Ceará, de 1994 a 1995; Procurador do Estado do Ceará desde outubro de 1995; Juiz do TRE-CE na classe Jurista, de 2005 a 2007 e 2008 a 2010. Doutorando em Direito Público e Processos de Integração União Europeia e Mercosul pela Universidade de Santiago de Compostela, Espanha; Bacharel em Direito pela Universidade Federal do Ceará, UFC.

**Caio Cesar Rocha.** Presidente da Comissão de Juristas do Senado Federal para anteprojeto de nova Lei Geral do Desporto (2016); Membro da Comissão de Juristas do Senado Federal de Revisão da Lei de Arbitragem e criação do marco regulatório da Mediação (2013/2014); Conselheiro Federal da OAB, para o triênio 2016-2019; Presidente da Comissão de Advocacia Corporativa do CFOAB, 2015 até a presente data; Presidente do Tribunal de Disciplina da Confederação Sul-Americana de Futebol, CONMEBOL; Membro da Comissão de Estudos Jurídicos Desportivos do Conselho Nacional do Esporte; Membro do Comitê de Reformas da CBF; Auditor do STJD do Futebol de 2006 a 2016; ex-integrante do Comitê de Resolução de Disputas da FIFA, com sede em Zurique, na Suíça. *Visiting Scholar* (pós-doutorado) na Universidade de Columbia, NY, em 2014; Doutor em Direito Processual pela USP; Mestre em Direito Público pela UFC, Bacharel em Direito pela UNIFOR.

**Deborah Sales.** Assessora de Desembargador do TJCE, de 1996 a 2004; Professora da Faculdade de Direito da UFC, de 1996 a 2010; Subchefe do Departamento de Direito Público da UFC e vice-coordenadora do Curso de Direito da mesma faculdade, de 2004 a 2006; Coordenadora do Curso de Especialização em Direito do Estado e Processo do Departamento de Direito Público da Faculdade de Direito da UFC, de 2007 a 2008; Integrante da Comissão Especial de Direito Administrativo do CFOAB. Mestre em Direito pela UFC; Bacharel em Direito pela UFC.

**Tiago Asfor Rocha Lima.** Integrante da Comissão de Juristas do Senado para elaboração do Anteprojeto de Novo Código Comercial e da Comissão de Juristas junto à Câmara

dos Deputados responsável pela elaboração do Projeto de Novo Código Comercial; Membro do Instituto dos Advogados de São Paulo, IASP; ex-juiz eleitoral do TRE-CE, categoria jurista, 2017-2019; Presidente do Centro de Estudos das Sociedades de Advogados, Seção Ceará (Cesa/CE); Professor de cursos de pós-graduação em disciplinas relacionadas ao Direito Processual e Empresarial. Pós-doutor/*Visiting Scholar* na Columbia Law School, NY; Doutor em Direito Processual pela USP; Mestre e bacharel em Direito pela UFC;

**Wilson Sales Belchior.** Conselheiro Federal da OAB eleito para o triênio 2019-2021; Presidente da Comissão Especial de Direito Bancário do CFOAB; Membro da Coordenação Nacional de Inteligência Artificial do CFOAB-2018; Conselheiro Federal da OAB de 2013 até 2015, com atuação nos estudos do novo Código de Ética e Disciplina da Advocacia e sua aprovação; Vice-Presidente da Comissão Nacional de Advocacia Corporativa do CFOAB-2013-2015; Membro da Comissão Nacional de Sociedades de Advogados do CFOAB-2010-2012; Presidente na OAB/CE de Sociedade de Advogados. Doutorando em Direito Constitucional pela UNIFOR; Mestre em Direito e Gestão de Conflitos pela UNIFOR, 2019; MBA em Gestão Empresarial pela UNIPÊ, 2019; Especialista em Direito Processual Civil pela UECE, 2007; Graduado em Direito pela UNIFOR, 2005.

Atualmente, o **RMS** está presente em todos os estados brasileiros, e une a experiência na prestação de serviços a empresas de grande porte com investimentos contínuos na gestão e qualificação de pessoas, desenvolvimento de soluções tecnológicas e aplicações em Inteligência Artificial, atendendo, assim, as exigências de um mercado dinâmico, concorrido e globalizado.

## RMS ADVOGADOS

**RMS ADVOGADOS** is a highly qualified corporate law firm, with about 900 professionals located in 11 offices and supported by an extensive network of correspondents.

Having a national reputation for its legal excellence, the firm represents some of the largest companies operating in Brazil, both in large-scale litigations and highly complex strategic issues.

The firm was founded in 2002 in Ceará and has built its history of credibility based on its commitment to efficiency, respect for ethical conduct, and the pursuit of technical excellence. The major expansion took place with the widening of activities to other Brazilian states in 2005.

Currently, **RMS** is present in all Brazilian states, and combines experience in providing services to large-sized companies with continuous investments in the management and qualification of people, development of technological solutions and applications in Artificial Intelligence, thus meeting the demands of a dynamic, competitive, and globalized market.

The quality of the services offered by **RMS** has been recognized numerous times by specialized publications, such as *Análise Advocacia 500*, *Leaders League*, and *Chambers Latin America*.

#### MAIN SCOPES OF PRACTICE

Administrative, Advocacy in Superior Courts, Environmental, Banking and Finance, Specialized Civil Litigation, Consumer Litigation, Contracts, Electric Power, Electoral, Business criminal, Credit recovery, Health, Insurance and Reinsurance, Corporate, Telecommunications, Labor, Transport, Tax.

#### PARTNERS

**Anastacio Marinho.** Lawyer at the Water Resources Management Company of the State of Ceará, from 1994 to 1995; State Attorney of Ceará since October 1995; Judge of TRE-CE in the class Jurist, from 2005 to 2007 and from 2008 to 2010. LL.D. student in Public Law and Integration Processes of European Union and Mercosul from Universidade de Santiago de Compostela, Spain; graduated in Law from Universidade Federal do Ceará, UFC.

**Caio Cesar Rocha.** President of the Federal Senate's Committee of Jurists for the draft of the new General Sports Law (2016); Member of the Federal Senate's Committee of Jurists for the Review of the Arbitration Law and creation of the regulatory framework for Mediation (2013/2014); Federal Counselor of the OAB, for the 2016-2019 triennium; President of the CFOAB Corporate Advocacy Committee, 2015 to this date; President of the Disciplinary Court of the South American Football Confederation, CONMEBOL; Member of the Sports Legal Studies Committee of the National Sports Council; Member of the CBF Reform Committee; Auditor of the STJD of Football from 2006 to 2016; former member of the FIFA Dispute Resolution Chamber,

headquartered in Zurich, Switzerland. Visiting Scholar (postdoctoral) at Columbia University, NY, in 2014; LL.D. in Procedural Law from USP; LL.M. in Public Law from UFC, graduated in Law from UNIFOR. **Deborah Sales.** Adviser to the TJCE Appellate Judge, from 1996 to 2004; Professor at UFC Law School from 1996 to 2010; Deputy Head of the Department of Public Law of UFC and vice-coordinator of the Law Program at the same school, from 2004 to 2006; Coordinator of the Specialization Program in State Law and Proceedings at the Department of Public Law of UFC Law School, from 2007 to 2008; Member of the Special Committee on Administrative Law of CFOAB. LL.M. in Law from UFC; graduated in Law from UFC.

**Tiago Asfor Rocha Lima.** Member of the Senate Jurists Committee for the preparation of the New Commercial Code Draft and of the Jurists Committee at the Chamber of Deputies responsible for drafting the New Commercial Code Draft; Member of the São Paulo Lawyers Institute, IASP; former TRE-CE electoral judge, category jurist, 2017-2019; President of the Center for the Study of Law Societies, Ceará Chapter (Cesa/CE); Professor of postgraduate programs in courses related to Procedural and Business Law. Postdoctoral/Visiting Scholar at Columbia Law School, NY; LL.D. in Procedural Law from USP; LL.M. and Graduated in Law from UFC.

**Wilson Sales Belchior.** Federal Councilor of the OAB elected for the 2019-2021 triennium; President of the CFOAB Special Committee on Banking Law; Member of the National Coordination of Artificial Intelligence of CFOAB-2018; Federal Councilor of the OAB from 2013 to 2015, acting in the studies of the new Code of Ethics and Discipline for Advocacy and its approval; Vice-president of the National Corporate Advocacy Committee of CFOAB-2013-2015; Member of the National Committee of Law Societies of CFOAB-2010-2012; President of the OAB/CE of Law Societies. LL.D. student in Constitutional Law from UNIFOR; LL.M. in Law and Conflict Management from UNIFOR, 2019; MBA in Business Management from UNIPÊ, 2019; Specialist in Civil Procedural Law from UECE, 2007; Graduated in Law from UNIFOR, 2005.

*(esq. dir.)*

**Luca Parentoni**  
**Roberto Parentoni**  
**Luiz Cerri Neto**  
**Fábio Malachias**  
**Débora Parentoni**  
**Bruno Parentoni**



O escritório **ROBERTO PARENTONI E ADVOGADOS**, um dos mais tradicionais e renomados escritórios de Advocacia Criminal do Brasil, foi fundado em 1991 no interior de São Paulo. Em 1998 foi transferido para a capital, onde passou a atender formal e exclusivamente a área Criminal e Penal Empresarial, tornando-se uma *Boutique Jurídica*.

Está situado no Edifício Itália, edifício icônico da capital paulista, onde os clientes, colegas e amigos são recebidos em ambiente clássico e acolhedor. Trata-se de um escritório necessariamente compacto, dada a essência da advocacia criminal, artesanal e personalíssima. Tem como missão defender com excelência os direitos e garantias legais de todos os clientes, oferecendo atendimento com qualidade, respeito e atenção.

# ROBERTO PARENTONI E ADVOGADOS



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### ÁREAS DE ATUAÇÃO

**Inquérito.** Ciente de que um processo penal pode ter origem num processo administrativo, a equipe de **ROBERTO PARENTONI E ADVOGADOS** está preparada para garantir a ampla defesa desde a fase investigatória;

**Consultoria jurídica.** Por meio de atuação consultiva podem ser estabelecidas estratégias defensivas mais eficazes e indicadas as peças processuais a serem apresentadas, fornecendo nova perspectiva para a defesa e, assim, maior chance de sucesso;

**Tribunal do júri.** O titular do escritório tem especial estima pela atuação no Tribunal do Júri. Em 1991 foi nomeado, após seis meses de sua habilitação pela OAB, para atuar na defesa de um caso emblemático em que o réu havia sido denunciado pelo Ministério Público com três qualificadoras. A tese apresentada como defesa foi acolhida pelo Conselho de Sentença. De lá para cá, são mais de 350 júris realizados, com alta taxa de sucesso;

**Penal empresarial.** Com o constante avanço da intervenção do Estado nas relações pessoais e empresariais, litígios de outras áreas do Direito podem evoluir para um processo criminal. Nesse contexto, o escritório está preparado para atuação consultiva, preventiva, contenciosa e em fase investigatória, visando evitar condutas infratoras das normas penais;

**Recursos nos Tribunais Superiores.** Estratégias e teses de defesa malsucedidas ou erros judiciais podem ocasionar condenações injustas e até irreversíveis. Com a experiência, talento e dedicação da equipe de **ROBERTO PARENTONI E ADVOGADOS**, os recursos nos tribunais superiores são utilizados em defesa dos direitos individuais, processuais e constitucionais dos clientes de maneira artesanal e estratégica; e

**Pareceres jurídicos.** O escritório elabora pareceres jurídicos, estudos técnicos e opiniões legais sobre temas específicos do Direito Penal, Processual Penal, Tribunal do Júri e Penal Empresarial.

**Dr. Roberto Bartolomei Parentoni.** Advogado Criminalista desde 1991. Formou-se pela Faculdade de Direito da UniPinhal. Fez sua pós-graduação e especializou-se em Direito Penal e Processo Penal pela Universidade Mackenzie. É professor de pós-graduação e da Escola Superior da Advocacia, ESA OAB/SP, onde ministra curso sobre Tribunal do Júri.

Fundou e é o atual presidente do IDECRIM, Instituto Jurídico Roberto Parentoni, onde ministra cursos de Prática Criminal e de Processo Penal. Também fundou, juntamente com outros profissionais, foi eleito, presidiu por duas gestões e é presidente de honra do IBRADD, Instituto Brasileiro do Direito de Defesa.

É membro da OAB/SP, da Associação Brasileira dos Advogados Criminalistas, ABRACRIM, e da Associação dos Advogados de São Paulo, AASP. É sócio efetivo da Associação dos Advogados Criminalistas do Estado de São Paulo, ACRIMESP, sócio benemérito da Academia Paraense de Júri.

É autor de vários artigos jurídicos publicados em revistas especializadas e de vários livros jurídicos.

**ROBERTO PARENTONI E ADVOGADOS** é um escritório necessariamente compacto, dada a essência da advocacia criminal, artesanal e personalíssima. Tem como missão defender com excelência os direitos e garantias legais de todos os clientes, oferecendo atendimento com qualidade, respeito e atenção.

Profere palestras pelo país falando sobre temas relacionados à área Penal e Processual Penal para acadêmicos de Direito, Advogados e Advogadas, para a Defensoria Pública, entre outros.

Dr. Roberto Parentoni tem a alegria de poder contar com a segunda geração da família no escritório:

**Dr. Bruno Cavalcante Bartolomei Parentoni.** Advogado graduado pela Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie, atuante e especialista em Direito Penal, Processual Penal e Empresarial. Promove diligentemente a defesa dos clientes, de forma estratégica. Membro do IBRADD.

**Luca Cavalcante Bartolomei Parentoni.** Estagiário desde 2017. Embora ainda acadêmico de Direito, cursando o 10º semestre da Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie, demonstra forte pendor para a pesquisa e interesse em se aprofundar nos estudos de temas específicos do Direito Penal. Membro do IBRADD e do IBCCRIM.

#### DEMAIS MEMBROS DO ESCRITÓRIO

**Profa. Débora Gabriel Cavalcante Parentoni.** Gerente administrativa da banca, pedagoga formada pela Faculdade Maria Montessori, fundadora do IBRADD, onde foi secretária-geral por duas gestões, diretora pedagógica do IDECRIM.

**Dr. Luiz Ângelo Cerri Neto.** Advogado Criminalista, especialista em Crimes Financeiros e Júri, graduado pela Universidade Metodista de Piracicaba, pós-graduado em Ciências Criminais pela LFG, membro do IBRADD, professor do IDECRIM.

**Fábio Menezes Malachias.** Assessor Administrativo, graduando em Tecnologia em Gestão Pública pela Faculdade Cruzeiro do Sul.

## ROBERTO PARENTONI E ADVOGADOS

The **ROBERTO PARENTONI E ADVOGADOS** law firm is one of the most traditional and renowned Criminal Law Firms in Brazil, it was founded in 1991 in the countryside of São Paulo. It was transferred to the State capital in 1998, where it began to act formally and exclusively in the Corporate Criminal and Penal fields, becoming a *Legal Boutique*.

It is located in Edifício Itália, an iconic building in São Paulo, where the clients, colleagues and friends are welcomed in a classic and cozy environment. It is a necessarily compact office, due to the essence of the Criminal Law, is tailored and very personal. Its mission is to defend with excellence the rights and legal guarantees of all clients.

#### BUSINESS AREAS

**Inquiry.** Aware that a criminal procedure may have its origin in an administrative procedure, the **ROBERTO PARENTONI E ADVOGADOS'** team is prepared to guarantee a broad defense since the investigative stage.

**Legal advice.** Through counseling, it can be established and appointed more effective defensive strategies and pleadings, providing a new perspective for the defense and, thus, a greater chance of success.

**Jury Court.** The office holder has a special appreciation for the Jury Court. In 1991, he was appointed, after six months of OAB license, to act in the defense of an emblematic case in which the defendant had been accused by the Prosecutor's Office with three qualifiers. The defense argument was accepted by the Jury Panel. Since then, more than 350 Jury Courts have been held, with a high success rate.

**Corporate Penal Law.** With the constant progress of the State's intervention in the personal and corporate relations, litigations from other Law fields can evolve into criminal procedure. In this context, the law firm is prepared for consultive, preventive, litigious and investigative stage actions, aiming to avoid criminal law offending conducts.

**Appeals to the Circuit Courts of Appeals.** Unsuccessful legal defenses strategies or judicial errors can lead to unfair and even irreversible convictions. With the experience, talent and dedication of the **ROBERTO PARENTONI E ADVOGADOS'** team, the appeals in the Circuit Courts are used to defend the individual, procedural and constitutional rights of clients in an artisanal and strategic way.

**Legal reports.** The firm develops legal reports, technical studies and legal advices on specific topics of Criminal Law, Criminal Procedure, Jury Court and Corporate Criminal Law.

**J.D. Roberto Bartolomei Parentoni.** Criminal Lawyer since 1991. Graduated from the Law School of UniPinhal. Post-graduated and specialized on Penal Law and Penal Procedure at Universidade Mackenzie. Graduate studies' professor at Escola Superior de Advocacia (Superior Law School), ESA OAB/SP, where he teaches a course on Jury Court.

He founded and is the current President of IDECRIM, Instituto Jurídico Roberto Parentoni, where he teaches Criminal Practice and Penal Procedure courses. He also founded, along with other professionals, elected, chaired for two terms and is the Honorary President of IBRADD, Instituto Brasileiro do Direito de Defesa. (Right of Defense Brazilian Institute).

He is a member of the OAB/SP, Associação Brasileira dos Advogados Criminalistas (Criminal Lawyers Criminal Association), ABRACRIM, and the Associação dos Advogados de São Paulo (Lawyers Association of São Paulo), AASP. He is a full member of the Associação dos Advogados Criminalistas do Estado de São Paulo (Criminal Lawyers of the State of São Paulo), ACRIMESP, and charitable member of the Academia Paraense de Júri (Jury Academy from Pará).

He is the author of several legal articles published in specialized magazines and legal books.

He has given lectures through the country on topics related to Criminal Law and Penal Procedure Law for law students, lawyers, Public Defender's Office, among others.

J.D. Roberto Parentoni has the joy to be able to rely on the second generation of his family in the office:

**J.D. Bruno Cavalcante Bartolomei Parentoni.** Lawyer graduated from the Law School of Universidade Mackenzie, active and specialist in Criminal Law, Penal Law and Business Law. He diligently promotes the defense of his clients in a strategic manner. Member of IBRADD.

**Luca Cavalcante Bartolomei Parentoni.** Trainee since 2017. Although still a Undergraduated Law student, attending the 10th semester at the Law School of Universidade Mackenzie, he shows a strong propensity for research, and an interest in deepening his studies in Criminal Law. Member of IBRADD and IBCCRIM.

#### OTHER OFFICE'S MEMBERS

**Prof. Débora Gabriel Cavalcante Parentoni.** Administrative Manager of the board, Educator graduated from the Faculdade Maria Montessori, founder of IBRADD, where she was Secretary-General for two terms, and Educational Director of IDECRIM.

**J.D. Luiz Ângelo Cerri Neto.** Criminal Lawyer, specialist in Financial Crimes and Jury, Graduated from Universidade Metodista de Piracicaba, Post-graduated in Criminal Sciences from LFG, member of IBRADD, Teacher at IDECRIM.

**Fábio Menezes Malachias.** Administrative Assistant, Undergraduate Student in Public Management Technology at Faculdade Cruzeiro do Sul.

O escritório **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** foi fundado no ano de 2003 pelos sócios Geraldo Soares de Oliveira, Auditor Fiscal aposentado da Receita Federal, bacharel em Direito e Economia pela Fundação Octávio Bastos, e Geraldo Soares de Oliveira Junior, bacharel em Direito pela FMU-SP e Especialista/MBA em Direito Empresarial pela Fundação Getulio Vargas/*Management*.

O escritório iniciou suas atividades na cidade de Pirassununga-SP, município localizado entre Campinas e Ribeirão Preto, e, paulatinamente, veio conquistando clientes sediados na região, notabilizando-se rapidamente de forma expressiva pelos serviços jurídicos especializados na área tributária.

Já no terceiro ano de atividade, o escritório passou a se dedicar também a outras áreas do Direito, com a chegada de advogados especialistas em direito penal tributário, direito civil, direito trabalhista e direito societário.

**SOARES DE OLIVEIRA  
ADVOGADOS ASSOCIADOS**



*Frente (esq. dir.)*

**Ricardo Moraes Samora**  
**Larissa Aparecida Rodrigues**  
**Dr. Geraldo Soares de Oliveira Júnior**  
**Dr. Geraldo Soares de Oliveira**  
**Bruna Costa Videira**

*Atrás (esq. dir.)*

**Rebeca Cristina Viotto de Oliveira**  
**Dr. Leandro Daniel Perlin Rosa**  
**Dr. Adriano Jose Leal**  
**Paulo Cesar Gioseffi Júnior**  
**Denise Sales Kauffmann**  
**Dr. Nathan Ribeiro Celestino**  
**Dr. Paulo Cesar Malinverni**  
**Dra. Andréia Pavão**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

No ano de 2007 foi inaugurada a nova sede do escritório, projetada especialmente para proporcionar toda a infraestrutura necessária à execução dos serviços e ao confortável atendimento dos clientes. Desde então, a trajetória do escritório tem sido de consolidação de sua reputação, atraindo as principais empresas da região, principalmente pela sua *expertise* na recuperação de empresas ativas com alto índice de débitos fiscais, mediante emprego de soluções realistas e legalmente permitidas.

Eficiência, técnica, satisfação do cliente e valorização das pessoas são os pontos principais presentes na atuação de **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS**, que defende com lisura todas as causas em que atua, mantendo efetivo compromisso com o cliente até a satisfação de suas pretensões.

Hoje, **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** caminha para duas décadas de sucesso com causas importantíssimas conquistadas, como anulações de autos de infração e imposição de multa lavrados ilegalmente pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em razão de creditamentos do imposto realizados com estrita observância do preceito legal e à luz da Constituição Federal, evitando a cobrança executiva de dezenas de milhões de reais de imposição absolutamente ilegal e da indevida representação fiscal para fins penais.

Outras causas conquistadas foram os processos judiciais visando à exclusão do ICMS sobre a base de cálculo do Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), da Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta (CPRB) e do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ)/Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

**SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** preza pelo resultado, utilizando todos os instrumentos previstos em lei para alcançá-lo. Com grande volume de ações e procedimentos, o escritório patrocina inúmeras contingências nas cortes estaduais, federais, instâncias superiores, órgãos de julgamento administrativos e tribunais desse campo.

O escritório está presente em todo o território nacional por meio de sólidas parcerias com bancas especializadas. A matriz continua localizada na cidade de Pirassununga-SP, seu local de origem, em dependências especialmente projetadas para essa finalidade, mas **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** mas Soares de Oliveira Advogados Associados possui também unidade situada à rua Oscar Freire, na capital paulista, estruturada de forma, estruturada de forma estratégica para o atendimento das contingências alçadas aos tribunais, bem como para o atendimento dos clientes estabelecidos na região metropolitana de São Paulo.

A formação dos jovens estudantes de Direito também é objeto de atenção por parte do escritório, que procura lhes proporcionar oportunidade efetiva no mercado de trabalho por meio do compartilhamento de conhecimento técnico, vivência prática e dos valores inerentes ao escritório.

Hoje, **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** caminha para duas décadas de sucesso com causas importantíssimas conquistadas, como anulações de autos de infração e imposição de multa lavrados ilegalmente pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em razão de creditamentos do imposto realizados com estrita observância do preceito legal e à luz da Constituição Federal, evitando a cobrança executiva de dezenas de milhões de reais de imposição absolutamente ilegal e da indevida representação fiscal para fins penais.

#### SÓCIOS

**Geraldo Soares de Oliveira Junior.** Bacharel em direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas, São Paulo, especialista em Direito Empresarial pela FGV/Management, ex-presidente do Conselho de Contribuintes do município de Pirassununga/SP, Consultor Empresarial com 15 anos de atuação sistemática nas questões Fiscais e Tributárias.

**Geraldo Soares de Oliveira.** Bacharel em economia e direito pela FEOB e Técnico em Contabilidade, Auditor Fiscal da Receita Federal do Brasil aposentado, com vasta experiência na iniciativa pública e privada, revisor de incidência tributária sobre a renda em inúmeros casos ao longo dos 47 anos de experiência na atividade profissional.

#### ASSOCIADOS

**Andréia Pavão.** Bacharel em Direito e Administração pela UniFian, Pós-Graduada em Direito Processual Civil pela Universidade Anhuera-UNIDERP.

**Leandro Daniel Perlin Rosa.** Bacharel em Direito pelo Centro Universitário da Fundação de Ensino Octavio Bastos.

**Adriano José Leal.** Bacharel em Direito pela FADISC e Pós-Graduado em Direito e Processo do Trabalho pela FATECE.

**Paulo César Malinverni.** Bacharel em Direito pela UniFian.

**Nathan Ribeiro Celestino.** Bacharel em Direito pelo Centro Universitário Moura Lacerda.

## SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS

The firm **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** was founded in 2003 by the partners Geraldo Soares de Oliveira, a retired Tax Auditor of the Federal Revenue Office, graduated in Law and Economics from Fundação Octávio Bastos, and Geraldo Soares de Oliveira Junior, graduated in Law from FMU-SP and Specialist/MBA in Business Law from Fundação Getulio Vargas.

The firm began its activities in the city of Pirassununga-SP, city located between Campinas and Ribeirão Preto, and gradually gained clients based in the region, quickly becoming notable in an expressive way for its specialized legal services in the tax area.

In its third year of activity, the firm also started to dedicate itself to other areas of Law, with the arrival of lawyers specialized in criminal tax law, civil law, labor law, and corporate law.

In 2007, the firm's new headquarters were released, specially designed to provide all the infrastructure necessary to perform services and provide comfortable customer services then, the firm's trajectory has been consolidating its reputation, attracting the main companies in the region, mainly for its expertise in the reorganization of active companies with a high rate of tax debts, using realistic and legally permitted solutions.

Efficiency, technique, client satisfaction, and valuing people are the main points present in **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS**'s performance, which honestly defends all the causes in which it operates, maintaining an effective commitment to the client until the fulfillment of their intentions.

Nowadays, **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** is heading towards two decades of success, winning very important prosecutions as: the cancellation of notices of violation and the enforcement of fines illegally drawn by the São Paulo State Tax Authority due to tax credits made in strict compliance with the legal precepts and in light of the Brazilian Constitution, avoiding the executive collection of tens of millions of reais of absolutely illegal enforcement and improper tax representation for criminal purposes.

Other winning cases were the lawsuits seeking the exclusion of ICMS on the tax base of the Social Integration Program (PIS) and Contribution to Social Security Financing (COFINS), Social Security Contribution on Gross Revenue (CPRB), and Corporate Income Tax (IRPJ) / Social Contribution on Net Income (CSLL).

**SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** values the result using all instruments provided by law to reach it. With a large volume of actions and procedures, the firm sponsors numerous contingencies in state, federal and higher courts, administrative judgments bodies, and courts in this field.

The firm is present throughout the Brazilian territory through solid partnerships with specialized law firms. The head office is still located in the city of Pirassununga-SP, its place of origin, in facilities specially designed for this purpose, but **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** also has a unit located in the capital of São Paulo, at Rua Oscar Freire, strategically structured to reach the contingencies raised by the courts, as well as for the service of clients established in the metropolitan region of São Paulo.

The training of young law students is also the object of attention by the firm, which seeks to provide them with an effective opportunity in the labor market through the sharing of technical knowledge, practical experience, and the values inherent to the firm.

#### PARTNERS

**Geraldo Soares de Oliveira Junior.** Graduated in Law from Faculdades Metropolitanas Unidas, São Paulo, specialist in Business Law from FGV/Management, former president of the Taxpayer Council in the city of Pirassununga/SP, Business Consultant with 15 years of systematic performance in Fiscal and Tax issues.

**Geraldo Soares de Oliveira.** Graduated in Economics and Law from FEOB and Accounting Technician, retired Tax Auditor of the Brazilian Federal Revenue Office, with huge experience in the public and private sector, income tax reviewer in numerous cases over 47 years of experience in professional activity.

#### ASSOCIATES

**Andréia Pavão.** Graduated in Law and Administration from UniFian, Postgraduate in Civil Procedural Law from Universidade Anhuera-UNIDERP.

**Leandro Daniel Perlin Rosa.** Graduated in Law from Centro Universitário da Fundação de Ensino Octavio Bastos.

**Adriano José Leal.** Graduated in Law from FADISC and Postgraduate in Law and Labor Procedure from FATECE.

**Paulo César Malinverni.** Graduated in Law from UniFian.

**Nathan Ribeiro Celestino.** Graduated in Law from Centro Universitário Moura Lacerda.

*Em pé (standing)*

**Gilberto Gornati**  
**Bruno Kurzweil de Oliveira**  
**Ricardo Pomeranc Matsumoto**  
**Joel Luis Thomaz Bastos**

*Sentados (seated)*

**Herbert Morgenstern Kugler**  
**Adriana Dias de Oliveira**  
**Carlos Teixeira Leite Filho**  
**Ivo Waisberg**

**O THOMAZ BASTOS, WAISBERG, KURZWEIL ADVOGADOS** é um escritório especializado em reestruturação de dívidas e insolvência, litígios complexos judiciais e arbitrais, operações societárias e financeiras, com atendimento personalizado.

Formado pela associação de experientes advogados, que atuam nos principais casos de reestruturação e/ou insolvência no país, e uma equipe altamente capacitada e multidisciplinar, o escritório busca as melhores soluções para os seus clientes, assessorando empresas nacionais e internacionais, fundos de investimento e gestores em questões preventivas e contenciosas.

Em 2021, **THOMAZ BASTOS, WAISBERG, KURZWEIL ADVOGADOS** foi reconhecido pelos *rankings* internacionais como escritório Band 1 na área de *Bankruptcy/Restructuring* dos *Guias Chambers and Partners – Latin America* e *Chambers and Partners – Brazil: Contentious*, e escritório *Top Tier* no *Guia The Legal 500 – Latin America*.



**THOMAZ BASTOS, WAISBERG,  
 KURZWEIL ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

## SÓCIOS

**Joel Luís Thomaz Bastos.** Ao longo de 25 anos de carreira, atuou em litígios complexos envolvendo direito comercial e societário, negociações internacionais envolvendo casos de insolvência transnacional e investimentos estrangeiros. Desde o advento da nova Lei de Falências (Lei 14.112/20) atuou e atua em todos os mais relevantes casos de reestruturação do país, patrocinando os interesses de companhias em crise dos mais variados ramos de atuação.

É mencionado reiteradamente em diversos diretórios jurídicos como o *Chambers*, *Latin Lawyer*, *Legal 500* e *PLC (Practical Law Company)*, e é membro de honra do *International Whos's Who*. Palestrante usual e professor convidado em diversos cursos universitários e de especialização.

**Ivo Waisberg.** Possui 20 anos de experiência em direito comercial, societário, bancário, concorrencial e contratual e assessorou grandes empresas e bancos em vários setores de interesse, incluindo litígios e negociações de alta complexidade. Dedicou-se também a arbitragens comerciais e societárias, como patrono das partes e como árbitro, integrando a lista de árbitros da Câmara de Arbitragem do Mercado – CAM BMF&Bovespa, entre outras.

É professor de direito comercial da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), em cursos de graduação e pós-graduação.

Foi listado diversas vezes como um dos principais advogados atuantes em áreas relacionadas ao direito comercial, inclusive na área de direito falimentar e reestruturação de dívidas, por renomadas publicações internacionais, como *Latin Lawyer*, *Legal 500* e *Chambers Latin America*.

**Bruno Kurzweil de Oliveira.** Possui vasta experiência nos maiores e mais complexos casos de reestruturação do país, tendo assessorado devedores, credores e investidores em reestruturações, recuperações judiciais, recuperações extrajudiciais e falências. Seu trabalho na área de reestruturação é destacado por diversos diretórios jurídicos especializados, sendo mencionado e ranqueado em diretórios como *Latin Lawyer*, *Legal 500* e *Chambers*. É coordenador da comissão de direito falimentar do IBRADEMP e membro do NextGen do International Insolvency Institute.

**Ricardo Pomeranc Matsumoto.** Possui vasta experiência na condução de litígios complexos, atuando com ênfase no contencioso estratégico comercial, societário, civil, financeiro e bancário, além de arbitragens de alta complexidade, assessorando diversos clientes, nacionais e estrangeiros.

**Herbert Morgenstern Kugler.** Possui abrangente experiência em operações estruturadas financeiras e imobiliárias, incluindo a representação de clientes na estruturação, negociação e implementação de operações de aquisições e fusões, compra, venda e locação de ativos e carteiras imobiliárias, operações de securitização imobiliárias e financeiras, bem como reestruturação e refinanciamento relevantes em diferentes setores da economia e mercado brasileiros.

Em 2021, THOMAZ BASTOS, WAISBERG, KURZWEIL ADVOGADOS foi reconhecido pelos rankings internacionais como escritório Band 1 na área de Bankruptcy/Restructuring dos Guias Chambers and Partners – Latin America e Chambers and Partners – Brazil: Contentious, e escritório Top Tier no Guia The Legal 500 – Latin America.

**Gilberto Gornati.** Atua nas áreas de reestruturação de dívidas, recuperação judicial, falências, bancário, societário e fusões e aquisições. Professor da FGV Law nos cursos de Direito Empresarial e Direito Societário e coordenador na FGV Law do curso de curta duração de Direito das Empresas em Crise. Conselheiro membro do Conselho de Administração do capítulo brasileiro do TMA.

**Adriana Dias de Oliveira.** Sua atuação tem foco em causas que envolvam situações de insolvência, incluindo recuperações judiciais, falências, recuperações extrajudiciais, reestruturação de dívida, bem como aquisição e venda de ativos relacionados a empresas em crise.

**Carlos Teixeira Leite Filho.** Graduado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo em 1980, foi aprovado em concurso para a magistratura do estado de São Paulo em 1981. Em março de 2005 foi promovido a Desembargador, passando a integrar a Quarta Câmara de Direito Privado do TJSP e, paralelamente, em junho de 2011, foi indicado para compor a lista triplíce para o cargo de Ministro do Superior Tribunal de Justiça. Em 2012 foi eleito para compor a Câmara Reservada de Direito Empresarial do TJSP, onde permaneceu até 2017. Em 2018, aposentou-se do Poder Judiciário e passou a integrar o THOMAZ BASTOS, WAISBERG, KURZWEIL ADVOGADOS como Consultor, tornando-se sócio em 2021.

# THOMAZ BASTOS, WAISBERG, KURZWEIL ADVOGADOS

**THOMAZ BASTOS, WAISBERG, KURZWEIL ADVOGADOS** is a firm specializing in debt restructuring and insolvency, complex judicial and arbitration litigation, corporate and financial transactions, with personalized service.

Formed by an association of experienced lawyers, who work in the main cases of restructuring and/or insolvency in the country, and a highly trained and multidisciplinary team, it seeks the best solutions for its clients, advising national and international companies, investment funds, and managers in preventive and litigious issues.

In 2021, **THOMAZ BASTOS, WAISBERG, KURZWEIL ADVOGADOS** was recognized by international rankings as a Band 1 firm in the Bankruptcy/Restructuring area of the *Guides Chambers and Partners – Latin America* and *Chambers and Partners – Brazil: Contentious*, and firm *Top Tier* in the *Guide The Legal 500 – Latin America*.

## PARTNERS

**Joel Luís Thomaz Bastos.** Over a 25-year career, he has worked in complex litigation involving commercial and corporate law, international negotiations involving transnational insolvency cases and foreign investments. Since the advent of the New Bankruptcy Law, he has acted and acts in all the most relevant restructuring cases in the country, sponsoring the interests of companies in crisis in the most varied fields of activity.

He is mentioned repeatedly in several legal directories such as *Chambers*, *Latin Lawyer*, *Legal 500*, and *PLC (Practical Law Company)*, and is an honored member of *International Who's Who*. Usual lecturer and visiting professor in several university and specialization programs.

**Ivo Waisberg.** He has 20 years of experience in commerce and trade, corporate, banking, competition, and contract law and has advised large companies and banks in various sectors of interest, including highly complex litigation and negotiations. He is also dedicated to commercial and corporate arbitrations, as a lawyer of the parties and as an arbitrator, integrating the list of arbitrators of the Market Arbitration Chamber – CAM-BMF&Bovespa, among others.

He is a professor of commerce and trade law at Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), in undergraduate and postgraduate programs.

He has been listed several times as one of the leading lawyers active in areas related to commerce and trade law, including bankruptcy law and debt restructuring area, by renowned international publications such as *Latin Lawyer*, *Legal 500*, and *Chambers Latin America*.

**Bruno Kurzweil de Oliveira.** He has extensive experience in the largest and most complex cases of restructuring in the country, having advised debtors, creditors, and investors in restructurings, court-supervised reorganization, out-of-court reorganization, and

bankruptcies. His work in the area of restructuring is highlighted by several specialized legal directories, being mentioned and ranked in directories such as *Latin Lawyer*, *Legal 500*, and *Chambers*. He is the coordinator of the IBRADEMP bankruptcy law committee and a NextGen member of the International Insolvency Institute.

**Ricardo Pomeranc Matsumoto.** He has extensive experience in conducting complex litigation, practicing with an emphasis on strategic commercial, corporate, civil, financial, and banking litigation, in addition to highly complex arbitrations, advising several clients, both Brazilians and foreigners.

**Herbert Morgenstern Kugler.** He has extensive experience in structured finance and real estate transactions, including client representation in the structuring, negotiation, and implementation of acquisitions and mergers, purchase, sale, and leasing of real estate assets and portfolios, real estate and financial securitization transactions, as well as restructuring and relevant refinancing in different sectors of the Brazilian economy and market.

**Gilberto Gornati.** He works in the areas of Debt Restructuring, Court-Supervised Reorganization, Bankruptcy, Banking, Corporate, and Mergers and Acquisitions. He is a professor at FGV Law in the Business Law and Corporate Law programs and coordinator of the short-term course on Business Law in Crisis at FGV Law. Member of the Board of Directors of the TMA Brazilian chapter.

**Adriana Dias de Oliveira.** Her activities are focused on causes involving insolvency situations, including court-supervised reorganizations, bankruptcies, out-of-court reorganizations, debt restructuring, as well as the acquisition and sale of assets related to companies in crisis.

**Carlos Teixeira Leite Filho.** Graduated in Law from the Law School of Universidade de São Paulo in 1980, he was approved in an Examination for the State of São Paulo Bench in 1981. In March 2005, he was promoted to Appellate Judge, joining the Fourth Chamber of Private Law of the TJSP, and in parallel, in June 2011, he was appointed to compose the triple list for the position of Minister of the Superior Court of Justice. In 2012, he was elected to be part of the Reserved Chamber of Business Law of the TJSP, where he remained until 2017. In 2018, he retired from the Judiciary Branch and joined **THOMAZ BASTOS, WAISBERG, KURZWEIL ADVOGADOS** as a Consultant, becoming a partner in 2021.

*(esquerda)*

**Ronaldo Vasconcelos**  
**João Paulo Hecker da Silva**

**O VII AVOGADOS** foi fundado com a missão de oferecer assessoria jurídica especializada a pessoas físicas ou jurídicas. Os serviços prestados partem das necessidades de cada cliente e das particularidades de cada caso, sempre com o objetivo de apresentar soluções inovadoras e adequadas aos objetivos do cliente, aliando-se qualidade à eficiência.

Os sócios possuem mais de 20 anos de experiência no mercado, atuando em diversos casos de expressão e relevância nacional, e o escritório conta com uma equipe altamente especializada, com grande experiência acadêmica e profissional.

As grandes especialidades do escritório concentram-se na condução de disputas envolvendo conflitos societários, empresariais e contratuais e na área de insolvência e reestruturação de passivos complexos.

#### **CONTENCIOSO SOCIETÁRIO, EMPRESARIAL E CONTRATUAL**

**VII AVOGADOS** tem ampla experiência na condução de disputas envolvendo conflitos societários, tanto na área pré-contenciosa, por meio da prevenção de conflitos, na busca de acordos ou de alternativas ao processo judicial ou procedimento arbitral, quanto no contencioso judicial, abrangendo disputas decorrentes de reuniões de sócios ou acionistas, de acordos de acionistas, de dissolução total ou parcial de sociedades; apuração de haveres; ações de responsabilidade de administrador; impugnação de deliberações assembleares etc.



# VASCONCELOS HECKER AVOGADOS



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Na área cível e empresarial, algumas das questões comumente tratadas pela banca incluem responsabilidade civil; Direito contratual; Direito bancário; Direito imobiliário; ação civil pública e ação popular.

A atuação pré-contenciosa dá-se com o estudo de alternativas à judicialização do conflito e, sob essa inspiração, conduz negociações extrajudiciais e a celebração de acordos das mais variadas espécies, inclusive em mediações institucionais ou *ad hoc*.

A equipe está constantemente à procura de soluções adequadas aos interesses do cliente, nunca se esquecendo de aspectos essenciais como governança corporativa e deliberações em reuniões de sócios e/ou assembleias.

#### RECUPERAÇÕES JUDICIAIS, EXTRAJUDICIAIS E FALÊNCIAS RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO E REESTRUTURAÇÃO DE PASSIVOS COMPLEXOS

VII ADVOGADOS tem atuação destacada na área da insolvência judicial e extrajudicial, estando apto para atuar em nome de devedores, credores e investidores ao longo de todo o processo de recuperação, seja ele judicial, extrajudicial seja falência.

A atuação do escritório busca proporcionar aos diversos agentes do mercado a recuperação de valores frente a seus devedores da forma mais eficiente e rápida possível, distinguindo-se pelo atendimento especializado e personalizado, unindo o conhecimento técnico da equipe com a solução necessária.

#### SÓCIOS

**João Paulo Hecker da Silva.** Doutor e Mestre em Direito Processual Civil pela Faculdade de Direito da USP. Bacharel em Direito pela PUC-SP. Coordenador e Professor do Pós-Graduação em Direito do IBMEC-SP.

**Ronaldo Vasconcelos.** Doutor e Mestre em Direito Processual Civil pela USP. Bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Professor do Departamento de Direito Processual Civil e Comercial da Universidade Presbiteriana Mackenzie. Presidente da Comissão Permanente de Estudos de Direito Falimentar e Recuperacional do IASP.

**Aline de Toledo Martins.** Mestranda em Direito Comercial pela USP. Pós-Graduada em Processo Civil pela PUC-SP. Bacharel em Direito pela PUC-SP.

**Beatriz Andrade.** Assistente Administrativa.

**Carolina Barros de Carvalho Miranda.** Doutoranda em História do Direito e Mestre em Direito Internacional pela Universidade de Lisboa. Especialista em Direito Civil pela Escola Paulista de Direito. Bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie.

**Fernanda Ferraz Carolo Rimini.** Cursando LL.M. em Arbitragem Comercial no IBMEC-SP. Pós-Graduada em Direito Societário pela Escola de Direito de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas. Bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie.

A equipe do VII ADVOGADOS está constantemente à procura de soluções adequadas aos interesses do cliente, nunca se esquecendo de aspectos essenciais como governança corporativa e deliberações em reuniões de sócios e/ou assembleias.

**Frederico Sabbag Andrade Grilo.** Pós-Graduado em Direito Societário pela Escola de Direito da FGV. Especializado em Arbitragem pela Escola de Direito da FGV. Especializado em Direito Eleitoral e Processual Eleitoral pela Escola Paulista de Magistratura. Bacharel em Direito pela FMU.

**Isabella Christina Capasso Abe.** Cursando LL.M. em Arbitragem Comercial no IBMEC-SP. Bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie.

**João Pedro Alves Pinto.** Bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie.

**Lorena Moraes dos Santos.** Mestranda em Direito Comercial Internacional, Universidade de Lisboa e graduada em Direito pelo Centro Universitário Ruy Barbosa – BA.

**Mateus Castello Branco Almeida Bessa.** Mestre em Direito Processual Civil pela Faculdade de Direito da USP. Pós-Graduado em Direito Processual Civil pela Faculdade de Direito da PUC-SP. Bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie.

**Thais D'Angelo da Silva Hanesaka.** Cursando LL.M. em Arbitragem Comercial no IBMEC-SP. Cursou Negotiation and Leadership em Program on Negotiation, Harvard Law School. Bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie.

**Vanessa Milena Camargo.** Bacharel em Direito pela PUC-SP. Estagiários: **Maitê Vianna Olivé, Marcella Gomes Puppio e Murilo Dalla Torre.**

## VASCONCELOS HECKER ADVOGADOS

The VII ADVOGADOS was founded with the mission of offering specialized legal advice to individuals or legal corporations. The services provided are based on the needs of each client and the particularities of each case, with the purpose of presenting innovative and adequate solutions for the client's objectives, combining quality and efficiency.

The partners have more than 20 years of experience, working in several cases of national expression and relevance, and the firm has a highly specialized team, with extensive academic and professional experience.

The firm's main services are focused on conducting disputes involving corporate, business, and contractual conflicts and in the area of insolvency and restructuring of complex liabilities.

#### CORPORATE, BUSINESS, AND CONTRACTUAL LITIGATION

VII ADVOGADOS has extensive experience in conducting disputes involving corporate conflicts, both in the pre-litigation area, through conflict prevention, in the search for agreements or alternatives to the judicial process or arbitration procedure, and judicial litigation, comprising disputes arising from meetings of partners or shareholders, shareholders' agreements, total or partial dissolution of companies, liquidation of assets, administrator responsibility actions, objection to deliberations at the meetings, etc.

In the civil and business area, some of the issues commonly dealt with by banks, including civil liability, Contract law, Banking law, Real estate law, public-interest civil action, and citizen suit.

The pre-litigation action takes place with the study of alternatives to the judicialization of the conflict and, under such inspiration, it conducts extrajudicial negotiations and the execution of agreements of all kinds, including institutional or ad hoc mediations.

The team is constantly looking for solutions suited to the client's interests, never forgetting essential aspects such as corporate governance and deliberations at partner meetings and/or shareholders' meetings.

#### COURT-SUPERVISED AND OUT-OF-COURT REORGANIZATIONS AND BANKRUPTCIES CREDIT RECOVERY AND RESTRUCTURING OF COMPLEX LIABILITIES

VII ADVOGADOS has an outstanding performance in judicial and extrajudicial insolvency, being able to act on behalf of debtors, creditors, and investors throughout the entire reorganization process, whether court-supervised, out-of-court, or bankruptcy.

The firm's performance seeks to provide the various market agents with the recovery of amounts against their debtors most efficiently and quickly possible, distinguishing itself by specialized and personalized service, combining the team's technical knowledge with the necessary solution.

#### PARTNERS

**João Paulo Hecker da Silva.** LL.D. and LL.M. in Civil Procedural Law from the Law School of USP. Graduated in Law from PUC-SP. Coordinator and Professor of the Postgraduate Program in Law at IBMEC-SP.

**Ronaldo Vasconcelos.** LL.D. and LL.M. in Civil Procedural Law from USP. Graduated in Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Professor at the Department of Civil and Commercial Procedural Law of Universidade Presbiteriana Mackenzie. President of the Permanent Commission for the Study of Bankruptcy and Reorganization Law of the IASP.

**Aline de Toledo Martins.** LL.M. student in Commerce and Trade Law at USP. Holder of a postgraduation degree in Civil Procedure from PUC-SP. Graduated in Law from PUC-SP.

**Beatriz Andrade.** Administrative Assistant.

**Carolina Barros de Carvalho Miranda.** LL.D. student in History of Law and LL.M. in International Law from Universidade de Lisboa. Specialist in Civil Law from Escola Paulista de Direito. Graduated in Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie.

**Fernanda Ferraz Carolo Rimini.** Attending the LL.M. program in Commercial Arbitration at IBMEC-SP. Holder of a postgraduation degree in Corporate Law at São Paulo Law School of Fundação Getúlio Vargas. Graduated in Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie.

**Frederico Sabbag Andrade Grilo.** Postgraduate degree in Corporate Law from the Law School of FGV. Specialized in Arbitration by the Law School of FGV. Specialized in Electoral Law and Electoral Procedure from Escola Paulista de Magistratura. Graduated in Law from FMU.

**Isabella Christina Capasso Abe.** Attending the LL.M. program in Commercial Arbitration at IBMEC-SP. Graduated in Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie.

**João Pedro Alves Pinto.** Graduated in Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie.

**Lorena Moraes dos Santos.** Master's student in International Commerce and Trade Law, Universidade de Lisboa, and graduated in Law from Centro Universitário Ruy Barbosa – BA.

**Mateus Castello Branco Almeida Bessa.** LL.M. in Procedural Law at the Law School of USP. Postgraduate degree in Civil Procedural Law from the Law School of PUC-SP. Graduated in Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie.

**Thais D'Angelo da Silva Hanesaka.** Attending the LL.M. program in Commercial Arbitration at IBMEC-SP. Attended Negotiation and Leadership in the Program on Negotiation, Harvard Law School. Graduated in Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie.

**Vanessa Milena Camargo.** Graduated in Law from PUC-SP. Interns: **Maitê Vianna Olivé, Marcella Gomes Puppio, and Murilo Dalla Torre.**

252 Thomas Felsberg, Ana Paula Genaro e Beatriz Leite Kyrillos

**FRESH START | AS RELEVANTES ALTERAÇÕES DA LEI 11.101/05 TRAZIDAS PELA LEI 14.112/20**

**FRESH START | LAW 14.112/20'S MATERIAL AMENDMENTS TO LAW 11.101/05**

256 Robson Maia Lins

**ADVOCACIA: TEXTO E CONTEXTO**

**LEGAL PRACTICE: TEXT AND CONTEXT**

240 Roberto Carlos Keppler

**PALAVRAS DIFÍCEIS E ATITUDES SIMPLES**

**DIFFICULT WORDS AND SIMPLE ACTIONS**

244 Roberto Bartolomei Parentoni

**ADVOCACIA CRIMINAL RAIZ: A ADVOCACIA DO PRESENTE E DO FUTURO**

**RADICAL CRIMINAL PRACTICE: THE PRACTICE OF THE PRESENT AND THE FUTURE**

248 Nelson Pedro Parise Sobrinho

**A PLENITUDE JURÍDICA OCORRE QUANDO O DIREITO ENCONTRA A JUSTIÇA**

**LEGAL FULFILLMENT OCCURS WHEN THE LAW MEETS JUSTICE**

252 Luiz Flávio Borges D'Urso e Flávio Filizzola D'Urso

**O PRINCÍPIO DA INSIGNIFICÂNCIA**

**THE DE MINIMIS PRINCIPLE**

256 Ives Gandra da Silva Martins

**A ADVOCACIA HOJE**

**LEGAL PRACTICE TODAY**

260 Fábio Medina Osório

**A NOVA LEI DE IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA**

**THE NEW ADMINISTRATIVE IMPROBITY LAW**

264 Eduardo Antônio Lucho Ferrão

**O CIDADÃO E OS SERVIÇOS PÚBLICOS**

**CITIZENS AND PUBLIC SERVICES**

268 DASA Advogados

**UM PANORAMA ECONÔMICO CONSIDERANDO A PANDEMIA E A RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**AN ECONOMIC OUTLOOK IN THE LIGHT OF THE PANDEMIC AND COURT-ASSISTED REORGANIZATION**

Thomas Felsberg, Ana Paula Genaro e Beatriz Leite Kyrillos

## FRESH START | AS RELEVANTES ALTERAÇÕES DA LEI 11.101/05 TRAZIDAS PELA LEI 14.112/20

**E**m 24.12.2020 o Presidente da República sancionou a Lei 14.112/20, que trouxe importantes alterações à Lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – reforçando, entre outros pontos, a necessidade de priorizar a eficiência e a celeridade nos procedimentos de insolvência, principalmente no caso da falência.

Como exemplo, o art. 75 da lei passou a estampar de forma muito clara os objetivos gerais do processo de falência, quais sejam: (i) a preservação e utilização produtiva dos ativos, (ii) a liquidação célere das empresas inviáveis, com a realocação dos recursos na economia e (iii) o fomento ao empreendedorismo, com o retorno rápido do empreendedor à atividade econômica. Os demais dispositivos legais convalidam esses objetivos traçados pelo legislador, a exemplo dos artigos 99, § 3º, e 142, IV e § 3º– A, III, que fixam o prazo máximo de 180 dias para que todos os ativos da falência sejam alienados, não se aplicando o conceito de preço vil ao valor da venda.

Seguindo essas premissas de celeridade para a venda organizada dos bens e quitação dos débitos devidos aos credores da falência, nota-se o incentivo da lei ao desenvolvimento econômico e o retorno à atividade empresarial pelo falido, especialmente no que tange à extinção de suas obrigações.



Assim, tem-se que a redução dos prazos e das condições de extinção das obrigações do falido trazidas pelas alterações da lei brasileira, que incitam a retomada dos negócios, é uma vitória legislativa e cultural, na medida em que, no Brasil, o estigma de “falido” ainda é muitas vezes associado a um julgamento público de derrota, como um demérito àquele que, de boa-fé, arriscou-se no mundo empresarial.

Antes do advento da Lei 14.112/20, o art. 158 da Lei 11.101/05 previa que as obrigações do falido apenas eram extintas nas hipóteses de (i) pagamento integral de todos os créditos, (ii) pagamento de 50% dos créditos quirografários ou (iii) depois do prazo de 5 anos contado, do encerramento da falência, se o falido não tiver sido condenado por crime falimentar, e 10 anos caso tenha ocorrido essa condenação.

Assim, verifica-se que, sob a égide do art. 158 na sua versão original, a extinção das obrigações do falido – e, em consequência, o fim das punições a ele impostas, tal como a impossibilidade de retorno à atividade empresarial prevista no art. 102 da Lei 11.101/05 – nunca ocorria, na medida em que, além de os processos de falência perdurarem por décadas, dificilmente a realização dos ativos na falência era capaz de pagar todos os credores ou 50% de todos os credores quirografários, quer pela insuficiência de bens, quer pela depreciação do valor desses bens em razão da demora na sua alienação.

A nova redação desse dispositivo reduziu substancialmente os prazos e as condições anteriormente previstas, estabelecendo que a extinção das obrigações do falido deverá ocorrer depois da realização do ativo e quando pagos ao menos 25% dos créditos quirografários ou, principalmente, após o decurso do prazo de 3 anos contados da decretação da quebra.

Em que pese haver divergências doutrinárias e jurisprudenciais sobre o conceito de falido no sistema falimentar brasileiro (se aplicável apenas à sociedade falida e aos sócios ilimitadamente responsáveis, como o empresário individual), fato é que são inúmeras as situações em que os sócios-administradores das sociedades de responsabilidade limitada também sofrem as consequências da decretação da quebra, seja pela indevida constrição de seu patrimônio pessoal, que, em tese, não deveria responder pelo passivo da sociedade falida, seja pelo estigma social que o acompanha em razão do fracasso no exercício da atividade empresarial.

Ao reduzir as condições e os prazos para extinção das obrigações do falido, o que se observa é que o legislador buscou conceder aos empresários de boa-fé a oportunidade de empreender novamente e utilizar toda experiência adquirida (tanto positiva quanto negativa) na condução do negócio falido, fomentando a economia e gerando novas riquezas e empregos. É o direito ao “*Fresh Start*”, conceito extraído da legislação norte-americana (*Bankruptcy Code*), previsto no seu *chapter 7*, que, ao prever a extinção das obrigações do falido, possibilita seu retorno de forma célere à atividade empresarial.

Fato é que o direito de Insolvência nos Estados Unidos, que inspirou o legislador brasileiro tanto na elaboração da Lei 11.101/05 quanto nas alterações da Lei 14.112/20, há muito já regula a extinção das obrigações do falido depois do cumprimento de alguns requisitos, justamente com o fim de estimular o empreendedorismo e o desenvolvimento econômico.

Assim, tem-se que a redução dos prazos e das condições de extinção das obrigações do falido trazidas pelas alterações da lei brasileira, que incitam a retomada dos negócios, é uma vitória legislativa e cultural, na medida em que, no Brasil, o estigma de “falido” ainda é muitas vezes associado a um julgamento público de derrota, como um demérito àquele que, de boa-fé, arriscou-se no mundo empresarial.

Os efeitos da decretação da falência de uma empresa, apesar de não subtraírem a capacidade civil do falido, restringem seus direitos de administração, disposição e oneração de seu patrimônio. Dessa forma, por óbvio, as restrições devem ter prazo certo e razoável, sob pena de se tornarem penalidades desarrazoadas e quase perpétuas, como uma espécie de castigo extremamente prolongado em razão do negócio malsucedido.

Assim, a redução dos prazos caminha em consonância com as diretrizes e os princípios constitucionais, visto que declarar a inabilitação do falido por período indeterminado e longo – muitas vezes por mais de décadas –, tal qual permitia a Lei 11.101/05, viola o previsto no artigo art. 5º, XLVII, “b”, da Constituição Federal, que impede a aplicação de penas de caráter perpétuo.

Faz-se, contudo, necessário criticar a ausência de expressa possibilidade de aplicação da nova redação do artigo 158 da Lei 11.101/05 ao instituto da insolvência civil, previsto nos artigos 754 e seguintes do Código de Processo Civil de 1973,<sup>1</sup> que estabelece que as obrigações do devedor apenas são extintas quando decorridos 5 anos do encerramento do processo de insolvência.

Nesse caso, seguindo o racional das alterações trazidas pela Lei 14.112/20, deve-se admitir a aplicação do artigo 158 por analogia ao devedor de boa-fé que, ao ajuizar a ação de insolvência civil, disponibilizou todo seu patrimônio pessoal para pagamento de seus credores.

Por fim, concluímos que, embora vantajosa do ponto de vista social e econômico, a redução dos prazos e das condições para extinção das obrigações do falido somente será efetivamente aceita pelos credores e pela sociedade se acompanhada da implementação de um processo falimentar célere, eficiente e transparente, conforme pretendeu o legislador ao alterar a Lei 11.101/05.

<sup>1</sup> Aplicável conforme art. 1052 do CPC/2015.

Thomas Felsberg, Ana Paula Genaro e Beatriz Leite Kyrillos

## FRESH START | LAW 14.112/20'S MATERIAL AMENDMENTS TO LAW 11.101/05

On December 24, 2020, the President of the Republic enacted Law 14.112/20, which significantly amended law 11.101/05 – governing court-assisted reorganization, out-of-court reorganization, and businesspersons’ and business firms’ bankruptcy – underscoring, among other elements, the need to prioritize the efficiency and swiftness of insolvency proceedings, particularly as concerns bankruptcy.

To illustrate, Article 75 of the Law now very clearly states the general purpose of bankruptcy proceedings, as follows: (i) preservation and productive use of assets; (ii) swift liquidation of non-viable companies, with the reallocation of their resources to the economy; and (iii) fostering enterprise, with the swift return of entrepreneurs to economic endeavor. Other portions of the same law support the lawmakers’ objectives, such as Articles 99, §3, and Article 142, item IV, and §3-A, item III, which set a maximum of 180 days for the disposal of all assets arising from a bankruptcy, without application of the concept of injurious price to the selling price.

In line with the stipulation of swiftness for the organized sale and settlement of debts owed to creditors of a bankrupt entity, the Law stimulates economic development and the bankrupt businessperson’s return to entrepreneurial endeavor, particularly as concerns the liquidation of their obligations.

Before the enactment of Law 14.112/20, Article 158 of Law 11.101/05 provided that a bankrupt party’s obligations were extinguished in the events of (i) full payment of all credits; (ii) payment of 50% of unsecured credits; or (iii) after a period of five years from the end of the bankruptcy proceedings if the party is not convicted of a bankruptcy-related crime, and 10 years if such a conviction takes place.

Thus, under the original reading of Article 158, the extinction of a bankrupt party’s obligations – and therefore the penalties imposed thereon, such as the ban on returning to entrepreneurial endeavor pursuant to Article 102 of Law – never came to pass because, aside from the fact that bankruptcy proceedings took decades to come to a final ruling, the realization of a bankrupt entity’s assets will seldom suffice to pay all creditors or 50% of unsecured creditors, be it due to insufficient assets or to the assets’ depreciation because of delayed disposal.

The Article’s new text significantly reduced the previous deadlines and conditions, stipulating that extinction of a bankrupt party’s obligations shall take place upon disposal of the assets and payment of at least 25% of unsecured credits, or, most importantly, after a period of three years from a bankruptcy decree.

Notwithstanding diverging doctrine and case law on the meaning of “bankrupt party” within the context of the Brazilian bankruptcy system (whether or not applicable only to the bankrupt society and its jointly-and-severally liable owners, such as individual entrepreneurs), the fact is that there are countless situations in which the managing partners of limited liability entities also bear the consequences of a bankruptcy decree, be it through inappropriate restrictions on personal assets, which should theoretically be safe

from liability for the bankrupt entity’s obligations, be it as a result of the social stigma arising from failed business endeavors.

By reducing the conditions and periods concerning the extinction of a bankrupt party’s obligations, lawmakers attempted to give good-faith entrepreneurs an opportunity to resume business activities and use the experience (both positive and negative) gained managing a failed business, fostering economic activity and generating new wealth and jobs. This aligns with the right to a fresh start, a concept borrowed from Chapter 7 of the US Bankruptcy Code, which enables a swift return to entrepreneurial endeavor by providing for the extinction of a bankrupt party’s obligations.

The fact is that US Insolvency Law, which inspired Brazilian lawmakers to draft Law 11.101/05 and amend it pursuant to Law 14.112/20, has long governed termination of a bankrupt party’s obligations after certain conditions have been met, precisely to foster enterprise and economic development.

Thus, the reduced periods and conditions for the extinction of a bankrupt party’s obligations enacted by the amendments to the Brazilian Law, encouraging a return to business, stand as a legislative and cultural victory insofar as, in Brazil, the “bankrupt” stigma is often associated with a public judgment of defeat, as a demerit against those who ventured in good faith into the world of enterprise.

While the effects of a business firm’s bankruptcy decree do not diminish the party’s civil status, they do impose constraints on his or her rights to manage, dispose of and encumber property. Thus, such constraints must clearly stand for a certain and reasonable period, or become unreasonable and quasi-perpetual penalties, much like a form of extremely lengthy punishment for running an unsuccessful business.

Therefore, the reduced periods go hand-in-hand with constitutional guidelines and principles, as having a bankrupt party declared unfit to do business for a lengthy and undetermined period – often lasting for decades – as Law 11.101/05 allows lies in breach of Article 5, item XLVII, letter “b” of the Federal Constitution, which prevents the application of perpetual penalties.

One must, however, criticize the absence of the explicit applicability of the new reading of Article 158 of Law 11.101/05 to personal bankruptcy, which is governed by Article 754 and subsequent of the Brazilian Civil Procedure Code of 1973, according to which a debtor’s obligations only become extinct after five years from a final ruling on the insolvency proceedings.

In this case, according to the rationale of the amendments carried out through Law 14.112/20, Article 158 must apply by analogy to good-faith debtors who, by filing for personal bankruptcy make all of their assets available to pay creditors.

Finally, we find that although beneficial in social and economic terms, the reduced terms and conditions required for extinction of a bankrupt party’s obligations will only be accepted by creditors and society at large if accompanied by swift, efficient and transparent bankruptcy proceedings, as lawmakers intended by amending Law 11.101/05.



Robson Maia Lins

## ADVOCACIA: TEXTO E CONTEXTO

**A**dvogar é um constante desafio que o Escritório tem percorrido de modo a alinhar a profundidade da teoria, obtida pela inserção acadêmica do seu corpo técnico, com as questões concretas submetidas a nossa análise no trabalho do dia a dia. Por isso, todos os advogados e advogadas são estimulados, para além das atualizações do direito positivo, a trabalhar com as categorias de Teoria Geral do Direito, de sorte que o discurso jurídico-tributário apresentado às autoridades fazendárias e judiciais possa conversar com a demais áreas do direito (administrativo, processual, comercial, penal etc), de forma que possamos compreender melhor o ordenamento jurídico na sua integridade.

Essa característica permite que o texto e contexto em que o cliente está inserido possa ser logo compreendido pelas nossas equipes técnicas, de modo que, se for o caso, outros membros de outras equipes possam rapidamente ser incorporados à equipe original que tomou conhecimento do caso submetido a nossa análise.



**O corpo jurídico é ciente e consciente que o direito, desde sua concepção geral e abstrata até o nível individual e concreto, manifesta-se pela linguagem. E levamos muito a sério esse ensinamento para a prática advocatícia diária. Assim, trabalhamos fortemente com a análise das provas- ou com produção de provas que não foram devidamente produzidas – levando ao extremo o registro de todas as possibilidades probatórias possíveis no direito, de forma que os eventos da realidade factual não se esvaíam no tempo.**

Com esse escopo, o Escritório Barros Carvalho Advogados Associados tem tido excelente êxito na formulação de soluções jurídicas para os clientes, seguindo o acompanhamento na implementação e concretização da solução pensada. Sempre animados pelo espírito crítico-dialético, advogadas e advogados acompanham o cliente do início ao fim, de forma que toda a memória do caso concreto e da solução pensada não repouse apenas nas atas, pareceres, opiniões legais ou peças processuais. O estímulo constante nos permite entrever o resultado procurado, para além de ser coerente com o ordenamento jurídico, discutindo as mais intrincadas questões que tanto martirizam o intérprete e o aplicador da lei. A confiança jurídico-científica na discussão da causa é o mote.

O corpo jurídico é ciente e consciente que o direito, desde sua concepção geral e abstrata até o nível individual e concreto, manifesta-se pela linguagem. E levamos muito a sério esse ensinamento para a prática advocatícia diária. Assim, trabalhamos fortemente com a análise das provas – ou com produção de provas que não foram devidamente produzidas – levando ao extremo o registro de todas as possibilidades probatórias possíveis no direito, de forma que os eventos da realidade factual não se esvaíam no tempo.

Temos um corpo jurídico atendo à jurisprudência dos tribunais, administrativos e judiciais, porque adotamos como premissa o acerto de que ela – a jurisprudência – não é fonte do direito positivo, mas o próprio direito positivo em sua concreção máxima. Por isso, diariamente acompanhamos as sessões dos Tribunais, para que tenhamos a mais perfeita ideia da completude do julgamento

dos casos paradigmáticos, que, muitos deles, serão vinculantes para processos idênticos ou semelhantes.

Os meios alternativos de solução (ou prevenção) de controvérsias é outro ponto que o nosso corpo jurídico é estimulado a considerar, uma vez que a eventualidade de um conflito pode ser mais prejudicial ao cliente do que a composição, judicial ou extrajudicial. O interesse do cliente vem em primeiro lugar! Temos por missão resolver o problema do cliente, mas não necessariamente na forma litigiosa, administrativa ou judicial. Fazemos os cálculos de tempo, custos, riscos de perda, riscos relacionados às certidões negativas (ou positivas com efeitos de negativas), a fim de que o cliente não seja surpreendido ao longo de um processo. As “regras do jogo” são cuidadosamente expostas, e o seu cumprimento acompanhado, do início ao fim.

O contato direto com o cliente é a tônica que tem movido os afazeres do Escritório que, além de emitir Pareceres e Opiniões Legais, também propõe Ações e/ou contestações às já propostas, examinando, de modo minucioso, a constitucionalidade e a legalidade que possam ser aplicadas aos problemas apresentados, acompanhando, até final decisão, quaisquer medidas judiciais de interesse de seus clientes. Ainda, o Escritório elabora ou coordena planejamentos tributários e apresenta impugnações, recursos, memoriais, consultas à Administração Pública na esfera administrativa e sustentações orais, porquanto conta, em seus quadros, com consultoria altamente credenciada, habilitada a cuidar para que a interpretação final dada ao processo seja aquela pretendida pelo cliente, em confronto com a parte-Estado, na melhor e mais legítima forma de arrecadar os tributos.

Robson Maia Lins

## LEGAL PRACTICE: TEXT AND CONTEXT

The practice of the law is a constant challenge that our Firm has been facing by reconciling in-depth theoretical knowledge earned by the team’s place in Academia with the concrete cases regularly placed before us. For this reason, all of our lawyers and interns are encouraged – beyond remaining abreast of the evolving positive law – to engage in the study of Jurisprudence, so that the legal discourse on tax presented to tax officials and the courts may converse with the other areas of the law (Administrative, Procedural, Corporate, Criminal, etc.) and we may thereby better understand the legal framework as a whole. This trait enables the text and context in which a client operates to be quickly apprehended by our technical staff. Therefore, where appropriate, other members of other teams may also quickly join the team that originally took on a case submitted to our review.

With this in mind, the Law Firm of Barros Carvalho Advogados Associados has been meeting with excellent results formulating legal solutions for clients and then moving on to the implementation and realization of the solutions devised. Imbued at all times by a critical-dialectic spirit, our lawyers stand by the customer from the beginning to the end, so that the memory of the case at hand and the solution for it will not survive only in minutes of meetings, reports, or briefs. Constant stimulation enables us to perceive a desired result and, more than just remaining consistent with the governing law, address the intricate issues that so burden those who construe and enforce the law. Our compass is scientific legal confidence while discussing the matter at hand.

Our legal staff knows and understands that the law, from its general and abstract concept all the way through to the individual and concrete level, is manifested as language. And this is a lesson that we take very seriously in our everyday practice as lawyers. We therefore work diligently on evidentiary analysis – or on the discovery of evidence previously addressed in an inappropriate manner – and go to extreme entering all possible forms of evidence under the law, so that the events taking place in the reality of facts are not lost to time.

Our legal team is mindful of the case law produced by administrative panels and judiciary courts because we assume that it – case law – is not a source of positive law, but positive law itself in its most concrete form. This is why we keep track of the Courts’ daily dockets, so that we may have a precise sense of the entirety of the rulings given in paradigm-setting cases, several of which will become stare decisis for identical or similar ones.

Alternative means of dispute resolution (or prevention) is another area that our legal team is encouraged to consider, as a dispute may be far more harmful to a client than an in – or out-of-court settlement. A client’s interests come first! Our mission is to solve their problem, but not necessarily by means of litigation, be it administrative or judiciary. We consider time, cost, risk of loss, certificates of good standing, all to make sure that a client is not surprised in the course of a proceeding. The “rules of engagement” are meticulously discussed, and compliance with them is watched from start to finish.

Direct contact with clients is the beacon that guides the firm’s activities, which include, in addition to Legal Opinions, filing lawsuits or mounting a defense against those filed, with careful consideration of the constitutionality and legality that may apply to the problems at hand, minding any legal measures relevant to its clients all the way to a final sentence. Furthermore the firm prepares or coordinates tax planning and files rebuttals, appeals and briefs before, and submits consultations to, the Public Administration at the administrative level. It also delivers oral arguments, as the firm’s staff includes highly skilled consultants capable of making sure that the final construction is the one that a client intends before the State, towards the best and most legitimate levying of taxes.

Roberto Carlos Keppler

## PALAVRAS DIFÍCEIS E ATITUDES SIMPLES

**E** escrever sobre a própria história, sobre a construção e o desenvolvimento da nossa jornada, nem sempre é uma tarefa fácil, especialmente quando paramos, se é que isso é humanamente possível, e revisitamos anos que passaram. Nesse momento de olhar pra dentro de nós mesmos, vemos que nossas vidas se amoldaram às dificuldades e oportunidades que surgiram, aos atos e às consequências das nossas decisões, aos amores e desatinos que povoaram nossas mentes ou que nos invadiram e nunca nos deixaram ou deixariam, nesse destino que pode ser um acaso ou, como muitos dizem, uma jornada previamente traçada pela divindade numa linha do tempo com porto de chegada previsto e com alguns desvios face ao suposto livre-arbítrio que teríamos.

Sei e tenho certeza de que sempre fui advogado, sem saber que tinha vontade inequívoca de sê-lo.

Achei que queria ser matemático, físico, engenheiro e desejei projetar aeronaves, mas cada dia da minha juventude e minha vida me revelou que seria escritor ou advogado, escultor de pensamentos e palavras, algumas na forma de petições, outras na forma de contos e poemas escritos e contados intramuros, quase nunca externamente.



**A democracia, como parte implícita da nação cidadã, nunca deveria ser de ocasião, porque restaria óbvia, como um caminho e uma escolha definitiva para a vida. A nação brasileira deveria conter o exercício diário do respeito a cada cidadão, independentemente de suas escolhas naturais ou pessoais e da fé que cada um carregue dentro do seu coração e deveria pressupor que cada cidadão respeitasse o modo de pensar, escolher e caminhar do outro.**

Um dia, espero, escreverei sobre essa jornada e talvez o faça por capítulos. Versões das histórias podem ser diferentes, se do ponto de vista da criança, do adolescente ou do adulto, ciente de que somos tudo e pouco ao mesmo tempo. Minha história sob o ponto de vista do filho, do pai, do marido, do ex-marido, do companheiro, do advogado, do amigo, da parte ou da contraparte e/ou num texto de capítulo único, que contemple essas visões e percepções misturadas, como numa vida.

Tudo isso e mais um pouco me trazem ao momento profissional e pessoal em que vivencio passado, presente e futuro num instante, lembrando que nos dias de hoje temos a clara percepção de que o tempo não está disponível e o cotidiano não nos é palpável, posto ser inegável que parte de tudo hoje é corrente, etéreo e instantâneo.

Nesse contexto, e como sabemos, o Brasil passa por crise existencial, na qual o que é supérfluo virou verdade e o que é verdade restou antigo. Não conseguimos, como país, ser a nação que esperávamos, somos muito mais e muito menos ao mesmo tempo. Milhões de brasileiros sequer sabem que fazem parte de uma república federativa e cidadã que a todos deveria atender, não como Estado interventor, mas como Estado provedor de um sentimento de felicidade capaz de nos posicionar e nos alavancar positivamente num mundo tão diverso e adverso.

A Felicidade está atrelada a pequenas coisas, ser reconhecido como cidadão também. Ter o direito cidadão à alimentação digna, ao acesso à educação, à saúde, à segurança, a não ter que pedir licença para andar na rua, a poder respirar ar puro, a compartilhar com o meio ambiente físico e etéreo uma vida saudável, a morar e habitar um local onde as leis humanas são respeitadas é o básico que muitos não têm.

Também se pressupõe que a felicidade independa do ter mais ou ter menos, porque ter o básico deveria ser inerente à condição

humana e pressuposto do Estado cidadão. Ser feliz, estado de espírito que tem se esvaído, deveria estar ao alcance de todos.

Todos, minimamente, deveriam compreender a função da Justiça do nosso país. O que ela representa, o quanto ela sustenta e o que ela responde a cada situação controversa que lhe é posta. Nunca como uma direção previamente definida, mas como certeza de uma solução razoável e equilibrada do ponto de vista de todos.

A democracia, como parte implícita da nação cidadã, nunca deveria ser de ocasião, porque restaria óbvia, como um caminho e uma escolha definitiva para a vida. A nação brasileira deveria conter o exercício diário do respeito a cada cidadão, independentemente de suas escolhas naturais ou pessoais e da fé que cada um carregue dentro do seu coração e deveria pressupor que cada cidadão respeitasse o modo de pensar, escolher e caminhar do outro.

Nesse sentido, preocupa-me o que fui, o que sou e serei, porque sou parte do meu país e não posso e não quero negar minha raiz. Sou a mistura de austríaco com portuguesa; de italiana com caçara. Sou muitos e sou um só e recebi tudo isso meio pronto, meio em construção e sempre misturado, como todos os meus irmãos brasileiros.

Como advogado brasileiro, cidadão brasileiro e do mundo, não quero e não posso aceitar como realidade presente a fome, o ser humano desassistido, desinformado ou desrespeitado; o mais humilde desconsiderado.

É preciso transformar palavras difíceis em atitudes simples. O que é científico em algo explicável, o que é inseguro em segurança, o que é controverso em resolvível. Nós temos de ser pontes, uns para os outros, até que todos cheguem a um lugar seguro e habitável.

Roberto Carlos Keppler

## DIFFICULT WORDS AND SIMPLE ACTIONS

Writing about your own history, the construction and development of your path, is not always an easy task, particularly when you stop – if that is even possible – and revisit years gone by. Looking within we find that our lives were shaped by difficulties and opportunities as they emerged, by our actions and the consequences of our decisions, by passions and foolishness dwelling in our minds, or that crept inside and never left, towards a fate that may be chance, or, as many would have it, a journey previously plotted by the divine along certain period with a set finish line and some deviation from the free will we supposedly enjoy.

I know, and I am certain, that I have always been a lawyer, without knowing that I had an unshakable wish to be just that.

I thought I might be a mathematician, a physicist, an engineer, and yearned to design airplanes, but each day of my youth and life showed me that I was to be a writer or lawyer, a sculptor of thoughts and words, some as petitions, others as short stories and poems written and recited to my inner circle, almost never to the outside world.

I hope to write eventually about the road traveled and may do so chapter by chapter. Stories may be told differently if told from the angle of a child, a teenager or an adult, knowing that we are everything and very little all at once. My story, from the angle of the son, the father, the husband, the ex-husband, the partner, the lawyer, the friend, the plaintiff or defendant, and/or in a single-chapter book that will blend together all of these viewpoints and perceptions, like life is.

All of this, and more, bring me to a professional and personal moment where I can experience the past, present and future at the same time, bearing in mind that, these days, we have a clear sense that time is unavailable and the present is fleeting: undeniably, everything today is partly current, ethereal, momentary.

Given this context, and as we know, Brazil is undergoing an existential crisis, where the superfluous has become the truth, and truth has become outdated. We have been unable, as a country, to become the nation we hoped to be, we are at the same time far more and far less. Millions of Brazilians do not even know that they are part of a Federative Republic of citizens that should, rather than

intervene, a sense of happiness capable of affording a space for us and leverage us positively in a world as diverse and adversarial as ours.

Happiness lies connected with small things, and so does being recognized as citizens. Enjoying the civil rights to decent nutrition; access to education, health and safety; not having to ask for permission to walk the streets; being able to breathe clean air; sharing health lives with the physical and ethereal environment; living and having a home where human laws are respected. The basics that many lack.

It also assumes happiness from being quite apart from greater or lesser wealth, because those basics should be inherent to the human condition, and an assumed quality of a civil State. Being happy, an increasingly rare state of mind, should be within everyone's reach.

Everyone, at the very least, should grasp the purpose of Justice in our country. What it stands for, what it upholds and how it responds to each controversy that may emerge. Never as previously established directions, but as the certainty of reasonable and balanced resolutions in all eyes.

Democracy, as an implied tenet of a citizen nation, should never be a status of convenience: it should be self-evident as a path and a definitive life choice. The Brazilian Nation should comprehend the daily exercise of respect for every citizen, regardless of their natural or personal choices and the faith they carry within their hearts, and should assume every citizen to respect others' ways of thinking, their choices, their paths.

In this sense, I am concerned with what I was, am and will be, because I am part of my country and do not wish to deny my roots. I am a mixture of Austrians and Portuguese, of Italians and Caiçaras. I am many and one, and I was given all of this half done, half under construction, in flux, like all of my Brazilian brethren.

As a Brazilian lawyer, a citizen of Brazil and the world, I cannot and will not accept a present reality of famine, of unassisted, ill-informed or disrespected humans, lack of consideration for even the humblest.

We must turn difficult words into simple actions. The scientific into something explainable, peril into safety, the controversial into resolution. We must stand as bridges for one another, until we can all make our way to a safe abode.

Roberto Bartolomei Parentoni

## ADVOCACIA CRIMINAL RAIZ: A ADVOCACIA DO PRESENTE E DO FUTURO

**A** Advocacia criminal, à qual nos dedicamos desde 1991, é personalíssima, estratégica e artesanal. Compete-nos, então, atender pessoalmente todos os clientes e acompanhar todos os processos, dando atenção especial e segurança jurídica na defesa dos direitos de cada um e sua causa.

Os casos que envolvem Direito Penal são os que mais necessitam de profissionais altamente especializados, pois o cliente entrega a sua liberdade nas mãos do Advogado. Exige que este demonstre habilidade, dedicação, esmero e grande responsabilidade.

Com mais de 30 anos de experiência, exercemos nosso mister com a convicção de que a advocacia é essencial à função da Justiça, possui normas fundantes que constituem seu legado enquanto atividade voltada às humanidades, à garantia do direito de defesa e busca de uma sentença justa a todos os acusados e à defesa do Estado Democrático de Direito – principalmente em tempos conturbados como esses que vivemos, que é de grande insegurança jurídica. Além disso, é a única profissão constitucionalmente reconhecida no país.

Nesse cenário, como não lembrar da frase de Sobral Pinto: “*A advocacia não é profissão de covardes*”, especialmente a criminal, onde o que está em jogo é a liberdade do cliente.



**Quando dizemos raiz, do latim “radix” (base, fundamento, princípio), não estamos falando de uma Advocacia retrograda, mas daquela que os conduz no presente rumo ao futuro, com base nos valores que fundaram a Advocacia, ainda que estejamos convivendo com a chamada advocacia 4.0. Com toda a tecnologia a favor da otimização das atividades dos Advogados e Advogadas, a advocacia raiz, que faz verdadeiramente a diferença na vida das pessoas, é fundamento, portanto, sempre será e terá parte no futuro de nossa honrada e desafiadora profissão.**

Todo esse tempo e experiência nos ensinaram, entre tantas outras coisas, que “na prática, a teoria é outra”. Isso nos capacitou a compreender os trâmites processuais em toda sua extensão e atender melhor nossos clientes.

Para continuar trabalhando e exercendo essa que é, data vênica, a mais apaixonante área do Direito, e enfrentar o cenário atual ou qualquer outro que se apresente, continuamos firmes e fortes exercendo a Advocacia Criminal raiz. Advocacia raiz essa que foi exercida exemplarmente por advogados da dimensão de Osvaldo Serrão, Paulo Jacob Sassy El Amm, Waldir Troncoso Perez, entre outros.

Quando dizemos raiz, do latim “radix” (base, fundamento, princípio), não estamos falando de uma Advocacia retrograda, mas daquela que os conduz no presente rumo ao futuro, com base nos valores que fundaram a Advocacia, ainda que estejamos convivendo com a chamada advocacia 4.0. Com toda a tecnologia a favor da otimização das atividades dos Advogados e Advogadas, a advocacia raiz, que faz verdadeiramente a diferença na vida das pessoas, é fundamento, portanto, sempre será e terá parte no futuro de nossa honrada e desafiadora profissão.

O exercício da Advocacia raiz combina-se, em nosso escritório, com o modelo europeu, caracterizado por pequenas estruturas, baixos custos e atendimento personalizado, chamado hoje em dia de Boutique Jurídica.

Grandes escritórios de advocacia brasileiros seguem o modelo americano, com grandes estruturas, grande número de advogados e estagiários, produção em massa e setorizadas, metas a cumprir, hierarquia bem definida.

Escritórios com grandes estruturas, acreditem ou não, têm dificuldade para atender um caso mais complexo, despendendo mais tempo e mais dinheiro para isso. Com o especialista de uma Boutique Jurídica o caso será resolvido mais rapidamente e com custo menor.

Baseando-se nesse estilo europeu, o escritório pode estar em uma estrutura mais enxuta, bem localizada (de fácil acesso),

com ambiente agradável e acolhedor. Pode escolher as causas que representará. Vale dizer que, antes de tudo isso, deve vir a capacitação e a prática advocatícia para atender com excelência a demanda dos clientes.

Com isso podemos oferecer tempo maior para o atendimento direto e uma ampla visão e satisfação de suas necessidades individuais, estabelecendo uma relação de confiança e fazendo o cliente sentir-se mais seguro.

O cliente sai na frente ou, no mínimo, estará com as forças equilibradas diante de seu ex-adverso, pois está assistido por um Advogado altamente especializado e não corre o risco de surpresas pela falta de competência ou prática do Advogado.

Boutiques Jurídicas oferecem, ainda, em casos especiais, Consultorias e Pareceres Jurídicos em suas áreas de atuação, como é o caso do nosso escritório. O resultado para aqueles que se dispuserem a esse modelo é a valorização e o reconhecimento desse diferencial oferecido.

Há 30 anos fundamos o escritório Roberto Parentoni e Advogados, enfrentando as dificuldades peculiares de todo começo de projeto e profissão. Hoje nos tornamos um dos mais tradicionais e renomados escritórios de Advocacia Criminal, atendendo clientes em todo o Brasil.

Neste ano de 2021 em que, orgulhosos, comemoramos três décadas da prática da Advocacia, agradecidos comemoramos também uma segunda geração de advogados na família, com o Advogado Dr. Bruno Cavalcante Bartolomei Parentoni, formado pela Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie, e do estagiário Luca Cavalcante Bartolomei Parentoni, estudante de Direito também da Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie, meus filhos.

A Banca de Advocacia conta com outros Advogados atuantes e especialistas em Direito Penal, Processual Penal e Empresarial que promovem diligentemente a defesa dos clientes, pugnando pela garantia de seus direitos individuais, processuais e constitucionais.

Roberto Bartolomei Parentoni

## **RADICAL CRIMINAL PRACTICE: THE PRACTICE OF THE PRESENT AND THE FUTURE**

Criminal legal practice, to which we have been devoted since 1991, is highly personal, strategic, and artisanal. We must therefore see every client in person and be mindful of every case, providing special attention and legal safety in the defense of everyone and their cases.

Criminal cases need highly specialized professionals the most, as clients place their liberty in the hands of Lawyers. They demand skill, dedication, meticulous care and the utmost responsibility.

With more than 30 years’ experience, we have played our part certain that the legal practice is essential for the purposes of Justice, operating under founding rules that stand as its legacy as a profession devoted to the humanities, to the assurance of the right to legal defense, to the pursuit of fair rulings for every party accused, and for the defense of the Rule of Law – particularly in troubled times such as these, which bring about severe legal insecurity. In addition, the legal profession is the only one in Brazil that the Constitution directly recognizes.

Against this background, one cannot but bring up the words of Sobral Pinto: “*The legal profession is not for the cowardly*”. This is particularly true of criminal law, where a client’s freedom is at stake.

This time and experience taught us, among many other lessons, that “the theory is different in practice”. This enabled us to fully understand the meanders of procedure and provide better service to our clients.

To continue to work in and practice this, which is – with due permission – the most passionate area of the Law, and to face the present circumstances and any others that may emerge, we remain steadfast in the practice of radical Criminal Law. A radical practice exemplified in the work of lawyers like Osvaldo Serrão, Paulo Jacob Sassy El Amm, Waldir Troncoso Perez, to name a few.

When we say radical, from the Latin “radix” (root, basis, foundation, principle), we mean neither revolutionary nor outdated, but rather a practice that drives us in the present towards the future, based on the founding values of legal practice, even if coexisting with the some refer to as “practice 4.0”. With the full weight of the technology that enables optimizing the work of Lawyers, radical practice, that which truly makes a difference in people’s lives, is a cornerstone of our valued and challenging profession, and will therefore always be a part of it, and play a part in it.

At our law firm, radical practice combines with the European model, which is defined by small teams, low costs and bespoke service, in a model currently known as Boutique Practice.

Large law firms in Brazil embrace the American model with large structures, a large number of lawyers and interns, mass

production divided into areas, goals to be attained, a clear hierarchy.

Interestingly, large firms are hard put to address more complex cases, and require more time and money to do so. A boutique specialist, on the other hand, will find a resolution more quickly and at a lower cost.

Based on the European model, a firm may use a leaner structure and be better located (ease of access), with a pleasant and welcoming environment. It may choose the cases that it will represent. It is worth mentioning that, this must be preceded by legal training and practice to provide excellent service in the face of clients’ needs.

This enables allotting more time to meeting in person and gaining a comprehensive view of the case, and thereby to address clients’ individual requirements, building a trust-based relationship and making them feel more secure.

Clients will have a head start, or at a minimum, be on a level field with the opposition, as they will be assisted by a highly specialized professional, avoiding the risk of surprises arising from a Lawyer’s inexperience or lacking skills.

In special cases, Boutique Practices also offer Consultancy and Expert Opinions in their areas of expertise, as we do. The outcome, for those willing to embrace this model, lies in the appreciation and recognition of the distinctive service provided.

We founded Roberto Parentoni e Advogados 30 years ago, facing the challenges inherent to the early days of every project and profession. We now stand as one of the most traditional and renowned Criminal Law firms, serving clients across Brazil.

In 2021, as we proudly celebrate the thirtieth anniversary of our legal practice, we are thankful to also celebrate the second generation of lawyers in the family, with attorney Bruno Cavalcante Bartolomei Parentoni, a graduate from the Law School of Mackenzie University, and intern Luca Cavalcante Bartolomei Parentoni, a student at the same Law School of Mackenzie University, my sons.

The firm has other lawyers that practice and specialize in Criminal Law, Criminal Procedural Law, and Business Law to diligently defend clients, valuing the assurance of their individual, procedural and constitutional rights.

Nelson Pedro Parise Sobrinho

## A PLENITUDE JURÍDICA OCORRE QUANDO O DIREITO ENCONTRA A JUSTIÇA

**N**em mesmo uma das piores pandemias de todos os tempos que nosso planeta vivencia se compara a um tiro de fuzil na Constituição de um país. O segundo fará ainda mais vítimas durante gerações... Não há crise hídrica, crime ambiental ou exílio de pensadores que se equipare ao ferimento de morte da Carta maior. Devolva-se a histórica altivez àquela que norteia os caminhos da sociedade, pune os abusos e evita as bravatas e o caos social. À beira do abismo não se pode dar um passo à frente... Não se pode admitir que o rabo abane o cachorro. A liberdade de expressão não pode ser ferramenta de ameaças e injúrias.

Afinal, nos dizeres do pai da Democracia moderna, Jean-Jacques Rousseau, *“As injúrias são as razões dos que não tem razão”*.

Liberdade de expressão é, portanto, respeitar a verdade real e os direitos individuais e coletivos conquistados a duras penas ao longo de décadas.

O jogo é jogado, sim, dentro das quatro linhas do campo da lei, com julgamento por arbitragem legítima, tecnicamente preparada e previamente constituída.

Processo judicial não é armadilha.

Instituições sólidas não podem ser abaladas a bel-prazer, devendo reagir com firmeza a vazias ameaças à integridade de uma sociedade pretensamente livre, sob pena de ela retroagir a patamares já historicamente enfrentados e superados.



**Fortaleçamos o que nos garante: subjetivamente, o voto consciente, e, objetivamente, o sistema jurídico brasileiro, que deve ser supremo!**

**Ninguém pode se calar por medo do que ou de quem quer que seja.**

**Afinal, esse encorajamento já era pregado por Platão: “A punição que os bons sofrem, quando se recusam a agir, é viver sob o governo dos maus”.**

Democracia é imperativa. É o regime menos problemático que os homens criaram até estes dias.

E o Estado Democrático de Direito exige harmonia e independência entre os Poderes e respeito ao guardião da Constituição Federal, que no Brasil é o Supremo Tribunal Federal (STF).

Nestes tempos em que se tornou comum e necessário o cumprimento por meio dos cotovelos, nada mais prazeroso do que receber o abraço íntegro da Justiça.

O sistema jurídico socorre a tudo e a todos.

O que seria da vida, da saúde, da educação sem um sistema jurídico sólido, livre e independente?

Desmoralizar o sistema jurídico é homenagear a balbúrdia, o desequilíbrio, a balança torta.

Tentativas de desestabilizá-lo não farão com que a real Justiça desapareça.

Ela sempre estará lá, latente, paciente, pronta para renascer na consciência de cada ser.

Já o Direito nem sempre estará presente, a depender de quem o cria e escreve, prescreve.

O Direito é vítima. A Justiça é algoz.

O Direito nem sempre é compreendido, levado a efeito. Por vezes, é objeto de recusas, jogos, interesses, indiferenças.

A Justiça é a mão protetora que coloca cada consciência em seu devido lugar.

Portanto, a Justiça sempre estará acima do Direito.

E, quando se encontram, tem-se a plenitude jurídica, que, na profundidade da alma sincera, satisfaz vencedores e conforta perdedores.

Afinal, todos sabemos quando devemos ganhar ou perder. Trata-se da convicção íntima, pacífica, honesta, sincera.

E quem melhor do que o advogado para ser o primeiro juiz da causa, debruçando-se sobre a real viabilidade da questão?

Quem melhor do que o magistrado para distribuir o resultado real e justo, separando o joio do trigo?

Engrenagem criada para idealmente segregar interesses, afastar dúvidas e gerar resultados justos, seguros.

Portanto, a quem interessa confundir os papéis e desdizer resultados?

Desarrumar a sala é o primeiro passo para se desorganizar a ala íntima da casa.

Rasgar a Constituição a quem interessa?

Intimidar o Poder Judiciário a quem interessa?

Concentrar poderes a quem interessa?

Virar as costas às questões ambientais, educacionais e de saúde a quem interessa?

Reduzir direitos, quebrar empresas, aumentar o desemprego, o subemprego e a diferença social, selecionar quem deve viver ou morrer a quem interessa, afinal?

O sistema de freios e contrapesos deve ser fortalecido continuamente, sob pena de se comprometer a necessária separação dos Poderes.

A Democracia é uma conquista popular, por meio de sofrimentos individuais e coletivos.

Subvertê-la é também atirar de fuzil no coração dos brasileiros que a recuperaram para todos, no que se incluem os que dela zombaram e ainda zombam.

Cidadania em desapareço. Democracia capenga. Futuro em jogo.

Vivemos dias de minirrevoluções interiores. Tecnologias avançadas, em avanço. Pilotos automáticos ligados no seu grau máximo. Necessidade de sobrevivência. Tudo a nos distrair de nossas missões mais humanas.

E aí nos vêm falsas promessas, decisões distorcidas, imposições sem nexo, insanidades crescentes e recebidas com alto grau de permissividade... Como se tudo normal fosse...

Hiato histórico que desafia a todos, conservadores e progressistas, situacionistas e opositores, responsáveis e descompromissados, ricos e pobres, ativistas e alienados, loucos e são.

Fortaleçamos o que nos garante: subjetivamente, o voto consciente, e, objetivamente, o sistema jurídico brasileiro, que deve ser supremo!

Ninguém pode se calar por medo do que ou de quem quer que seja.

Afinal, esse encorajamento já era pregado por Platão: “A punição que os bons sofrem, quando se recusam a agir, é viver sob o governo dos maus”.

E, no mundo civilizado, movido pelo bom Direito e pela pontual Justiça, a boa advocacia é um dos maiores instrumentos provocatórios dessa reação democrática!

Nelson Pedro Parise Sobrinho

## LEGAL FULFILLMENT OCCURS WHEN THE LAW MEETS JUSTICE

**N**ot even one of the worst pandemics our planet has ever experienced can be compared to a shot fired at the constitution of a country. The latter will continue creating victims for generations...

There is no water crisis, environmental crime, or exile of the intelligentsia that can be compared to the fatal injury to the Brazilian Constitution.

Restore the historical gravity to the document that establishes the paths of society, punishes abuses, and avoids bravado and social chaos.

At the edge of the abyss, one cannot take a step forward...

The tail cannot be allowed to wag the dog.

Freedom of expression must not be a tool for threats and insults.

After all, in the words of the father of modern Democracy, Jean-Jacques Rousseau, “*Insults are the arguments employed by those who are in the wrong.*”

Freedom of expression is therefore respecting the actual truth and the individual and collective rights that have been achieved at great cost over the course of decades.

Yes, the game is played within the boundaries of the field of Law, with judgement by rightful arbitration, technically prepared and previously established.

Judicial Process is not a trap.

Strong institutions cannot be shaken on a whim; they must react vigorously to empty threats to the integrity of an ostensibly free society, for otherwise there is the danger of returning to outdated ideas that have already been faced and overcome.

Democracy is imperative. It is the least problematic system of government that Man has created up to now.

And democratic state based on the rule of law (Estado Democrático de Direito) demands harmony and independence between the Branches, and respect for the guardian of the Federal Constitution, which in Brazil is the Supreme Federal Court (Supremo Tribunal Federal).

In these times when it has become commonplace and necessary to greet one another by bumping elbows, there is nothing more satisfying than receiving the full embrace of Justice.

The legal system encompasses everything and aids everyone.

What would there be of life, health, and education without a robust, free, and independent legal system?

To undermine the legal system is to celebrate upheaval, imbalance, and inequity.

Attempts to destabilize it will not cause real Justice to disappear.

It will always be there, waiting, patient, ready to re-emerge in each person’s consciousness.

On the other hand, the Law will not always be present, depending on who creates, writes, and prescribes it.

The Law is the victim. Justice punishes the assailant.

The Law is not always understood or carried out. Many times, it is the object of denials, games, special interests, or indifference.

Justice is the protective hand that puts each conscience in its proper place.

Therefore, Justice will always be above the Law.

And when they meet, there is legal fulfillment, which, at the deepest level, is soul-satisfying for winners and comforts losers.

After all, we all know when we should win or lose. It is the intimate, undisputed, honest and sincere conviction.

And who better than the lawyer to be the first judge, focusing on the real feasibility of the issue?

Who better than the magistrate to hand down the real and just result, separating the wheat from the chaff?

A system created to ideally segregate special interests, dispel doubts, and produce fair and sound results.

Therefore, in whose interest is it to confuse the roles and reject results?

Leaving the room in a mess is the first step in disrupting the private wing of the house.

In whose interest is it to tear up the Constitution?

In whose interest is it to intimidate the Judiciary?

In whose interest is it to concentrate the powers in one Branch?

In whose interest is it to turn their backs on environmental, educational, and health issues?

After all, in whose interest is it to curb rights, disrupt businesses, increase unemployment or underemployment and social inequity, and choose who lives and who dies?

The system of checks and balances must be continuously strengthened to avoid compromising the necessary separation between the Branches.

Democracy is a victory of the people, achieved through individual and collective suffering.

To subvert Democracy is also a rifle shot in the heart for Brazilians who had restored it for everyone, including those who mocked and continue to mock it.

The citizenry is unappreciated. Democracy stumbles. The future is at stake.

We live in a time of inner, personal upheaval. Advanced technologies continue to improve. Autopilots in overdrive. The need to survive. Everything to distract us from our most human purposes.

And then we receive false promises, skewed decisions, nonsensical dictates, and growing insanities that are increasingly tolerated... As if everything were normal...

The historical divide that faces us all, conservatives and progressives, supporters and opponents of the status quo, the engaged and the nonchalant, the rich and the poor, the activists and the alienated, the crazy and the sane.

Let’s strengthen what protects us: subjectively, the conscious vote, and objectively, the Brazilian legal system, which must be supreme!

No one should stay silent for fear of anything or anyone.

After all, this encouragement was already proclaimed by Plato: “*The punishment which the wise suffers when refuse to take part in the government, is to live under the government of worse men.*”

And in the civilized world, driven by good Law and prompt Justice, good advocacy is one of the greatest proactive instruments of this democratic reaction!



Luiz Flávio Borges D'Urso e Flávio Filizzola D'Urso

## O PRINCÍPIO DA INSIGNIFICÂNCIA



O princípio da insignificância não é uma novidade para os operadores do Direito, e embora sua criação preste-se a todos os ramos, a origem para o Direito Penal, de iniciativa do jurista alemão Claus Roxin, em 1964, foi eternizada em sua obra *Política Criminal y Sistema del Derecho Penal*.

Sua ideia nuclear é a de que o juiz não cuida de casos pequenos, sem importância. Tal princípio também recebeu a denominação de princípio da bagatela, cunhada por outro jurista alemão, Klaus Tiedemann.

O princípio da insignificância decorre de vários outros princípios, como o princípio da dignidade humana, da exclusiva proteção de bens jurídicos, da ofensividade, da intervenção mínima, da fragmentariedade e da proporcionalidade.

Ainda hoje, o princípio da insignificância enfrenta diversas questões e desafios. Alguns destes desafios baseiam-se, principalmente, na ausência de uma perfeita delimitação, para que se possa excluir a incidência do Direito Penal em situações que não mereçam reprimenda, em especial dada a insignificante ofensa ao bem jurídico.

Desta forma, não existe uma harmonia ou unificação de sua aplicação pelos tribunais brasileiros, apesar da ampla aceitação em nosso ordenamento jurídico, especialmente porque não há uma expressa previsão legal deste princípio, pois se trata de um princípio criado pela doutrina.



**Outros desafios encontram-se na correta classificação quanto à sua natureza jurídica, bem como nas efetivas consequências que esta classificação acarreta, uma vez que, apesar deste princípio ser majoritariamente aceito como uma causa excludente de tipicidade material, por vezes, se vê obrigado a enfrentar questões de culpabilidade para sua incidência.**

O Prof. Rogerio Greco afirma que o princípio da insignificância “[...] tem a finalidade de afastar do âmbito do Direito Penal aqueles fatos que, à primeira vista, estariam compreendidos pela figura típica, mas que, dada a sua pouca ou nenhuma importância, não podem merecer a atenção do ramo mais radical do ordenamento jurídico”. Explica ainda que “os fatos praticados sob o manto da insignificância são reconhecidos como de bagatela”. (GRECO, Rogerio. *Código Penal: comentado*, 11 ed. Rio de Janeiro: Impetus, 2017, p. 22).

Outros desafios encontram-se na correta classificação quanto à sua natureza jurídica, bem como nas efetivas consequências que esta classificação acarreta, uma vez que, apesar deste princípio ser majoritariamente aceito como uma causa excludente de tipicidade material, por vezes, se vê obrigado a enfrentar questões de culpabilidade para sua incidência.

A bagatela ou delito de bagatela é o crime insignificante. Trata-se, na lição do saudoso Luiz Flávio Gomes, de “*ninharia, de pouca relevância. Em outras palavras, é uma conduta ou um ataque ao bem jurídico tão irrelevante que não requer a (ou não necessita da) intervenção penal*”. (GOMES, Luiz Flávio. *Princípio da insignificância e outras excludentes de tipicidade*. São Paulo: Editora Revista dos Tribunais, 2009. v. 1).

Destaca-se que, mesmo sendo o princípio da insignificância uma causa excludente de tipicidade material, os tribunais têm obstaculizado sua aplicação com base em eventual reincidência do réu.

Também se destaca a decisão paradigmática do Supremo Tribunal Federal, na qual se estabeleceu os quatro vetores que foram estipulados pelo Ministro Celso de Mello, em 2004 e que até hoje são usados como referência para apreciação da viabilidade da aplicação do princípio da insignificância.

Trata-se do acórdão proferido no julgamento do *Habeas Corpus* nº 84.412/SP, no qual se buscou estabelecer balizas para a aplicação do princípio da insignificância, e foram apresentados os vetores que passaram a ser uma referência a este e aos demais tribunais para a aplicação da insignificância, que deve ser apreciada à luz do postulado da intervenção mínima do Estado em matéria

penal, para afastar a própria tipicidade penal, sendo, assim, necessária a aferição dos seguintes vetores: (1) *a mínima ofensividade da conduta do agente*, (2) *nenhuma periculosidade social da ação*, (3) *reduzidíssimo grau de reprovabilidade do comportamento* e (4) *inexpressividade da lesão jurídica provocada*.

A *mínima ofensividade da conduta* do agente deve ser entendida como uma mínima ofensividade ao bem jurídico tutelado, não caracterizando uma conduta típica, pois a tipicidade requer uma ofensa que não seja insignificante.

Quanto ao vetor da *inexistência de periculosidade social da ação*, este se presta para excluir a aplicação do princípio da insignificância de condutas consideradas socialmente perigosas, as quais colocariam em risco a integridade da própria sociedade. Utiliza-se, muitas vezes, da ausência deste vetor para manter a punição a condutas, mesmo sendo insignificantes.

Quanto ao vetor que estabelece a necessidade do *reduzidíssimo grau de reprovabilidade do comportamento*, faz-se uma crítica de que, apesar de entender o princípio da insignificância como uma causa excludente de tipicidade, utiliza-se da análise da culpabilidade para sua aplicação, o que é, no mínimo, uma contradição.

O último vetor é a *inexpressividade da lesão jurídica provocada* e baseia-se na ideia de que a conduta poderá ser considerada insignificante, se esta lesão jurídica provocada for considerada inexpressiva, o que deve ser aferido não apenas visando o bem jurídico atingido, mas o grau de sua intensidade na lesão produzida.

Em suma, conclui-se, a partir da jurisprudência dos tribunais, de que é possível a aplicação do princípio da insignificância no ordenamento jurídico brasileiro, e ainda há a necessidade de se enfrentar alguns desafios, como a insegurança jurídica com relação ao posicionamento dos tribunais sobre o tema e a necessária superação dos quatro vetores impostos pelo STF, que, por vezes, afastam a incidência deste valoroso princípio em casos nos quais deveria ter inequívoca aplicação, tudo isso, tanto para desafogar os tribunais, como por questão de Justiça.

Luiz Flávio Borges D’Urso e Flávio Filizzola D’Urso

## THE DE MINIMIS PRINCIPLE

The *de minimis* principle is not novel to practitioners of the Law and although it lends itself to every domain, its Criminal Law roots, at the initiative of German jurist Claus Roxin, in 1964, was immortalized in his book *Kriminalpolitik und Gesetzgebungstechnik* (“Criminal Policy and Legislative Technique”).

The principle’s core notion is that the courts should not concern themselves with trifles. The same principle has also been referred to as the trifle principle, a term coined by another German jurist, Klaus Tiedemann.

The *de minimis* principle stems from many others, such as the principle of human dignity, of the exclusive protection of legal goods, of offense, of minimal intervention, of fragmentation, and of proportionality.

Even now, the *de minimis* principle faces multiple issues and challenges. Some of these are chiefly based on the absence of perfect delimitation to enable the application of Criminal Law to cases undeserving of reprimand, particularly given minor offense to a legal good.

Therefore, its application by Brazilian courts lacks harmonization or unification, despite its widespread acceptance in our legal system, particularly absent explicit provisions governing the principle, as it has its roots in doctrine.

Professor Rogerio Greco states that the *de minimis* principle “[...] has the purpose of keeping away from the reach of Criminal Law facts that would be deemed unlawful at first sight, but that, given their little significance, cannot deserve attention of the most radical branch of the Law”. He further explains that “*actions covered by the de minimis mantle are recognized as trifles*”. (GRECO, Rogerio. *Código Penal: comentado*, 11<sup>th</sup> ed. Rio de Janeiro: Impetus, 2017, p. 22).

Other challenges lie in appropriate categorization in terms of the principle’s legal nature, as well as on the actual consequences of such a categorization, as, although the principle is largely accepted as cause for exclusion of criminal conduct, its application must occasionally address matters of culpability.

A trifle is an immaterial crime. It is, as the late Luiz Flávio Gomes taught, a “*minor matter, one of little relevance. In other words, a conduct, or an attack on a legal good, so irrelevant that it does not require (or need) criminal intervention*”. (GOMES, Luiz Flávio. *Princípio da insignificância e outras excludentes de tipicidade*. São Paulo: Editora Revista dos Tribunais, 2009. v. 1).

It is worth underscoring that, although the *de minimis* principle is cause for non recognition of criminal conduct, the courts have been limiting its application in the presence of repeat offense.

Note also the paradigm-setting ruling of the Brazilian Supreme Court that established the four vectors stipulated by Justice Celso de Mello in 2004 and to this day used as reference for determining applicability of the *de minimis* principle.

The ruling was handed in the trial of *Habeas Corpus* case No. 84.412/SP, which aimed to set guidelines for the application of the *de minimis* principle and introduced the vectors that became a reference for that court and others while recognizing trifling matters, which must be viewed in the light of the postulate of minimal State intervention in Criminal matters to keep criminal characterization at bay. Therefore, the following vectors must be present: (1) *minimal offensiveness of the actor’s conduct*, (2) *absence of social danger from the action*, (3) *minimal reproachability of the behavior shown* and (4) *trifling legal damages caused*.

The actor’s *minimal offensiveness* must be viewed as minimal offense against a protected legal good that does not characterize criminal conduct as this would require a non-trifling offense.

The *absence of social danger from the action* is intended to prevent application of the *de minimis* principle to actions deemed socially dangerous, capable of jeopardizing the integrity of society itself. Absence of this vector is often used to uphold punishment against conducts, even if they may be minor.

Concerning the vector that establishes the requirement of *minimal reproachability of the behavior shown*, criticism has been raised in the sense that, although the *de minimis* principle is understood as an exclusion of offense, it relies on a culpability review for application, which is self-contradicting at best.

The last vector, *trifling legal damages caused*, is based on the rationale that a certain conduct may be deemed trifling where the legal damages caused are inexpressive, which must be gauged not just in connection with the affected legal good, but also with the intensity of the harm caused.

In sum, based on the standing case law, we find that the *de minimis* principle may apply to Brazilian Law, and a need remains to address certain challenges, such as legal insecurity as to the Courts’ stance on the matter and the need to overcome the Supreme Court’s four vectors, which occasionally prevent application of this worthy principle to cases where they should apply without question, both to unburden the courts and in the name of Justice.

**LUIZ FLÁVIO BORGES D’URSO.** É Advogado Criminalista, Mestre e Doutor em Direito Penal pela Faculdade de Direito da USP, Pós-Doutorado pela Faculdade de Direito Universidade de Castilla-La Mancha (Espanha), Presidente da Ordem dos Advogados do Brasil – Seção de São Paulo por três gestões (2004/2012), Presidente de honra da Associação Brasileira dos Advogados Criminalistas (Abracrim) e Presidente da Academia Brasileira de Direito Criminal (ABDCrim).

**FLÁVIO FILIZZOLA D’URSO.** É Advogado Criminalista, Mestrando em Direito Penal na Faculdade de Direito da USP, Pós-graduado em Direito Penal e Processo Penal pela Universidade de Coimbra (Portugal), com especialização pela Universidade de Castilla-La Mancha (Espanha), integrou o Conselho Nacional de Segurança Pública e Defesa Social (2018), foi conselheiro estadual da OAB/SP (2016-2018), é coautor da obra “Advocacia 5.0”.

Ives Gandra da Silva Martins

## A ADVOCACIA HOJE

**A**

Advocacia vive um momento delicado. Apesar de ser tão relevante quanto o Poder Judiciário e o Ministério Público, com tratamento constitucional nos artigos 131 a 135, nem sempre das duas outras instituições tem merecido a consideração devida.

Entendo que a Advocacia, das três instituições, é aquela que transforma aquele que nela milita em fundamental colaborador da administração de Justiça, tanto na atividade profissional de que extrai o seu sustento como naquela que exerce como defensor “*pro bono*” da democracia e da ordem jurídica, pois, para defendê-las, os advogados não são remunerados pelo poder público, como os profissionais de outras áreas, exceção feita àqueles que exercem, como concursados, a atividade pública. Assim sendo, minha admiração pelo advogado – que à segurança da carreira pública prefere a instabilidade permanente da atividade privada – é imensa, pois a incerteza diuturna sempre o acompanha.

Há, todavia, uma dignidade permanente no relacionamento entre as três instituições.

Nenhuma delas subsistiria sem as outras, de tal forma que as três atividades estão indissolivelmente ligadas, devendo umas às outras respeito mútuo, decoro e elegância no trato, que não se assemelham às da atividade política.

No livro que coordenei com Marcos da Costa, “*A importância do direito de defesa*” (Ed. OAB – Conselho Federal – 2017), acentuei minha preocupação com esse relacionamento, pois, nos últimos anos, tornou-se particularmente instável. Apesar de o advogado dever ter acesso permanente ao magistrado, em muitos tribunais, os magistrados não os recebem, pedindo a assessores que o façam.



## “Cumprir minha tarefa na vida. Restei fiel à minha vocação. Fui advogado.”

Na denominada Operação “*Lava Jato*”, embora não tenha havido qualquer cerceamento de defesa à advocacia, indiscutivelmente houve um tratamento diferenciado a favor do Ministério Público.

Por outro lado, a doutrina do “consequencialismo” afeta a segurança jurídica, pois os magistrados sentem-se com o direito de invadir a competência dos outros poderes a fim de corrigir os rumos do Poder Executivo e atuar nos vácuos do Poder Legislativo, apesar de não terem autorização constitucional para fazê-lo.

Tal doutrina, sem base na Carta da República, gera uma crise permanente entre os poderes, com o que quem perde votações no Congresso Nacional sempre considera o STF como sua chance de conseguir politicamente naquela Casa o que ali não conseguiu, ou seja, recorre a uma Corte escolhida por um homem só, na esperança de vencer uma batalha política que perdeu no Parlamento, eleito por 140 milhões de brasileiros.

O consequencialismo ou neoconstitucionalismo foi discutido e não hospedado pela Constituição de 1988.

Dessa forma, vivemos, hoje, com um STF legislador, criando figuras novas do direito, como a do “flagrante perpétuo” ou da relativização de manifestações de parlamentares, que, pelo art. 53 da Constituição, seriam invioláveis por “quaisquer” de suas opiniões, mas o STF considerou invioláveis apenas “algumas” delas.

Como a qualidade da magistratura, do MP e da advocacia, em nível de preparação, é imensa e a idoneidade inquestionável, a grande luta hoje do advogado é fazer com que voltem a ser o que idealizou o constituinte, ou seja, instituições autônomas e independentes, algo que sempre houve, até 2003, quando o perfil do “Parquet” e da magistratura Suprema começou a mudar.

Por isso, concluo, como o fiz nas edições anteriores, reproduzindo meu “*Decálogo do Advogado*”, elaborado no início da década de 1980 para meus alunos da Universidade Mackenzie:

### DECÁLOGO DO ADVOGADO

**I** O Direito é a mais universal das aspirações humanas, pois sem ele não há organização social. O advogado é seu primeiro intérprete. Se não considerares a tua como a mais nobre profissão sobre a terra, abandona-a porque não és advogado.

**II** O direito abstrato apenas ganha vida quando praticado. E os momentos mais dramáticos de sua realização ocorrem no aconselhamento às dúvidas, que suscita, ou no litígio dos problemas, que provoca. O advogado é o deflagrador das soluções. Sê conciliador, sem transigência de princípios, e batalhador, sem tréguas, nem leviandade. Qualquer questão encerra-se apenas quando transitada em julgado e, até que isso ocorra, o constituinte espera de seu procurador dedicação sem limites e fronteiras.

**III** Nenhum país é livre sem advogados livres. Considera tua liberdade de opinião e a independência de julgamento os maiores valores do exercício profissional, para que não te submetas à força dos poderosos e do poder ou desprezes os fracos e insuficientes. O advogado deve ter o espírito do legendário El Cid, capaz de humilhar reis e dar de beber a leprosos.

**IV** Sem o Poder Judiciário não há Justiça. Respeita teus julgadores como desejas que teus julgadores te respeitem. Só assim, em ambiente nobre e altaneiro, as disputas judiciais revelam, em seu instante conflitual, a grandeza do Direito.

**V** Considera sempre teu colega adversário imbuído dos mesmos ideais de que te reveste. E trata-o com a dignidade que a profissão que exerces merece ser tratada.

**VI** O advogado não recebe salários, mas honorários, pois que os primeiros causídicos que viveram exclusivamente da profissão, eram de tal forma considerados que o pagamento de seus serviços representava honra admirável. Sê justo na determinação do valor de teus serviços, justiça que poderá levar-te a nada pedires, se legítima a causa e sem recursos o lesado. É, todavia, teu direito receberes a justa paga por teu trabalho.

**VII** Quando os governos violentam o Direito, não tenhas receio de denunciá-los, mesmo que perseguições decorram de tua postura e os pusilânimes te critiquem pela acusação. A história da humanidade lembra-se apenas dos corajosos que não tiveram medo de enfrentar os mais fortes, se justa a causa, esquecendo ou estigmatizando os covardes e os carreiristas.

**VIII** Não percas a esperança quando o arbítrio prevalece. Sua vitória é temporária. Enquanto fores advogado e lutares para recompor o Direito e a Justiça, cumprirás teu papel e a posteridade será grata à legião de pequenos e grandes heróis, que não cederam às tentações do desânimo.

**IX** O ideal da Justiça é a própria razão de ser do Direito. Não há direito formal sem Justiça, mas apenas corrupção do Direito. Há direitos fundamentais inatos ao ser humano que não podem ser desrespeitados sem que sofra toda a sociedade. Que o ideal de Justiça seja a bússola permanente de tua ação, advogado. Por isso estuda sempre, todos os dias, a fim de que possas distinguir o que é justo do que apenas aparenta ser justo.

**X** Tua paixão pela advocacia deve ser tanta que nunca admitas deixar de advogar. E se o fizeres, temporariamente, continua a aspirar o retorno à profissão. Só assim poderás, dizer, à hora da morte: “Cumprir minha tarefa na vida. Restei fiel à minha vocação. Fui advogado”.

a2021-029 A ADV HOJE

**IVES GANDRA DA SILVA MARTINS.** Professor Emérito das Universidades Mackenzie, UNIP, UNIFIEO, UNIFMU, do CIEE/O ESTADO DE SÃO PAULO, das Escolas de Comando e Estado-Maior do Exército – ECEME, Superior de Guerra – ESG e da Magistratura do Tribunal Regional Federal – 1ª Região; Professor Honorário das Universidades Austral (Argentina), San Martín de Porres (Peru) e Vasili Goldis (Romênia); Doutor *Honoris Causa* das Universidades de Craiova (Romênia) e das PUCs-Paraná e RS, e Catedrático da Universidade do Minho (Portugal); Presidente do Conselho Superior de Direito da FECOMERCIO – SP; Ex-Presidente da Academia Paulista de Letras – APL e do Instituto dos Advogados de São Paulo – IASP.

Ives Gandra da Silva Martins

## LEGAL PRACTICE TODAY

These are delicate times for lawyers. Despite being as relevant as the Judiciary and the Prosecution, and being given constitutional treatment in Articles 131-135, the other two institutes have not always afforded it appropriate treatment.

I believe that, out of the three, legal practice is the one that converts practitioners into key collaborators of the administering of Justice, both in the professional labor from which they earn their bread, and as pro-bono defenders of democracy and the rule of law, as the public sector does not compensate lawyers for this defense, with the exception of those retained into civil service as public defendants. Thus, my admiration for lawyers – who choose the permanent instability of private practice over the safety of tenured civil service – is vast, as uncertainty always surrounds them.

There is, however, a permanent dignity in the relationships involving the three institutions.

None could survive without the others, so that the three are inextricably linked, and owe each other mutual respect, decorum and courteousness quite unlike those of politics.

In *“A importância do direito de defesa”*, Ed. OAB – Conselho Federal – 2017, a book that I co-edited with Marcos da Costa, I underscored my concern with this relationship, as it has become particularly unstable in recent years. Although lawyers must have permanent access to judges, this is denied in several venues, with judges asking associates to meet with the lawyers.

In the so-called “Car Wash” Operation, although no limitations were placed on the right to defense, the Prosecution was undeniably given preferred treatment.

On the other hand, the doctrine of “consequentialism” affects legal security because judges feel entitled to breach the purviews of other branches of government to adjust the Executive’s path and act in Legislative gaps, despite lacking the constitutional authority to do so.

This doctrine, which has no basis in the Federal Constitution, leads to a permanent crisis between the branches of government, so that those losing a vote in Congress inevitably regard the Supreme Court (STF) as a chance to achieve in court what they failed to achieve in the Legislative. That is, they resort to a court picked by a single person in hopes of winning a political battle lost before a Parliament elected by 140 million.

Consequentialism, or neo-constitutionalism, was discussed and dismissed in the drafting of the Federal Constitution of 1988.

We thus now experience a legislating STF that creates new legal institutes such as “continued *in-flagrante*”, or the relativization of the words of members of Congress, that in Article 53 of the Constitution makes immune for “any” opinions, whereas the STF has only deemed them immune for “certain” such opinions.

Because the quality of judges, prosecutors and lawyers, in terms of training, is vast and beyond challenge, the battle lawyers face today is to bring them back to the status envisioned by the

Constitution, that is, autonomous and independent institutions. This was the case until 2003, when the profiles of the Prosecution and Supreme Court began to change.

In the light of this, I conclude – as I have in previous articles, by reproducing “*The Lawyer’s Decalogue*”, which I drafted in the early 1980s for my students at Universidade Mackenzie:

### THE LAWYER’S DECALOGUE

**I** The Law is the most universal of human aspirations, as there can be no social organization in its absence. A lawyer is its prime interpreter. If you fail to regard your profession as the noblest on earth, then give it up, as you shall be no lawyer.

**II** Abstract Law only comes to life when put into practice. And the most dramatic moments of its realization take place while providing advice on the questions it raises, or in litigation over the conflicts it creates. A lawyer is a catalyst for resolution. Be a reconciler without giving up on your principles, and a fighter without rest or levity. A case only ends when past appeal and, until then, clients expect their attorneys to show endless and unbounded dedication.

**III** No country is free without free lawyers. Hold your freedom of speech and your independent judgment as the core assets of your practice, so that you shall not be submissive to the will of the powerful and power itself, and shall not dismiss the weak and powerless. A lawyer must be imbued of the spirit of the legendary El Cid, who could humble kings and quench the thirst of lepers.

**IV** There can be no Justice without the Judiciary. Respect your judges as you would have them respect you. Only thus, in a dignified and lofty atmosphere, can legal disputes show the greatness of the Law in the presence of disputes.

**V** Always hold your opposing counsel to be imbued of the same ideals you embody. And treat them with the dignity that the profession you embrace deserves.

**VI** Lawyers earn not wages, but fees. The earliest attorneys, who earned a living from their profession alone, were held in such high esteem that payment for their services was held as a lofty honor. Be fair setting the price for your services, and this fairness may lead you to ask for nothing when a case is legitimate and the offended party is destitute. It is, however, your right to collect fair compensation for your labor.

**VII** When governments are in breach of the Law, fear not to declare them at fault, even if this may lead to persecution and the morally weak may criticize you for the charges. The history of humankind only remembers the brave, who feared not to face the strong if their cause was just, and forgets or stigmatizes the cowardly and the lenient.

**VIII** Do not lose hope in the face of willful evil. Its victory is only temporary. For as long as you are a lawyer fighting to reestablish the Law and Justice, you shall be carrying out your duty, and posterity shall be grateful to the legion of heroes large and small who never gave in to the temptation of discouragement.

**IX** The ideal of Justice is the *raison d’être* of the Law. There can be no formal law without Justice, but merely a corruption of it. Humans enjoy certain fundamental rights that cannot be trespassed upon without causing all of society to suffer. Lawyer, let the ideal of Justice be your practice’s constant north. This is why you study always, every day, so that you may tell what is just from what merely appears to be just.

**X** Your passion for the legal practice must be such that you shall never admit giving up the practice. And should you give it up temporarily, you shall continue to aspire for your return to the profession. Only thus will you be able to say, on your death’s bed: “I fulfilled my purpose in life. I remained true to my calling. I was a lawyer.”

a2021-029 A ADV HOJE

Fábio Medina Osório

## A NOVA LEI DE IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

O advento da Lei 14.230/21 produziu reforma na Lei 8.429/92 (Lei de Improbidade Administrativa) e, apesar de alguns problemas, trouxe inúmeros avanços. Destaco, desde logo, os principais problemas que percebo: a supressão do erro grosseiro como forma de improbidade culposa; o prazo de 04 anos para a prescrição intercorrente; a eliminação de alguns tipos sancionadores (a tortura, o assédio moral, e a deformação da quebra do segredo de justiça, que agora fica mais difícil de comprovar). Não falarei, todavia, sobre os poucos aspectos negativos da Reforma, mas sim sobre os avanços, que são muito importantes.

O Ministério Público errou muito no manejo da Lei, abusando das cláusulas gerais e dos conceitos jurídicos indeterminados, para enquadrar condutas que caracterizavam mera ilegalidade no campo da improbidade. Já em 1997, quando da primeira obra que lancei sobre o tema (*Observações sobre a Lei 8.429/92*, ed. Síntese), assinalei que a improbidade não se confundia com a mera ilegalidade, pois, fosse assim, o julgamento de um mandado de segurança haveria de ensejar remessa de cópias para o Ministério Público processar a autoridade coatora por improbidade. E disse, ainda, que os ilícitos teriam um escalonamento em termos de gravidade, no próprio Direito Administrativo, bastando ver a teoria do desvio de poder ou das nulidades, e isso deveria repercutir na improbidade.



**A reforma da Lei de Improbidade acolheu muitas teses que defendemos doutrinariamente há décadas. Cumprimentamos, nesse contexto, a brilhante Comissão de Juristas, presidida pelo Ministro Mauro Campbell. A Lei consagra a aplicação dos princípios constitucionais do direito administrativo sancionador ao campo da improbidade. Essa foi uma conquista importante, pois contempla um regime jurídico garantista. Nesse sentido, normas mais benéficas retroagirão e garantias constitucionais se consolidarão.**

Em 1999, na *Revista de Administración Pública (RAP)* espanhola, número 149, apresentei um novo conceito de sanção administrativa no Direito Brasileiro, rompendo o paradigma clássico que exigia a presença da Administração Pública como sujeito ativo no polo sancionador. Nesse sentido, superei a visão estatutária de Direito Administrativo, para alcançar uma percepção constitucionalista de um Direito Administrativo substantivo, de modo a permitir que as sanções administrativas pudessem ser aplicadas pelo Poder Judiciário. Em decorrência dessa nova concepção, estendi o regime jurídico do Direito Administrativo Sancionador às ações de improbidade administrativa. Em 2000, na obra *Direito Administrativo Sancionador*, primeira monografia no Brasil com essa nomenclatura, reforcei o conceito de sanção de direito administrativo e a aplicação dos princípios constitucionais do Direito Administrativo Sancionador às ações de improbidade administrativa, de modo pioneiro.

Em 2006, com a obra *Teoria da Improbidade Administrativa*, ed. RT, fruto da minha tese de doutorado sob orientação do Professor Eduardo García de Enterría, sustentei a tese de que o administrador tem direito ao erro juridicamente tolerável. Formulei uma teoria da má gestão pública, com um dimensionamento axiológico dos ilícitos e valoração em termos de níveis de gravidade, posicionando a improbidade numa *ultima ratio*. Mais ainda, assinaléi que, havendo divergência interpretativa entre o gestor e o controlador, não poderia caracterizar-se a improbidade. De igual modo, sustentei que jamais poderia haver improbidade por mera violação aos princípios, pois as normas da Lei de Improbidade seriam normas sancionadoras em branco.

Os Tribunais Superiores acolheram as seguintes teses: ilegalidade não se confunde com improbidade; regime jurídico do direito administrativo sancionador para as ações de improbidade administrativa; gestor tem direito ao erro. No entanto, o Ministério Público, por força de uma independência funcional desenfreada, não seguiu a jurisprudência na formatação das iniciais acusatórias. Daí a proliferação de ações desprovidas de fundamento.

A reforma da Lei de Improbidade acolheu muitas teses que defendemos doutrinariamente há décadas. Cumprimentamos, nesse contexto, a brilhante Comissão de Juristas, presidida pelo Ministro Mauro Campbell. A Lei consagra a aplicação dos princípios constitucionais do direito administrativo sancionador ao campo da improbidade. Essa foi uma conquista importante, pois contempla um regime jurídico garantista. Nesse sentido, normas mais benéficas retroagirão e garantias constitucionais se consolidarão. Os princípios penais incidem, por simetria, ao direito administrativo sancionador. Princípios da legalidade, tipicidade e culpabilidade, entre outros, tendem a se fortalecer nessas ações punitivas.

Consigne-se que a Lei prevê que divergências interpretativas entre o gestor e o controlador não autorizam o ajuizamento de ação de improbidade. Tal premissa contempla o direito ao erro juridicamente tolerável. A mera ilegalidade não traduz improbidade, de acordo com o novo texto legal. Há outros avanços. Houve inegável fortalecimento do Direito Administrativo Sancionador no Brasil.

Fábio Medina Osório

## THE NEW ADMINISTRATIVE IMPROBITY LAW

The enactment of Law 14.230/21 amended Law 8.429/92 (the Administrative Impropriety Law) and, despite a few problems, the act has brought countless gains. Let me begin by emphasizing its main problems as I see them: the suppression of gross incompetence as a form of administrative improbity by negligence; the four-year period of the statute of limitations; the elimination of certain forms of sanctioning proceedings (torture, moral harassment and the distortion of breach of secrecy which is now more difficult to prove). I will not, however, write about the few negative aspects of the reform, but rather of its positive aspects, which are of great importance.

The Prosecutor's Office misjudged significantly in its handling of the Law, by abusing of the general clauses and undetermined legal principles, in order to frame minor breaches in actions, as gross administrative improbity. As early as 1997, when I published my first work on the topic (*Observações sobre a Lei 8.429/92*, ed. Síntese – “8.429/92 Act Observations”), I pointed out that administrative improbity was not to be confused with a minor breach because, if that was the case, the trial of a writ of mandamus would require the submission of copies to the Public Prosecutor's office to sue the coercing authority for administrative improbity. I further argued that illicit acts would escalate in severity in the light of Administrative Law itself, by simply looking at the theory of power misuse or null action, with repercussions on administrative improbity.

In 1999, in the Spanish magazine *Revista de Administración Pública (RAP)* – “Public Administration Magazine” –, #149, I introduced a new concept of administrative penalty in Brazilian Law, breaking with the traditional paradigm that required the presence of the Public Administration as an acting prosecutor. In this regard, I extended the statutory view of Administrative Law to reach a constitutionalist perception of substantive Administrative Law to enable the application of administrative penalties by the Courts. Based on this novel conception, I extended the legal regime of Administrative Penalty Law to administrative improbity proceedings. In the year 2000, in the book *Direito Administrativo Sancionador*, – “Administrative Sanctions Law” – the first thus-titled monograph in Brazil, I reinforced the concept of administrative penalty and application of the constitutional principles of Administrative Penalty Law to administrative improbity proceedings, being a pioneer at this matter.

In 2006, with the book *Teoria da Improbidade Administrativa*, – “Administrative Improbity Theory” – ed. RT, a product of my Doctoral thesis under the guidance of Prof. Eduardo García de Enterría, I argued that administrators are entitled to legally tolerable error occurrences. I formulated a theory about poor public management, with an axiological dimensioning of legal breaches and the respective valuation in terms of severity, with administrative improbity in an *ultima ratio*. I further pointed out that administrative improbity could not be found in the presence of a difference in interpretation between a legal manager and their controlling entity. In the same vein, I supported that administrative improbity could never occur by mere breach of principles, as administrative improbity standards under the law would otherwise stand as all-encompassing ones.

The higher Courts have accepted the following theses: breaches of the law are not to be confused with administrative improbity; the legal regime of Administrative Penalty Law applies to administrative improbity proceedings; legal managers are entitled to good-faith error. The Prosecutor's Office, however, under the momentum of wanton functional autonomy, failed to abide by case law while forming its indictment briefs. Therefore the proliferation of groundless cases occurs.

The Administrative improbity Law reform embraced many of the legal theses that we have been defending for decades. Therefore, we congratulate the brilliant Jurists' Committee led by Minister Mauro Campbell. The Law consecrates the application of the constitutional principles of Administrative Penalty Law to the field of administrative improbity. This was a relevant achievement insofar as it addresses a legal regime that guarantees its work. In this sense, more beneficial rules will become retroactive and the constitutional guarantees are going to consolidate. The principles of criminal law apply, by symmetry, to Administrative Penalty Law. These punitive actions will tend to reinforce the principles of legality, offense categorization, culpability and more.

It is worth emphasizing that the Law foresees that differences in interpretation between a legal manager and the respective controlling entity do not authorize filing prosecutions for administrative improbity. Such premise contemplates the right to legally tolerable errors. In the light of the new reading of the Law, a mere illegal act cannot be labeled as administrative improbity. Progress has also been made in other fronts. Brazilian Administrative Penalty Law has gained undeniable strength.

Eduardo Antônio Lucho Ferrão

## O CIDADÃO E OS SERVIÇOS PÚBLICOS<sup>1</sup>

“Ó pacato cidadão, te chamei a atenção  
Não foi à toa, não  
C'est fini a utopia, mas a guerra todo dia  
Dia a dia não.

E tracei a vida inteira planos tão incríveis  
Tramo à luz do sol  
Apoiado em poesia e em tecnologia  
Agora à luz do sol...” SAMUEL ROSA

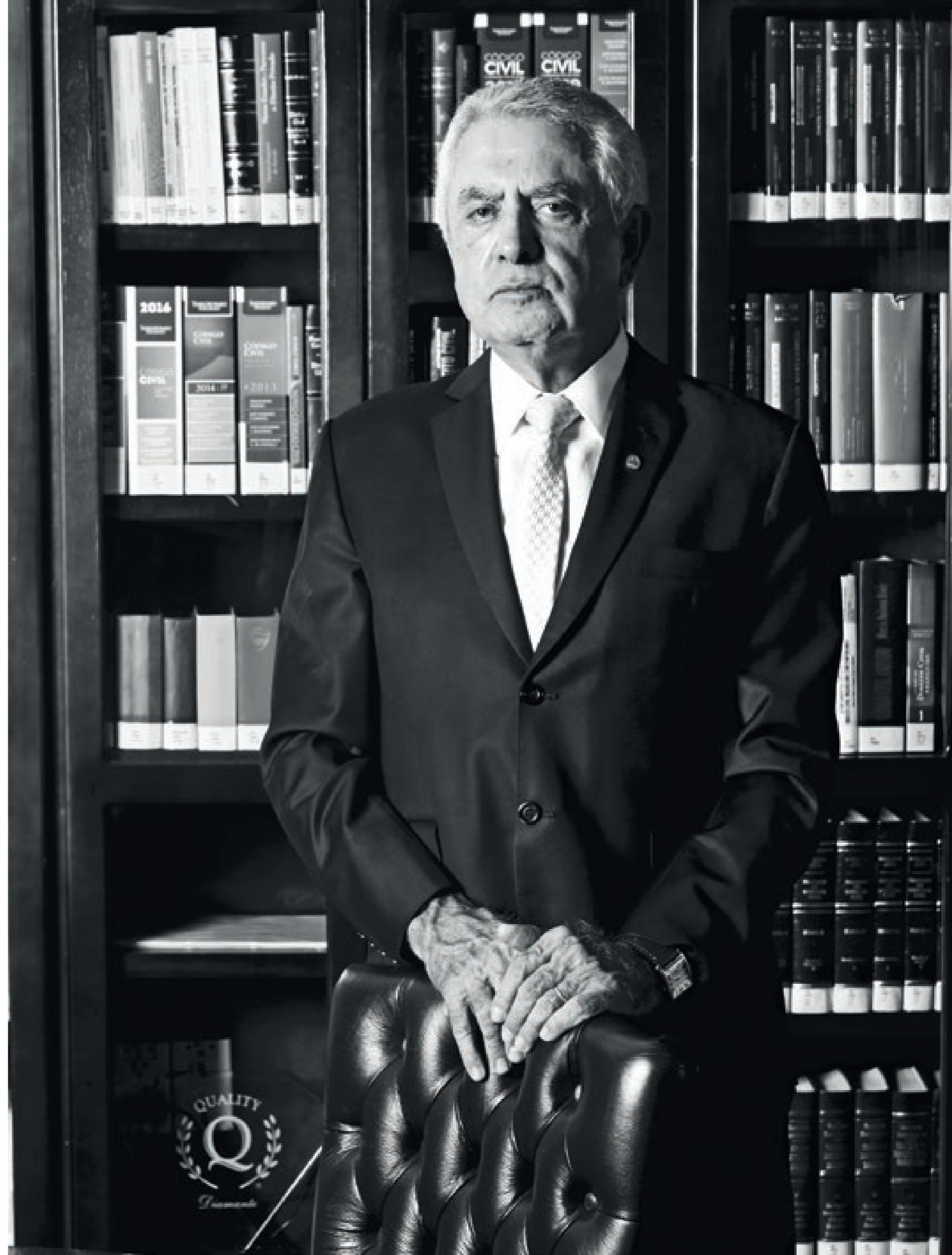
Fala-se muito em crise das instituições.

Na verdade, não há crise. Há, isto sim, uma deturpação tópica e conceitual, na seara da administração pública.

As concepções político-ideológicas de Estado, sejam liberais ou conservadoras, convergem no sentido da busca do bem-estar coletivo, com maior ou menor expressão dos chamados direitos fundamentais.

Como Estado é uma noção política resultante de abstrações jurídico-filosóficas, sua atuação é dimensionada pelo desempenho dos respectivos agentes. Não importa a natureza do cargo ou função, nem a forma de investidura. Seja mandato eletivo, seja cargo, haja ou não vitaliciedade, estabilidade ou temporariedade.

<sup>1</sup> Atualização.



**É preciso reagir. É preciso demonstrar, por atitudes, que, numa república, ninguém está acima da lei nem dos preceitos éticos e morais de amplitude universal. Toda mordomia vive, como parasita, da seiva extraída da carência dos mais pobres. Algo cretino e ignóbil. Daí a absoluta necessidade de transparência nas coisas do erário. Se há verba pública, deve haver escrutínio, seja onde for. Incondicionalmente.**

Todos, absolutamente todos, existem para servir ao cidadão, o que, aliás, os legitima na origem.

É exatamente na falta de conscientização do princípio ético-político que viceja a apontada crise.

Há uma brutal inversão axiológica de instrumentos e mecanismos estatais, por parte de grande parte de seus operadores.

É o burocrata arrogante – seja como porteiro de uma UPA seja como diretor de secretaria de um tribunal superior – maltratando o usuário dos serviços públicos, expondo-o a constrangimentos e humilhações, senhas, filas, repartições, setores, departamentos, diretores, supervisores, chefes, subchefes, vice-chefes, crachás, ordens de serviço, despachos, *tokens*, *logins* e outros signos infernais, tudo em ambiente manifestamente hostil ao cidadão maltratado.

Age esse barnabé como se prestasse um favor, quando, na verdade, cumpre um dever.

É o mau profissional da saúde pública tratando os pacientes como seres inferiores ou, na melhor das hipóteses, como um número a ser adicionado em sua planilha de desempenho. Sem a menor preocupação com a eficácia do tratamento, quando prescrito. Tudo sob o pretexto da baixa remuneração e das más condições de trabalho.

É o policial arbitrário e truculento, fazendo de delegacias, postos, viaturas e *blitz* verdadeiros circos de horrores, onde a tônica são a violência desmedida e o desrespeito ao usuário de seus “serviços”.

É o magistrado prepotente, que vê no ato jurisdicional e nas litúrgias pertinentes fatores de demonstração de poder e de afirmação social. Atender pessoalmente ao representante do jurisdicionado – seu verdadeiro patrão, na concepção democrática de Estado – com educação e presteza, somente quando o humor o permitir e nos raros espaços de uma agenda congestionada por “outros compromissos” e eventos acadêmico-recreativos. Que fale com os assessores! A pandemia é o grande pretexto.

É o parlamentar oportunista, fazendo do mandato uma alavanca de satisfação de interesses pessoais ou de mera perspectiva político-eleitoral perante feudos, setores econômicos ou corporações.

É o ministro de Estado inescrupuloso cercado por uma corja de companheiros ou correligionários, direcionando as verbas mais expressivas para seu reduto eleitoral, embora outras regiões

do País estejam a demandar mais urgência em seus pleitos naquele ministério.

É o chefe do poder executivo federal vociferando bravatas e iniquidades como se estivesse a liderar apenas um bando de fanáticos arruaceiros.

São apenas alguns exemplos da derrocada ético-moral de parte expressiva do serviço público brasileiro.

Lamentavelmente, numa dramática deturpação institucional, certos agentes públicos querem mesmo é ser **autoridade**. De preferência com veículo oficial, motoristas, estacionamento e elevadores privativos; vários assessores para lhes servir de anteparo ao público ou para lhes compensar deficiências, inapetências e inoperâncias. Mais um auxílio-moradia perfeitamente cumulável com o auxílio-creche e auxílio-paletó, mais quintos, sextos, sétimos e oitavos, neste “teto” repleto de chaminés fumegantes. Sem falar no indefectível passaporte diplomático, que lhes permite fugir de filas e constrangimentos a que são submetidos os viajantes humanos e mortais.

E tudo isso numa República repleta de miseráveis e desvalidos, sem moradia, sem emprego, sem alimento, sem educação, sem saneamento básico e, o que é mais dramático, sem qualquer perspectiva.

É preciso reagir. É preciso demonstrar, por atitudes, que, numa república, ninguém está acima da lei nem dos preceitos éticos e morais de amplitude universal. Toda mordomia vive, como parasita, da seiva extraída da carência dos mais pobres. Algo cretino e ignóbil. Daí a absoluta necessidade de transparência nas coisas do erário. Se há verba pública, deve haver escrutínio, seja onde for. Incondicionalmente. A benfazeja luz solar deve penetrar em todos os gabinetes – seja de quem forem e onde estiverem – e deixá-los ilimitadamente visíveis. Verba secreta é antitética aos padrões republicanos. Como o é a esperteza camuflada de “imperativos de segurança”.

Isso tudo está corroendo a Nação. Muito mais do que o incauto gestor de um pequeno município lá dos fundões do Brasil açoitado pelo juízo implacável de “improbidade administrativa”.

Ou a reação acontece, pacífica, ordeira e dentro dos preceitos civilizatórios, ou assistiremos a derrocada de gerações sem “utopias” e sob o olhar acumpliciado de “pacatos cidadãos”.

Eduardo Antônio Lucho Ferrão

## CITIZENS AND PUBLIC SERVICES

“Peaceful citizen, I caught your attention  
And not by chance  
Cest fini Utopia, but not war, day in,  
day in again.

And all my life I drew such awesome plans  
Plotting in the sunlight  
Backed by poetry and technology. And now in the sunlight...” SAMUEL ROSA

Much has been said of an institutional crisis.

In fact, there is no crisis. What is there is a topical and conceptual deviation in the domain of the public administration.

Political and ideological concepts of the State, whether they may be liberal or conservative, converge on the sense of the pursuit of collective welfare, with the expression, to a greater or lesser extent, of the so-called fundamental rights.

Because the State is a political construct that derives from legal and philosophical abstractions, its action is dimensioned according to the performance of its agents, no matter what the nature of the job or title, nor even how it was filled. Irrespective of votes, contests, of it being a lifetime or tenured position, or one with non-dismissal protection.

Each and every one of them exists to serve the citizens, which, in fact, is where their legitimacy ultimately lies.

And it is precisely in lacking awareness of the ethical-political principle that the alleged crisis emerges.

A massive axiological reversal of the State’s instruments and mechanisms is taking place in the hands of some of their very operators.

They are the arrogant bureaucrats – from an ER doorman to the chief of staff of a higher court – that abuse the users of public services, exposing them to embarrassment and humiliation. “Take a number”, “wait in line”, bureaus, sectors, departments, directors, supervisors, heads, sub-heads, deputy heads, name tags, service orders, rulings, tokens, logins and countless other sigils of hell, all in an environment clearly hostile to mistreated citizens.

These low-lying functionaries act as if they were granting favors, when in fact they are doing their duty.

They are the bad public health workers who treat patients like lower lifeforms, or, at best, numbers to be added to their performance sheets. Without a care for the effectiveness of treatment, assuming they even prescribed one. All under the pretext of low pay and poor working conditions.

They are the arbitrary, truculent police, turning stations, outposts, cars and checkpoints into horror shows where reckless violence and disrespect for the users of their “services” set the tone.

They are the arrogant judges who see the powers of office and their respective rituals as means to show off and affirm themselves

socially. To talk in person to the counsel of a party – their true bosses as far as democratic states go – politely and quickly, well that’s for when the mood allows and at the few slots available in schedules taken up by “other engagements” and academic-recreational events. Let them talk to our staff! The pandemic is the great justification.

They are opportunist members of Congress who turn their terms in office into levers to meet personal interests or simple political or vote-related views of certain areas, industries or corporations.

They are unscrupulous cabinet members surrounded by a gang of companions or partisans, allocating the bulk of funds to their voter base, even if other parts of the Country more urgently need to see their requirements met.

They are the head of the Federal Executive Branch spewing bravado and iniquity as if he was just at the head of a band of fanatical hooligans.

These are just a few examples of the ethical and moral downfall of a significant portion of those in public service in Brazil.

Regrettably, as the institutions become dramatically twisted, what some public servants really want is to be authorities. Preferably with government cars, chauffeurs, and private parking and elevator; a staff of many to serve as a buffer against the public, or to make up for their own limitations, disinclinations and ineffectiveness. Plus free housing, which can quite nicely accumulate with day-care and wardrobe allowances, and countless more, in this pay “ceiling” rife with smoking chimneystacks. Not to mention the unforgettable diplomatic passport, which enables avoiding the lines and embarrassment that mortal, human travelers must endure.

And all of this in a Republic full of the derelict and helpless, the homeless, jobless, the foodless, the education-less, the sanitation-less, and most dramatically, without any prospects to look forward to.

There must be a reaction. It must be shown through attitudes that no one in a Republic is above the law, or above universally held ethical and moral precepts. Every perk exists, like a parasite, out of the sap of the needs of the poorest. Like something idiotic and despicable. Hence the absolute need for transparency when it comes to public funds. Wherever public funds exist, there must be scrutiny. Unconditional scrutiny. The benefit of sunlight must shine into every office – whosoever’s it may be, wherever it may lie – to place it into clear view. Secret funds are the very opposite of republican standards. As is grift camouflaged under “pressing security demands”.

All of this is gnawing at the Nation. Far more so than a careless manager of a small town in the Brazilian backlands facing the wrath of a judge for “malfeasance”.

Either a reaction will take place in a peaceful, orderly manner in line with civil standards, or we will watch the demise of generation upon generation without “utopias” and under the complicit eyes of “peaceful citizens”.



*(esqda)***Carlos Roberto Deneszczuk Antonio,  
Daniel Machado Amaral**

DASA Advogados

## UM PANORAMA ECONÔMICO CONSIDERANDO A PANDEMIA E A RECUPERAÇÃO JUDICIAL



Os impactos causados pela pandemia da covid-19 no cotidiano mundial são notórios e afetaram os mais diversos setores do nosso dia a dia, como a saúde, as relações de trabalho, os transportes, o entretenimento, para se citar apenas alguns.

Como não poderia deixar de ser, no entanto, o setor da economia foi, sem dúvida, um dos mais afetados, se não o maior impactado. As consequências sentidas em grande parte dos diferentes nichos que compõem a economia foram severas.

Para reduzirmos nossa análise à nossa economia interna, verificamos que o processo de desindustrialização se acentuou com a pandemia. Levantamento do Ibre/FGV mostra que a participação do setor manufatureiro no PIB atingiu novas mínimas históricas e que a indústria continua perdendo protagonismo na economia brasileira.

O peso da indústria de transformação, a qual inclui todo o setor manufatureiro, caiu de 11,79% do PIB, em 2019, para 11,30%, em 2020, mantendo-se nesse patamar no 1º trimestre do ano de 2021. Trata-se do menor percentual desde 1947, ano em que se inicia a série histórica de análises nacionais calculadas pelo IBGE.



Assim, considerando o panorama e a perspectiva de recuperação lenta e gradativa da nossa economia, bem como a grande dificuldade de gestão já enfrentada pelo empresário brasileiro, a tendência recente deve ser confirmada com o aumento dos pedidos de recuperação judicial.

A DASA ADVOGADOS possui ampla experiência em processos de recuperação, tendo reestruturado mais de R\$ 5 bilhões em dívidas em mais de 120 casos, nos mais diversos setores, como a indústria, serviços, varejo e agronegócios.

A referida série histórica mostra que a indústria vem sofrendo um retrocesso quase contínuo desde o início dos anos 2000, o que demonstra dificuldades de competitividade e de recuperação das perdas provocadas pela pandemia. No melhor momento, em 1985, o peso do setor manufatureiro chegou a 24,5% do PIB, ou seja, encolheu para menos da metade de sua máxima histórica.

Já a participação da indústria geral, o que inclui também a indústria extrativa, a construção civil e as atividades de energia e saneamento, caiu no PIB de 21,4%, 2019, para 20,4% em 2020 e nos 3 primeiros meses deste ano, representando nova mínima.

No entanto, essa perda de relevância da indústria no PIB é um fenômeno mundial e estrutural. Nas últimas décadas, a diminuição do peso do setor manufatureiro ocorreu em vários países do mundo por um avanço de setores de serviços de tecnologia e informação, serviços pessoais, de saúde e educação.

Porém, o processo nacional de desindustrialização tem sido há tempos considerado como prematuro, por se dar em velocidade mais rápida do que em outras economias e por ocorrer antes de o país ter atingido um maior nível de desenvolvimento e de renda *per capita*.

Seguindo o mesmo caminho, o setor de serviços, o mais afetado pelas medidas de restrição para conter a propagação do vírus, viu seu peso no PIB cair de 73,5%, em 2019, para 71,7% no 1º trimestre de 2021.

Considerando esse breve panorama da economia, o instituto da Recuperação Judicial, regulamentado pela Lei 11.101/2005 e alterado pela Lei 14.112/2020, mostra-se cada vez mais adequado para socorrer as empresas nacionais.

Não por acaso, os pedidos de recuperações judiciais do país tiveram aumento considerável nos últimos meses. De janeiro para fevereiro, houve um crescimento de 83,7%, segundo dados divulgados pela Serasa Experian. O número de requerimentos de fevereiro também é 11% maior em comparação ao mesmo mês do último ano.

Já no mês de maio foram registrados 92 pedidos, uma alta de 48,4% na comparação com abril, quando foram registradas 62 solicitações. Por sua vez, os pedidos de falência tiveram um salto de 58,5% frente ao mês anterior, já que foram 103 em maio, contra 65 em abril.

O processo de Recuperação Judicial de Empresas constitui-se como instrumento processual eficaz para que empresas em delicada situação possam se reorganizar financeiramente e, conseqüentemente, superar o momento de crise, com o escopo de manutenção de suas atividades comerciais.

Em termos procedimentais, a empresa em recuperação é beneficiada, pelo juiz, com um período de blindagem de 180 dias em que as ações e execuções contra a empresa são suspensas; durante esse intervalo, a empresa deve apresentar um Plano de Recuperação, que será negociado com os credores e aprovado em assembleia. A aprovação do plano implica a reestruturação da dívida, que deverá ser paga na forma estabelecida no plano.

As alterações da Lei de Recuperação de Empresas e Falência, dispõem sobre insolvência transnacional, maior proteção do patrimônio do devedor, possibilidade de aprovação do plano por termo de adesão firmado pelos credores, possibilidade de extensão do prazo para quitação do passivo trabalhista e apresentação de plano alternativo pelos credores, entre outras tantas inovações que devem tornar o procedimento mais eficaz.

Assim, considerando-se o panorama e a perspectiva de recuperação lenta e gradativa da nossa economia, bem como a grande dificuldade de gestão já enfrentada pelo empresário brasileiro, a tendência recente deve ser confirmada com o aumento dos pedidos de recuperação judicial.

A DASA ADVOGADOS possui ampla experiência em processos de recuperação, tendo reestruturado mais de R\$ 5 bilhões em dívidas em mais de 120 casos, nos mais diversos setores, como indústria, serviços, varejo e agronegócios.

DASA Advogados

## AN ECONOMIC OUTLOOK IN THE LIGHT OF THE PANDEMIC AND COURT-ASSISTED REORGANIZATION

The worldwide impacts of the Covid-19 pandemic are well known and have affected all aspects of our everyday lives, such as health, labor relations, transport, entertainment, and many more.

However, the real economy was without question one of the most hardly affected, and perhaps took the brunt of the blow. The consequences felt in a large share of the various niches forming the economy have been severe.

To limit the analysis to the Brazilian domestic economy, we find that the de-industrialization process became more intense under the pandemic. A survey by Ibre/FGV showed that the manufacturing sector's share of GDP dropped to new historic lows and that manufacturing continues to lose status in the Brazilian economy.

The weight of the transformation industry, which covers the entire manufacturing sector, decreased from 11.79% of GDP in 2019 to 11.30% in 2020, remaining at the latter level in the 1<sup>st</sup> quarter of 2021. It is the lowest on record since 1947, the year in which the time series of national analyses reported by the IBGE begins.

This time series shows that manufacturing has been undergoing almost continuous retreat since the early 2000s, indicating competitiveness issues and the difficulty involved in recovering from losses in the wake of the pandemic. At its peak, in 1985, manufacturing reached 24.5% of GDP; in other words, it has decreased to less than half its historic maximum.

By its turn, general industry – which includes extraction, construction and energy and sanitation activities, dropped from 21.4% of GDP in 2019 to 20.4% in 2020 and the first three quarters of the present year, for another new low.

The manufacturing sector's loss of GDP share, however, is a worldwide and structural phenomenon. In recent decades, the sector has lost ground in several countries around the globe because of the ground gained by technology and information, personal services, healthcare, and education.

At the same time, the Brazilian de-industrialization process has for long been seen as premature because it has been brisker than in other economies and because it is taking place before the country was able to attain higher levels of development and *per-capita* income.

By the same token, the services sector – which was hit the hardest by the restrictive measures adopted to keep the virus from spreading – saw its share of GDP decrease from 73.5% in 2019 to 71.7% in the first quarter of 2021.

In the light of this brief economic overview, the institute of Court-Assisted Reorganization, governed by Law 11.101/2005 as amended by Law 14.112/2020, proves itself more and more appropriate to support local companies.

It is no accident that filings for court-assisted reorganization have increased significantly in recent months. They were up 83.7 from January to February, according to Serasa Experian data. The number of February filings is also 11% up year on year.

May saw 92 filings, up 48.4% from April's 62. Filings for bankruptcy, by their turn, were up 58.5% from the previous month, at 103 in May versus 65 in April.

Court-Assisted Reorganization stands as an effective procedural instrument for businesses finding themselves in a delicate situation to be able to reorganize financially and thereby overcome a crisis, with a view to preserving its business activities.

Procedurally speaking, a company undergoing reorganization benefits from a court-mandated 180-day grace period during which lawsuits against it are suspended and it must submit a Recovery Plan to be negotiated with creditors and approved at a creditors' meeting. Approval of such a plan implies restructuring of the outstanding debt, which must be settled as provided therein.

Law 14.112/2020's amendments to the Bankruptcy and Reorganization Law govern transnational insolvencies, increased protection of debtors' assets, approval of the plan by means of a memorandum of adherence to be signed by each creditor, the possibility of extending deadlines for settling labor liabilities, the filing of alternative plans by creditors, and many more innovations that are expected to add to the procedure's effectiveness.

Thus, given the scenario and the prospects of a slow and gradual recovery of the Brazilian economy, as well as the managerial difficulties that Brazilian businesspersons are already facing, this recent trend is expected to be confirmed with an increase in numbers of filings for court-assisted reorganization. DASA ADVOGADOS is widely experienced in reorganization cases, and has restructured over R\$ 5 billion in debt in more than 120 cases in all kinds of sectors, such as manufacturing, services, retail and agribusiness.

inBOOK

# Top Lawyers 2021 ✦ 2022

**Editor e Diretor** / *Editor and Publisher*

Claudio Schleder

**Fotos** / *Photographs*

Marcelo Spatafora, Gladstone Campos, Ruy Baron, Nitro Imagens,  
Theo Marques, Alexandre Campbell e Alexandre Battibugli

**Redatora Colaboradora** / *Contributing Writer*

Roberta Resende

**Tradução** / *Translation*

Linotec, Allan Vidigal

**Direção de Arte** / *Art Direction*

RL76

**Tratamento de Imagem** / *Image treatment*

Ricardo Batista

**Colaboradoras** / *Collaborators*

Bruna Bernardino, Dayane Rodrigues e Maria Adelina de Oliveira

**Revisão** / *Proofreading*

Linotec

**Diretora Administrativa e Financeira** / *Finance Director*

Tábata Schleder

**Impressão e Acabamento** / *Printing*

Pancrom

**TOP LAWYERS** é uma publicação da

**INBOOK EDITORA** em parceria com o portal **MIGALHAS**

**Redação e Administração**

Rua Renato Paes de Barros, 618 • 4º andar

CEP 04530-000 • Itaim Bibi • São Paulo • Brasil

Tel. (11) 3078-0199

© Inbook Editora 2021. Todos os direitos reservados.

ISBN: 978-65-88292-13-6

[www.inbook.com.br](http://www.inbook.com.br) || [www.migalhas.com.br](http://www.migalhas.com.br)

**Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)**  
**(Câmara Brasileira do Livro, SP, Brasil)**

Top lawyers 2021-2022 / organização Claudio  
Schleder. -- 1. ed. -- São Paulo : Editora  
Inbook, 2021.

ISBN 978-65-88292-13-6

1. Direito - Brasil 2. Escritórios de advocacia -  
Brasil advocacia - Brasil I. Schleder, Claudio.

21-88856 CDU-347.965:651:658.8(81)

**Índices para catálogo sistemático:**

1. Brasil : Escritórios de advocacia : Marketing :  
Direito 347.965:651:658.8(81)

Aline Grazielle Benitez - Bibliotecária - CRB-1/3129

**TOP LAWYERS** não se responsabiliza pelos conceitos emitidos nos artigos assinados ou mensagens publicitárias desta edição. As pessoas que não constam do expediente não têm autorização para falar em nome de **TOP LAWYERS**. É proibida a reprodução parcial ou total desta publicação sem autorização.



**inBOOK**



**Migalhas**